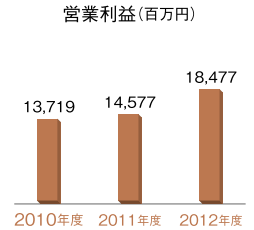
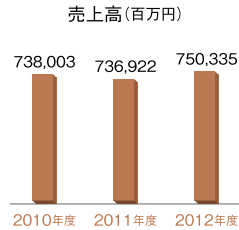
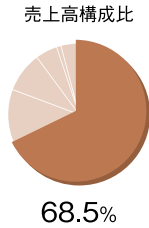


# セグメント別事業概況 At a Glance

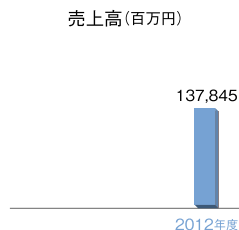
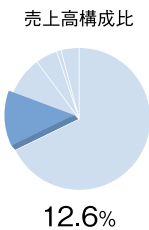
## 売上高および営業利益

- 売上高構成比は各セグメント間の取引を消去した外部顧客に対する売上高の比率です。
- 売上高、営業利益は、各セグメント間の取引を含みます。

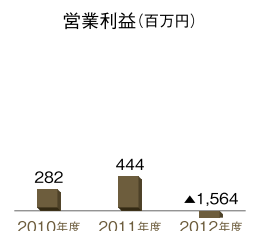
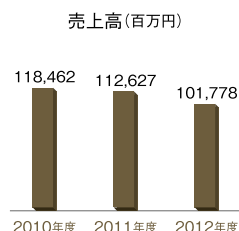
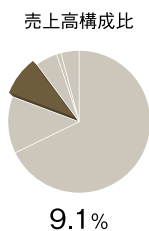
### 百貨店事業



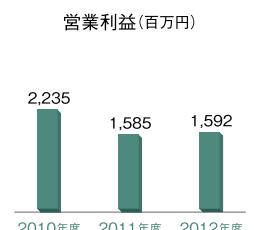
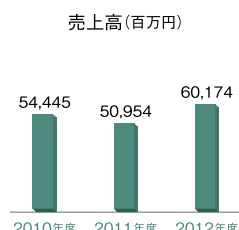
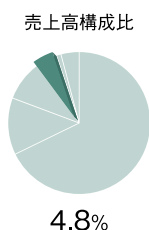
### パルコ事業



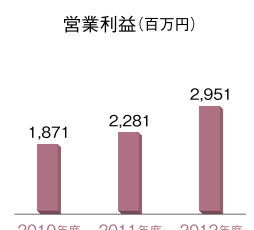
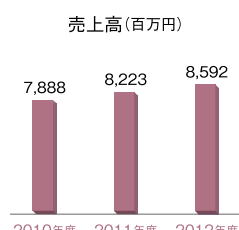
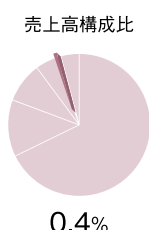
### スーパーマーケット事業



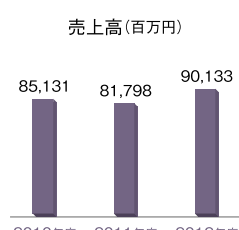
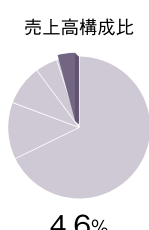
### 卸売事業



### クレジット事業



### その他事業



※会計基準の変更に伴い、2011年度から従来「百貨店事業」に含めていた持株会社J、フロントリテイリングの業績を「調整額」に含めることに変更しています。また、従来「その他事業」に含めていた「クレジット事業」は、重要性が増したため、2011年度から区分掲記しています。それらの変更をふまえ、2010年度については、2011年度と同様に組み替えた数値を記載しています。

## 事業会社 / 営業拠点

### ■ (株)大丸松坂屋百貨店

**大丸 10 店**：心齋橋店・梅田店・東京店・京都店・神戸店・札幌店・浦和/パルコ店・山科店・須磨店・芦屋店

**松坂屋 6 店**：名古屋店・上野店・静岡店・銀座店\*・高槻店・豊田店

※ 銀座店は建替えのため、2013年6月末で一旦営業終了

### ■ (株)博多大丸

### ■ (株)下関大丸

### ■ (株)高知大丸



### ■ (株)パルコ

**都心型店舗 8 店**：札幌・仙台・池袋・渋谷・静岡・名古屋・広島・福岡

**コミュニティ型店舗 11 店**：宇都宮・浦和・千葉・津田沼・新所沢・ひばりが丘・吉祥寺・調布・松本・大津・熊本

**ZERO GATE 事業**：渋谷・心齋橋・道頓堀・広島 (2013年秋オープン予定)

### ■ PARCO (Singapore) Pte Ltd

### ■ (株)ヌーヴ・エイ

### ■ (株)パルコ・シティ

### ■ 百楽和商業諮詢(蘇州)有限公司

### ■ (株)パルコスペースシステムズ



(株)ピーコックストアは、2013年4月1日付でイオン(株)に譲渡しました。



### ■ 大丸興業(株)

### ■ 大丸興業国際貿易(上海)有限公司

### ■ 大丸興業(タイランド)(株)



### ■ JFRカード(株)

**国内9営業所**：心齋橋、梅田、東京、京都、神戸、札幌、名古屋、上野、静岡



### ■ (株)J.フロント建装

### ■ (株)消費科学研究所

### ■ (株)JFRコンサルティング

### ■ (株)JFRオンライン

### ■ JFR PLAZA, Inc

### ■ (株)エンゼルパーク

### ■ (株)ディンプル

### ■ (株)JFR情報センター

### ■ (株)大丸松坂屋セールスアソシエイツ

### ■ (株)J.フロントフーズ

### ■ (株)JFRオフィスサポート

### ■ (株)大丸松坂屋友の会

### ■ (株)大丸コム開発

### ■ (株)JFRサービス

