

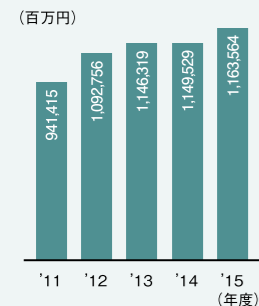


## 財務情報

|    |                  |
|----|------------------|
| 60 | 財政状態及び経営成績に関する分析 |
| 64 | 連結貸借対照表          |
| 66 | 連結損益計算書          |
| 67 | 連結包括利益計算書        |
| 68 | 連結株主資本等変動計算書     |
| 69 | 連結キャッシュ・フロー計算書   |

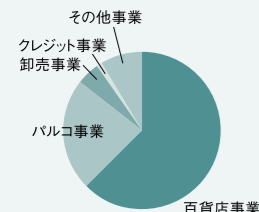
# 財政状態及び経営成績に関する分析

## 売上高



## 事業セグメント別の売上高

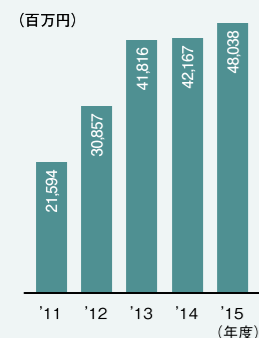
(各セグメント間の取引を含まない売上構成)



(各セグメント間の取引を含みます)

| 事業セグメント | 売上高 (百万円) |
|---------|-----------|
| 百貨店事業   | 763,222   |
| パルコ事業   | 281,050   |
| 卸売事業    | 57,849    |
| クレジット事業 | 10,455    |
| その他事業   | 104,739   |

## 営業利益



## 営業の概況

当連結会計年度(2015年度)の日本経済は、政府や日本銀行の経済・金融政策の効果もあり、企業業績や雇用が改善に向かいましたものの、年度後半には世界経済減速の懸念などにより先行き不透明感が強まり、景気回復のペースは減速基調となりました。

小売業界におきましては、実質賃金の伸び悩みや消費の二極化の進展に加え、年度後半からの株価下落や先行き不透明感を反映し、節約志向が強まるなど消費マインドは急速に低下し、個人消費全体は力強さを欠く展開となりました。

このような状況の中、当社グループは「2014～2016年度 中期経営計画」に基づき、百貨店を核に複数の事業を展開するマルチリテイラーとしての発展に向け、既存事業の競争力と収益力の一段の強化をはかるとともに、M&Aなど経営資源の成長分野への重点的な投入を進めてまいりました。

百貨店事業では、幅広い顧客層に支持される魅力的な店づくりと生産性の高い店舗運営体制の構築を目指す「新百貨店モデル」の確立に向けた取り組みとして、松坂屋名古屋店、大丸札幌店などの重点店舗の大型改装を実施いたしました。また、堅調な富裕層マーケット、拡大を続ける訪日外国人マーケットへの対応も併せて強化してまいりました。

パルコ事業では、ICT(情報通信技術)の活用や店舗改装の推進、また都市部での新たな商業拠点の拡大による収益力向上に向け、昨年3月に福岡パルコ本館を増床し、名古屋「PARCO midi」を開業いたしました。さらに、今年2月には新たに札幌ゼロゲートを開業いたしました。

また、マルチリテイラーとしての発展に向け、昨年4月には株式会社千趣会と資本業務提携契約を締結し、同社を持分法適用関連会社化いたしました。両社のグループ資産、ノウハウを活用し、相互販売、商品開発などに取り組んでおります。

店舗を核に地域とともに発展するビジネスモデルの構築(アーバンドミナント戦略)に向けては、銀座六丁目10地区市街地再開発、松坂屋上野店南館建替え計画に加え、大丸心齋橋店本館建替え計画、宇田川町15地区開発(渋谷パルコ建替え計画)などを推進しております。

オムニチャネル・リテイリングの推進では、「クリック&コレクト」「スナップダイアリー」などのサービスとともに、千趣会との提携によるシナジー創出に取り組んでまいりました。

海外事業につきましては、技術支援を進めてきた「上海新世界大丸百貨」が昨年5月に全面開業いたしました。また、JFRプラザが台湾で展開する雑貨小売店「PLAZA TOKYO」は、今年3月に合計9店舗となりました。パルコでは、ICT活用による店舗事業の優位性拡大及びECを軸とした海外事業の強化に向け、(株)アパレルウェブと業務・資本提携をいたしました。

