

# 平成 1 7 年度 中間決算説明資料

〔平成 1 7 年 3 月 1 日から  
平成 1 7 年 8 月 3 1 日まで〕

株式会社 松 坂 屋

# 目 次

## ・ 松坂屋連結決算関係

1 . 中間連結決算概要と当期予想 .....	1
2 . 事業の種類別セグメントの状況 .....	2
3 . 連結キャッシュ・フローの状況 .....	2
4 . 連結設備投資の状況 .....	3
5 . 連結減価償却費の内訳 .....	3
6 . 連結従業員数 .....	3
7 . 連結営業外損益の内訳 .....	4
8 . 連結特別損益の内訳 .....	4
9 . 連結貸借対照表科目の主な増減理由 .....	5
10 . 連結子会社の状況 .....	6

## ・ 松坂屋単体決算関係

1 . 中間決算概要と当期予想 .....	7
2 . 売上高の状況 .....	8
( 1 ) 店舗別売上高 .....	8
( 2 ) 商品別売上高 .....	8
( 3 ) 月別売上高推移 .....	9
( 4 ) 現金・掛売別内訳 .....	9
( 5 ) 店頭・非店頭内訳 .....	9
( 6 ) 入店客数、客単価 .....	9
( 7 ) 自社カード売上高、発行枚数 .....	9
3 . 商品別粗利益率 .....	10
4 . 販売費及び一般管理費の内訳 .....	10
5 . 営業外損益の内訳 .....	11
6 . 特別損益の内訳 .....	11
7 . 貸借対照表科目の主な増減理由 .....	12
8 . 設備投資の状況 .....	12
9 . 従業員の状況 .....	13
10 . 保証債務の状況 .....	13

・松坂屋連結決算関係

1. 中間連結決算概要と当期予想

(単位：百万円)

項 目	中間期実績 ( 1 7 . 8 )		当期予想 ( 1 8 . 2 )	
	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年
連 結 売 上 高	168,050	-3.1%	336,000	-2.8%
連 結 営 業 利 益	2,779	12.1%	5,400	11.7%
連 結 経 常 利 益	3,385	37.4%	6,000	28.3%
連結中間 ( 当期 ) 純利益	2,404	-33.8%	4,000	59.6%
連 結 総 資 産	209,656	-157	207,000	-2,813
連 結 株 主 資 本	63,243	3,061	64,200	4,018
連 結 有 利 子 負 債	57,833	-2,659	55,500	-4,992
連 結 金 融 収 支	8	102	-190	111
株主資本当期純利益率 (ROE)	3.9%	-2.2	8.2%	3.9
総資本営業利益率 (ROA)	1.3%	0.2	2.6%	0.4
株 主 資 本 比 率	30.2%	1.4	29.5%	0.8
連 単 倍 率 ( 売 上 高 )	1.14倍	0.00	1.15倍	0.01
連 単 倍 率 ( 経 常 利 益 )	1.18倍	-0.05	1.20倍	0.03
連 単 倍 率 ( 当 期 純 利 益 )	0.91倍	-0.14	1.05倍	0.47
連 結 子 会 社 数	14社	0社	15社	1社
持 分 法 適 用 会 社 数	3社	-1社	2社	-2社

- (注) 1. 連結子会社の異動 中間 なし  
 当期 増加1社 (株)セントラルパークビル
2. 持分法適用会社の異動 中間 減少1社 日本フクラ(株)  
 当期 減少2社 日本フクラ(株)、(株)セントラルパークビル
3. 中間期実績における連結総資産、連結株主資本、連結有利子負債、連結子会社数、持分法適用会社数の対前年欄は、対前期末比較。

## 2. 事業の種類別セグメントの状況

(単位：百万円)

区 分	中間期実績(17.8)			当期予想(18.2)		
	売上高	営業費用	営業利益	売上高	営業費用	営業利益
百貨店業	-3.7% 152,068	-3.8% 149,972	9.8% 2,096	-3.3% 304,000	-3.5% 300,000	14.4% 4,000
スーパーマーケット業	-0.2% 13,686	0.1% 13,782	- -95	-0.4% 27,000	-0.2% 27,110	- -110
不動産賃貸業	8.1% 1,106	3.7% 424	11.3% 682	6.2% 2,200	8.9% 840	4.5% 1,360
その他の事業	0.0% 2,696	-2.3% 2,601	187.9% 95	10.4% 6,000	10.3% 5,830	14.1% 170
計	-3.3% 169,558	-3.5% 166,780	11.3% 2,778	-2.8% 339,200	-3.0% 333,780	11.0% 5,420
消去又は全社	-1,508	-1,508	0	-3,200	-3,180	-20
連 結	-3.1% 168,050	-3.4% 165,271	12.1% 2,779	-2.8% 336,000	-3.0% 330,600	11.7% 5,400

## 3. 連結キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)

項 目	中間期実績(17.8)		当期予想(18.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,868	16,881	9,200	11,626
投資活動によるキャッシュ・フロー	-1,626	2,871	-4,900	-98
財務活動によるキャッシュ・フロー	-3,117	-6,132	-6,100	-6,085
現金及び現金同等物の増減額	1,124	13,619	-1,800	5,443