併せて、より強固な経営体質の構築に向けあらゆる経費構造の見直しをはかり、経営効率の向上に取り組んでまいりました。

## 売上高

以上のような諸施策に取り組みしました結果、連結売上高は、卸売事業で前年実績を下回ったものの、百貨店事業、パルコ事業、クレジット事業およびその他事業で前年実績を上回り、前連結会計年度に比べ140億35百万円増の1兆1,635億64百万円となりました。

## 販売費および一般管理費

販売費および一般管理費は、対前年2.0%減の1,974億94百万円となりました。グループ全体としてあらゆる経費構造を見直し、人件費や作業費を圧縮するとともに、広告宣伝費、包装配達費などの削減を進めました。

## 営業利益

連結営業利益は、前連結会計年度に比べ58億71百万円増の480億38百万円となりました。

## その他の収益・費用

その他の収益・費用はネットで、前年32億2百万円の損失に対し、133億40百万円の損失となりました。これは費用として、大丸心齋橋店本館建替えによ

る店舗建替え関連損失として74億92百万円、主に大丸松坂屋百貨店の固定資産処分損として26億29百万円、千葉パルコ閉鎖に伴う事業整理損17億19百万円などを計上したことによるものです。

## 当期純利益

この結果、税金等調整前当期純利益は、対前年11.0%減の346億98百万円となり、当期純利益は、対前年31.8%増の263億13百万円となりました。

## セグメント概況

### ●百貨店事業

「新百貨店モデル」の確立に向けた取り組みとして、各店舗改装においてマーケット変化に対応した商品カテゴリー、売場構成の見直しを進め、競争力・収益力の強化をはかってまいりました。松坂屋名古屋店では、「地域のお客様に愛される上質な進化型百貨店」を目指し、昨年3月より第3期改装計画を進めてまいりました。昨年10月には南館4～6階に「ヨドバシカメラ」を導入し、今年4月には、メンズフロアの改装を実施し北館を「松坂屋ジェンタ」の名称でオープンさせるなど、幅広い世代のお客様にご来店いただける百貨店としての体制を整えました。また、大丸札幌店では、昨年10月より1階へのラグジュアリーブランド導入、2階での婦人雑貨フロア改装を順次実施いたしました。

堅調な富裕層マーケットへの対応としては、「お得意様ゴールドカード」の新規口座開拓を継続して進めました。また、増加する訪日外国人のお客様への対応では、訪日観光シーズンに合わせた販促、動員施策などを各店で実施いたしました。

千趣会との取り組みでは、同社のファッションブランド「Kカラット」のショップを大丸神戸店と松坂屋名古屋店において期間限定で展開し、次年度に向けての商品開発、シナジー創出のための協業体制の構築を進めました。また、大丸松坂屋百貨店の紳士服プライベートブランド「トロージャン」を6年ぶりにリモデルいたしました。

なお、大丸心齋橋店では本館建替え工事のため昨年12月30日をもって本館の営業を一時休止いたしました。今後、設計者W・M・ヴォーリズの歴史的建築の

価値継承と建物の安全性向上を通じ、地域の発展に貢献する新たな本館の構築を進めてまいります。

以上のような諸施策に取り組みしました結果、売上高は7,632億22百万円(前年比0.4%増)となり、営業利益は287億86百万円(同24.1%増)となりました。

### ●パルコ事業

ショッピングセンター事業では、福岡パルコの本館増床、名古屋「PARCO midi」の開業や、札幌ゼロゲートの出店など、都心型店舗での売場面積の増加に加え、既存パルコ店舗におけるターゲット層の拡大をテーマとした改装の推進や、「カエルパルコ」、「ポケットパルコ」などのICTを活用した店舗施策が奏功し、売上高は前年を上回りました。さらに専門店事業における新規出店や新業態開発、総合空間事業における工事受注増加が寄与しましたことから、売上高は2,810億50百万円(前年比2.5%増)となり、営業利益は125億82百万円(同2.7%増)となりました。

### ●卸売事業

食品部門における水産・畜産分野の取扱い縮小による減収がありましたが、電子デバイス部門や自動車部品部門が順調に推移いたしました。この結果、売上高は578億49百万円(前年比2.6%減)となりましたものの、売上総利益率の向上と販売費及び一般管理費の見直しにより、営業利益は13億15百万円(同23.2%増)となりました。

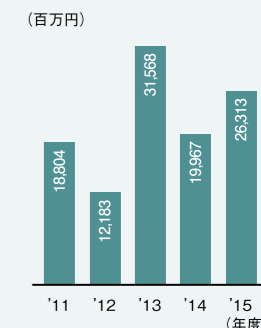
### ●クレジット事業

取扱い手数料率見直しの影響がありましたが、カード会員口座の拡大、外部加盟店でのカード利用促進などの収益拡大策によって売上高は104億55百万円(前年比0.7%増)となり、カード更新費用の一時的増加により、営業利益は27億3百万円(同21.1%減)となりました。

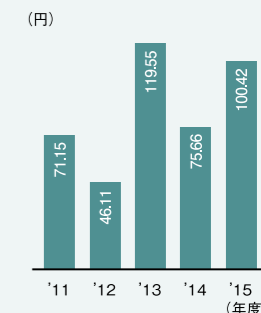
### ●その他事業

その他事業では、通信販売のJFRオンラインなどが減収となりましたが、J.フロント建築が好調に推移したことにより、売上高は1,047億39百万円(前年比7.6%増)、営業利益は28億7百万円(同16.1%増)となりました。

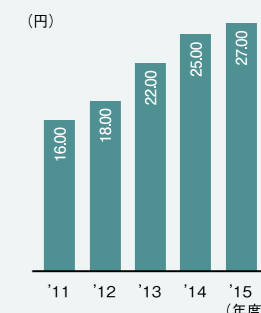
## 当期純利益



## 1株当たり当期純利益\*



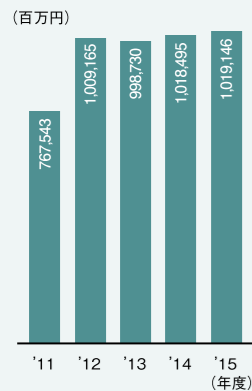
## 1株当たり配当額\*



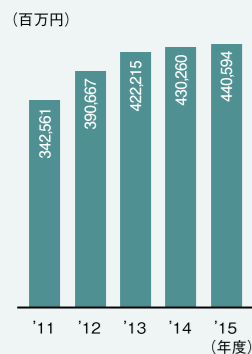
\*2014年9月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しております。

\*2011年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益及び1株当たり配当額を算定しております。

■ 総資産



■ 純資産



財政状態

財政状態につきましては、資産効率、資金効率向上の観点からグループ保有資産の有効活用に努めるとともに、グループ資金一元管理を推進するなど財務体質強化への取り組みを進めた結果、資産合計は前連結会計年度に比べ6億51百万円増の1兆191億46百万円となりました。一方、負債合計は5,785億52百万円、純資産合計は、4,405億94百万円となりました。

これらの結果、総資産営業利益率（ROA）は、4.7%、自己資本比率は、37.6%となりました。

キャッシュ・フロー

当社グループは、事業活動のための適切な資金確保、流動性の維持並びに健全な財政状況を目指し、安定的な営業キャッシュ・フローの創出、幅広い資金調達手段の確保に努めております。

また、当社グループの成長を維持するために将来必要な運転資金および設備投資、投融資資金は、主に手許資金と営業活動によるキャッシュ・フローに加え、社債の発行及び金融機関からの借入などにより調達しております。

「営業活動によるキャッシュ・フロー」は367億99百万円の収入となりました。前連結会計年度との比較では、法人税等の支払額が増加したことなどにより78億51百万円の収入減となりました。

「投資活動によるキャッシュ・フロー」は397億41百万円の支出となりました。前連結会計年度との比較では、投資有価証券及び有形固定資産の取得による支出が増加したことなどにより234億69百万円の支出増となりました。

「財務活動によるキャッシュ・フロー」は10億41百万円の支出となりました。前連結会計年度との比較では、社債の発行や長期借入金の新規調達などにより265億46百万円の支出減となりました。