## 10. 連結子会社の状況

(単位：百万円・%)

会社名	資本金	事業の内容	持株比率 (直接+ 間接)	中間期実績(17.8)			当期予想(18.2)		
				売上高	経常利益	中間純利益	売上高	経常利益	当期純利益
(株) 横浜松坂屋	1,350	百貨店業	100.0	4,856	85	118	9,823	163	184
松坂屋誠工(株)	200	建装工事請負業	100.0	2,528	78	100	5,578	134	186
(株) 松坂屋ストア	480	スーパーマーケット業	100.0	10,674	-103	-59	20,971	-154	-91
(株) マツカ`カ友の会	50	会員組織サービス業	100.0	713	95	56	1,472	15	9
(株) レックファイナンス	200	リース業	100.0	831	18	10	1,683	90	34
栄印刷(株)	180	印刷業	100.0	875	49	-514	1,765	70	-494
松坂サービス(株)	170	ビルメンテナンス、店舗装飾	100.0	2,146	137	81	4,232	267	146
(有) 常磐商会	3	保険代理業	100.0	24	-12	-12	60	-11	-11
松栄食品(株)	220	飲食業、食料品の製造・卸売	55.9	1,970	9	16	3,893	22	16
日本リフレックス(株)	76	ガラスミラー製造・販売	100.0	143	37	22	240	50	30
(株) 東都運搬社	24	運送業	66.7	487	60	35	978	106	61
(株) 龍泉	10	食料品の製造・販売	100.0	55	2	2	112	4	3
(株) 横浜松坂屋ストア	80	スーパーマーケット業	100.0	1,484	15	9	2,894	22	12
野沢商事(株)	69	スーパーマーケット業	100.0	1,568	-25	-30	3,196	-19	-25

(注) 1. 松坂屋誠工(株)は、平成17年9月1日に(株)誠工舎から商号変更した。

2. (株)龍泉(ロンシャン)は、平成17年6月10日に(株)ノザワパーキングから商号変更した。

・ 単体決算関係

1. 中間決算概要と当期予想

(単位：百万円)

区 分	中間期実績 ( 1 7 . 8 )		当期予想 ( 1 8 . 2 )	
	金 額	対前年	金 額	対前年
売 上 高	146,512	(4.5%) -3.4%	293,000	(0.7%) -3.1%
売 上 原 価	109,335	-4.5%	219,400	-4.0%
売 上 総 利 益	37,176	-0.2%	73,600	-0.4%
(売上高粗利益率)	25.37%	0.82	25.12%	0.68
販売費及び一般管理費	34,605	-1.4%	68,600	-1.4%
(販管費率)	23.6%	0.5	23.4%	0.4
営 業 利 益	2,571	19.3%	5,000	14.9%
(営業利益率)	1.8%	0.4	1.7%	0.3
営 業 外 収 益	1,461	30.9%	2,400	17.0%
営 業 外 費 用	1,178	-8.2%	2,400	-0.4%
経 常 利 益	2,854	43.5%	5,000	25.1%
(経常利益率)	1.9%	0.6	1.7%	0.4
特 別 利 益	2,208	-	2,900	-
特 別 損 失	593	-	1,200	-
税引前中間(当期)純利益	4,469	-26.1%	6,700	-19.4%
法 人 税 等	1,836	-30.0%	2,900	-28.0%
中間(当期)純利益	2,632	-23.2%	3,800	-11.3%
総 資 産	195,092	1,962	193,000	-130
株 主 資 本	61,404	3,307	62,000	3,903
長・短借入金	49,269	-1,756	48,000	-3,025
社 債	5,000	0	5,000	0
保証債務残高	2,625	-341	1,700	-1,266
金 融 収 支	-45	84	-330	93

(注)1. 売上高にはその他営業収入(不動産賃貸料収入等)を含む。

2. 中間期実績における総資産、株主資本、長・短借入金、社債、保証債務残高の対前年欄は、対前期比較の増減額。

3. 対前年欄の( )内は大阪店・くずは店を除くベース。(以下同じ)

## 2. 売上高の状況

### (1) 店舗別売上高

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績 (17.8)		当期予想 (18.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
名古屋店	72,282	8.6	143,200	3.2
岡崎店	2,925	-2.9	6,100	-2.1
名古屋駅店	6,122	-1.5	12,200	-1.5
豊田店	4,704	-0.4	9,800	0.2
高槻店	8,009	12.4	16,600	5.2
上野店	30,389	0.7	59,100	-4.0
銀座店	7,965	1.0	16,400	0.7
静岡店	14,113	-2.6	29,600	-1.5
合 計	146,512	(4.5) -3.4	293,000	(0.7) -3.1