この結果、当連結会計年度末における「現金及び現金同等物」は、前連結会計年度末に比べ39億85百万円減の281億47百万円となりました。

今後も、利益水準やキャッシュ・フローの動向等を考慮し、適切な利益配分や設備投資を行っていく予定であります。

利益配分に関する基本方針および配当

当社は、健全な財務体質の維持・向上を図りつつ、利益水準、今後の設備投資、キャッシュ・フローの動向等を勘案し、連結配当性向30%以上を目処に適切な利益還元を行うことを基本方針としております。また、資本効率の向上及び機動的な資本政策の遂行などを目的として自己株式の取得も適宜検討してまいります。

内部留保につきましては、営業力を強化するための店舗改装投資や事業拡大投資、財務体質の強化などに活用し、企業価値の向上を図っていく所存であります。

なお、当期の配当は、中間配当13円を加えた年間配当27円といたしました。

また、次期の配当につきましては、中間配当14円に期末配当14円を加えた年間28円を予定しております。

事業等のリスク

当社グループの事業その他を遂行する上でのリスクについて、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる事項を以下に記載しております。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、国内外の経済情勢等により影響を受ける可能性があり、事業等のリスクはこれらに限られるものではありません。

① 事業環境におけるリスク

当社グループの主要なセグメントである百貨店事業及びパルコ事業は、景気動向・消費動向・金融動向等の経済情勢、同業・異業態の小売業他社との競争や交通アクセスの変化等により大きな影響を受けます。これらの事業環境の要因が、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

② 法規制及び法改正におけるリスク

当社グループは、大規模小売店舗の出店、独占禁止、下請取引、消費者保護、各種税制、環境・リサイクル関連等において法規制の適用を受けておりま

す。また、将来の税制改正に伴う消費税率の引き上げ等により個人消費の悪化につながる場合があります。従って、これらの法規制及び法改正により事業活動が制限されたり、費用の増加や売上高の減少を招き、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

③ 自然環境の変化・事故等におけるリスク

地震・洪水・台風等の自然災害、不測の事故や新型インフルエンザ発生等により、営業機会を喪失したり、業務遂行に支障をきたす可能性があります。また、暖冬・冷夏等の異常気象により、主力商品である衣料品、食料品等の売上の減少につながることもあり、自然環境の変化・事故等が、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

④ 商品取引におけるリスク

当社グループの主要なセグメントである百貨店事業及びパルコ事業は、消費者と商品取引を行っております。提供する商品については、適正な商品であることや安全性等に十分留意しておりますが、万一欠陥商品や食中毒を引き起こす商品等、瑕疵のある商品を販売した場合、公的規制を受ける可能性があるとともに、製造物責任や債務不履行による損害賠償責任等による費用が発生する場合があります。更に当社グループに対する信用失墜による売上高の減少等、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループでは、百貨店事業の外商部門をはじめとして、法人向け等の掛売取引を行っております。これらの取引については与信管理を十分に行っておりますが、取引先の倒産による売掛金の回収が不能となった場合の費用の発生等、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑤ 情報管理におけるリスク

当社グループが保有する個人情報や機密情報の管理・保護については、社内体制を整備し厳重に行っておりますが、不測の事故又は事件により情報が漏洩した場合には、当社グループの信用低下を招き、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑥ システムリスク

当社グループが事業を展開するための各種システムは、主に外部委託先のデータ・センターで集中管理しております。当該データ・センターは、耐震設計、電源・通信回線の二重化、自家発電装置、不正侵入防止などの安全対策を講じております。しかしながら、想定を越える自然災害や事故によって、設備の損壊やシステムの停止、各事業所との通信障害が起きた場合、当社グループの事業活動に支障をきたし、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑦ 保有固定資産に関するリスク

当社グループは、事業活動上、店舗用土地・建物を始めとする事業用固定資産を保有しておりますが、事業収益・キャッシュ・フローの悪化や地価の下落に伴う減損損失の発生などにより、当社グループの業績や財務状況に重大な影響を及ぼす可能性があります。

⑧ 海外での事業活動におけるリスク

当社グループは、主に卸売事業セグメントを中心に、海外での事業活動を行っております。この海外での事業活動において、予期しえない自然災害や景気変動、通貨価格の変動、テロ・戦争・内乱等による政治的・社会的混乱、並びに法規制や租税制度の変更等が、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑨ 重要な訴訟等のリスク

当連結会計年度において、当社グループに重大な影響を及ぼす訴訟等はありませんが、将来、重要な訴訟等が発生し、当社グループに不利な判断がなされた場合には、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

⑩ 事業提携・資本提携・企業買収等のリスク

当社グループは、事業の拡大や競争力強化のため、他社との事業提携・資本提携及び他社の買収等を行うことがあります。これらの意思決定に際しては、必要かつ十分な検討をしておりますが、経済環境の変化等の影響により、期待した収益や成果を十分に得られず、当社グループの業績や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。



## 連結貸借対照表

### J. フロントリテイリング株式会社及び連結子会社

2016年2月29日及び2015年2月28日現在

単位：百万円

| 資産                | 2016年             | 2015年             |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>流動資産：</b>      |                   |                   |
| 現金及び預金            | ¥30,039           | ¥34,106           |
| 受取手形及び売掛金         | 68,049            | 75,556            |
| 有価証券              | 1,233             | 1,353             |
| たな卸資産             | 28,205            | 30,886            |
| 繰延税金資産            | 11,671            | 12,295            |
| その他               | 41,865            | 38,058            |
| 控除：貸倒引当金          | (173)             | (151)             |
| <b>流動資産合計</b>     | <b>180,890</b>    | <b>192,105</b>    |
| <b>固定資産：</b>      |                   |                   |
| <b>有形固定資産：</b>    |                   |                   |
| 土地                | 360,297           | 349,578           |
| 建物及び構築物(純額)       | 182,772           | 187,935           |
| 建設仮勘定             | 120,751           | 114,097           |
| その他(純額)           | 4,829             | 5,192             |
| <b>有形固定資産合計</b>   | <b>668,651</b>    | <b>656,804</b>    |
| <b>無形固定資産：</b>    |                   |                   |
| のれん               | 568               | 2,005             |
| その他               | 40,876            | 41,001            |
| <b>無形固定資産合計</b>   | <b>41,444</b>     | <b>43,007</b>     |
| <b>投資その他の資産：</b>  |                   |                   |
| 投資有価証券            | 20,055            | 21,817            |
| 非連結子会社及び関連会社への投資  | 26,930            | 15,699            |
| 長期貸付金             | 1,503             | 1,506             |
| 敷金及び保証金           | 61,515            | 61,985            |
| 退職給付に係る資産         | 5,687             | 11,864            |
| 繰延税金資産            | 5,112             | 4,159             |
| その他               | 10,065            | 12,110            |
| 控除：貸倒引当金          | (2,710)           | (2,564)           |
| <b>投資その他の資産合計</b> | <b>128,160</b>    | <b>126,578</b>    |
| <b>固定資産合計</b>     | <b>838,255</b>    | <b>826,389</b>    |
| <b>資産合計</b>       | <b>¥1,019,146</b> | <b>¥1,018,495</b> |

単位：百万円

| 負債及び純資産   | 2016年             | 2015年             |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>流動負債：</b>                                      |                   |                   |
| 支払手形及び買掛金   | ¥90,768           | ¥95,020           |
| 短期借入金   | 8,439             | 9,268             |
| コマーシャルペーパー  | 30,798            | 28,691            |
| 1年内返済予定の長期債務                                      | 32,588            | 25,867            |
| 未払法人税等  | 8,322             | 12,702            |
| 前受金   | 19,318            | 18,656            |
| 商品券   | 38,599            | 37,973            |
| 賞与引当金   | 5,709             | 5,630             |
| 役員賞与引当金   | 204               | 194               |
| 返品調整引当金   | 21                | 22                |
| 単行本在庫調整引当金  | 121               | 113               |
| 販売促進引当金   | 709               | 722               |
| 商品券等回収損失引当金                                       | 13,913            | 13,241            |
| 事業整理損失引当金   | 487               | 121               |
| 店舗建替損失引当金   | 1,245             | 760               |
| その他   | 51,696            | 56,477            |
| <b>流動負債合計</b>                                     | <b>302,944</b>    | <b>305,463</b>    |
| <b>固定負債：</b>                                      |                   |                   |
| 長期債務  | 111,409           | 107,355           |
| 繰延税金負債  | 89,158            | 101,486           |
| 再評価に係る繰延税金負債                                      | 1,161             | 1,279             |
| 退職給付に係る負債   | 32,707            | 31,514            |
| 役員退職慰労引当金   | 37                | 39                |
| 事業整理損失引当金   | 564               | —                 |
| 店舗建替損失引当金   | 1,191             | —                 |
| その他   | 39,378            | 41,096            |
| <b>固定負債合計</b>                                     | <b>275,607</b>    | <b>282,771</b>    |
| <b>負債合計</b>                                       | <b>578,552</b>    | <b>588,235</b>    |
| <b>純資産：</b>                                       |                   |                   |
| <b>株主資本：</b>                                      |                   |                   |
| 普通株式：   |                   |                   |
| 発行可能株式総数：1,000,000,000株*                          |                   |                   |
| 発行済株式数：268,119,164株*                              | 30,000            | 30,000            |
| 資本剰余金   | 209,551           | 209,556           |
| 利益剰余金   | 163,971           | 147,555           |
| 自己株式(原価)：2016年 6,575,238株*及び<br>2015年 4,205,258株* | (11,286)          | (6,369)           |
| <b>株主資本合計</b>                                     | <b>392,236</b>    | <b>380,742</b>    |
| <b>その他の包括利益累計額：</b>                               |                   |                   |
| その他有価証券評価差額金                                      | 2,113             | 2,352             |
| 繰延ヘッジ損益   | 223               | (35)              |
| 為替換算調整勘定  | 516               | 659               |
| 退職給付に係る調整累計額                                      | (11,391)          | (7,832)           |
| <b>その他の包括利益累計額合計</b>                              | <b>(8,537)</b>    | <b>(4,855)</b>    |
| 新株予約権   | 14                | 15                |
| 少数株主持分  | 56,880            | 54,357            |
| <b>純資産合計</b>                                      | <b>440,594</b>    | <b>430,260</b>    |
| <b>負債純資産合計</b>                                    | <b>¥1,019,146</b> | <b>¥1,018,495</b> |