\* 名古屋店には、愛・地球博売店売上高を含む。

### (2) 商品別売上高

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績 (17.8)		当期予想 (18.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
衣 料 品	55,714	-9.9 (-2.2)	115,200	-6.0 (-2.1)
身の回り品	14,099	-10.4 (-1.4)	28,700	-6.1 (-1.5)
家庭用品	11,995	-9.7 (-3.1)	22,800	-13.6 (-10.5)
食 料 品	29,846	-2.8 ( 1.3)	62,600	-2.6 (-0.7)
雑 貨	22,257	-6.5 ( 5.6)	44,300	-4.4 ( 1.6)
食堂・喫茶	3,486	-11.0 (-3.0)	6,600	-8.4 (-4.0)
サービス・その他	9,112	266.2 (276.2)	12,800	150.0 (153.3)
合 計	146,512	-3.4 ( 4.5)	293,000	-3.1 ( 0.7)

\* サービス・その他には、愛・地球博売店売上高を含む。

## (3) 月別売上高推移

(単位：%)

区 分	17年3月	4月	5月	6月	7月	8月	中間期計
対前年	(1.7) -11.4	(6.8) -16.8	(5.5) -2.5	4.2	3.5	6.4	(4.5) -3.4

## (4) 現金・掛売別内訳

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績 (17.8)		
	金 額	対前年	構成比
現 金	84,432	-2.9 (7.8)	57.6
掛 売	62,079	-4.2 (0.4)	42.4

## (5) 店頭・非店頭内訳

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績 (17.8)			
	金 額	対前年	構成比	
店 頭	101,175	-11.2 (-2.6)	69.1	
非 店 頭	45,336	19.9 (25.0)	30.9	
内 訳	外 商	37,235	2.2 (6.7)	25.4
	( 法 人 )	13,088	10.0 (16.1)	8.9
	( 家 庭 )	24,147	-1.6 (2.3)	16.5
	建 装 (外商取扱高を除く)	864	-37.5 (-37.5)	0.6
	通 信 販 売	450	-	0.3
愛・地球博	6,785	-	4.6	

\* 建装（外商取扱高を含む）

1,694百万円、対前年 30.4%

\* 通信販売は本年より非店頭を含む

## (6) 入店客数、客単価

(単位：千人・円・%)

区 分	中間期実績 (17.8)	
	人 数	対前年
入 店 客 数	32,092	-6.4 (-0.4)
	金 額	対前年
客 単 価	3,153	-5.1 (-2.2)

(注) 客単価 =  $\frac{\text{店頭売上}}{\text{入店客数}}$ 

## (7) 自社カード売上高、発行枚数

(単位：百万円・千枚・%)

区 分	中間期実績 (17.8)		うちMYカード	
	金 額	対前年	金 額	対前年
自社カード売上高	38,551	-4.5	24,634	-3.0
	枚 数	対前年	枚 数	対前年
カード発行枚数	910	0.9	704	2.1

(注) 自社カード = 外商カード + MYカード + 提携カード

### 3. 商品別粗利益率

(単位：%)

区 分	中間期実績(17.8)	
	粗利益率	対前年
衣 料 品	29.57	0.27
身 の 回 り 品	23.82	-0.36
家 庭 用 品	21.49	1.09
食 料 品	19.06	0.18
雑 貨	22.02	-0.39
食 堂 ・ 喫 茶	14.37	-0.31
合 計	25.37	0.82

### 4. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位：百万円・%)

区 分	中間期実績(17.8)		当期予想(18.2)	
	金 額	対前年	金 額	対前年
人 件 費	14,205	-7.9	28,200	-6.1
宣 伝 費	3,658	-11.5	7,700	-6.6
修 繕 費	1,221	31.1	2,400	15.6
発 送 ・ 配 達 費	973	-6.7	2,000	-4.5
賃 借 料	2,905	-3.3	5,840	-1.6
委 託 作 業 費	3,513	4.6	7,130	3.6
租 税 公 課	1,064	-1.9	2,130	0.3
減 価 償 却 費	1,830	-9.2	3,770	-6.8
そ の 他	5,233	27.6	9,430	16.1
合 計	34,605	-1.4	68,600	-1.4

(注)上記のほか、売上原価に含まれる賃貸不動産の減価償却費

当期実績 131百万円 通期予想 260百万円





## 9. 従業員の状況

(単位：人、%)

区 分	中間期実績 ( 1 7 . 8 )			当期予想 ( 1 8 . 2 )		
	期末人員	対前年	構成比	期末人員	対前年	構成比
社 員	3,130	-69	64.8	3,060	-139	63.6
有 期 雇 用 者	1,697	-14	35.2	1,750	39	36.4
計	4,827	-83	100.0	4,810	-100	100.0

(注) 中間期実績、当期予想とも対前年欄は対前期末比較の増減人員。

## 10. 保証債務の状況

(単位：百万円)

区 分	中間期末 ( 1 7 . 8 )	前 期 末 ( 1 7 . 2 )	増 減 額
(株)レックファイナンス	1,618	1,814	-196
(株) 横 浜 松 坂 屋	976	1,114	-138
そ の 他	31	37	-6
合 計	2,625	2,966	-341