\*2014年9月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しております。  
2014年2月28日終了年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定して発行可能株式数、発行済株式数及び自己株式数を遡及して算定しております。



## 連結損益計算書

J. フロント リテイリング株式会社及び連結子会社

2016年2月29日及び2015年2月28日現在

|                | 単位：百万円           |            |
|----------------|------------------|------------|
|                | 2016年            | 2015年      |
| 売上高：           |                  |            |
| 商品売上高          | ¥1,151,469       | ¥1,138,801 |
| 不動産賃貸収入        | 12,094           | 10,727     |
|                | <b>1,163,564</b> | 1,149,529  |
| 売上原価：          |                  |            |
| 商品売上原価         | 910,927          | 899,303    |
| 不動産賃貸原価        | 7,104            | 6,486      |
|                | <b>918,031</b>   | 905,789    |
| 売上総利益          | 245,532          | 243,739    |
| 販売費及び一般管理費     | 197,494          | 201,572    |
| 営業利益           | <b>48,038</b>    | 42,167     |
| その他収益(費用)：     |                  |            |
| 受取利息           | 369              | 372        |
| 受取配当金          | 365              | 434        |
| 債務勘定整理益        | 2,866            | 3,084      |
| 持分法による投資利益     | 1,886            | 735        |
| 支払利息           | (1,419)          | (1,481)    |
| 商品券等回収損失引当金繰入額 | (3,159)          | (3,550)    |
| 固定資産売却益        | —                | 84         |
| 投資有価証券売却益      | 960              | 2,811      |
| 関係会社株式売却益      | 131              | —          |
| 固定資産処分損        | (3,493)          | (2,679)    |
| 投資有価証券評価損      | —                | (36)       |
| 減損損失           | (1,570)          | (965)      |
| 店舗建替関連損失       | (7,492)          | —          |
| 工事補償関連費用       | —                | (650)      |
| 事業整理損          | (1,719)          | (654)      |
| その他(純額)        | (1,062)          | (706)      |
| 税金等調整前当期純利益    | <b>34,698</b>    | 38,965     |
| 法人税等：          |                  |            |
| 法人税、住民税及び事業税   | 14,626           | 16,396     |
| 法人税等調整額        | (9,791)          | (472)      |
|                | <b>4,834</b>     | 15,923     |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | <b>29,863</b>    | 23,041     |
| 少数株主利益         | 3,549            | 3,073      |
| 当期純利益          | <b>¥26,313</b>   | ¥19,967    |

## 連結包括利益計算書

J. フロント リテイリング株式会社及び連結子会社

2016年2月29日及び2015年2月28日現在

|                    | 単位：百万円         |         |
|--------------------|----------------|---------|
|                    | 2016年          | 2015年   |
| 少数株主損益調整前当期純利益     | ¥29,863        | ¥23,041 |
| その他の包括(損失)利益：      |                |         |
| その他有価証券評価差額金       | (288)          | 2       |
| 繰延ヘッジ損益            | (37)           | (5)     |
| 為替換算調整勘定           | (147)          | 242     |
| 退職給付に係る調整額         | (3,654)        | —       |
| 持分法適用会社に対する持分相当額   | 318            | (52)    |
| その他の包括(損失)利益合計(純額) | <b>(3,810)</b> | 186     |
| 包括利益               | <b>¥26,053</b> | ¥23,228 |
| 包括利益内訳：            |                |         |
| 親会社株主に係る包括利益       | ¥22,631        | ¥20,163 |
| 少数株主に係る包括利益        | ¥3,421         | ¥3,064  |



## 連結株主資本等変動計算書

### J. フロントリテイリング株式会社及び連結子会社

2016年2月29日及び2015年2月28日現在

|                   | 単位：百万円        |         |          |          |           |          |
|-------------------|---------------|---------|----------|----------|-----------|----------|
|                   | 株主資本          |         |          |          |           |          |
|                   | 発行済株式数*       | 資本金     | 資本剰余金    | 利益剰余金    | 自己株式      | 株主資本合計   |
| 2014年3月1日残高       | 536,238,328   | ¥30,000 | ¥209,557 | ¥134,178 | ¥(6,343)  | ¥367,392 |
| 会計方針の変更による累積的影響額  | —             | —       | —        | (254)    | —         | (254)    |
| 2014年3月1日残高(組替後)  | 536,238,328   | 30,000  | 209,557  | 133,924  | (6,343)   | 367,138  |
| 当期変動額：            |               |         |          |          |           |          |
| 剰余金の配当            | —             | —       | —        | (6,336)  | —         | (6,336)  |
| 当期純利益             | —             | —       | —        | 19,967   | —         | 19,967   |
| 自己株式の取得           | —             | —       | —        | —        | (39)      | (39)     |
| 自己株式の処分           | —             | —       | (1)      | —        | 14        | 12       |
| 株式併合              | (268,119,164) | —       | —        | —        | —         | —        |
| 株主資本以外の項目の変動額(純額) | —             | —       | —        | —        | —         | —        |
| 当期変動額合計           | (268,119,164) | —       | (1)      | 13,631   | (25)      | 13,604   |
| 2015年3月1日残高       | 268,119,164   | 30,000  | 209,556  | 147,555  | (6,369)   | 380,742  |
| 会計方針の変更による累積的影響額  | —             | —       | —        | (3,065)  | —         | (3,065)  |
| 2015年3月1日残高(組替後)  | 268,119,164   | 30,000  | 209,556  | 144,490  | (6,369)   | 377,677  |
| 当期変動額：            |               |         |          |          |           |          |
| 剰余金の配当            | —             | —       | —        | (6,832)  | —         | (6,832)  |
| 当期純利益             | —             | —       | —        | 26,313   | —         | 26,313   |
| 自己株式の取得           | —             | —       | —        | —        | (5,025)   | (5,025)  |
| 自己株式の処分           | —             | —       | (4)      | —        | 108       | 103      |
| 株主資本以外の項目の変動額(純額) | —             | —       | —        | —        | —         | —        |
| 当期変動額合計           | —             | —       | (4)      | 19,481   | (4,917)   | 14,559   |
| 2016年2月29日残高      | 268,119,164   | ¥30,000 | ¥209,551 | ¥163,971 | ¥(11,286) | ¥392,236 |

|                   | 単位：百万円           |             |              |                      |                       |       |         |          |
|-------------------|------------------|-------------|--------------|----------------------|-----------------------|-------|---------|----------|
|                   | その他の包括利益累計額      |             |              |                      |                       |       |         |          |
|                   | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に<br>係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 | 新株予約権 | 少数株主持分  | 純資産合計    |
| 2014年3月1日残高       | ¥2,357           | ¥(25)       | ¥449         | —                    | ¥2,780                | ¥15   | ¥52,025 | ¥422,215 |
| 会計方針の変更による累積的影響額  | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | —       | (254)    |
| 2014年3月1日残高(組替後)  | 2,357            | (25)        | 449          | —                    | 2,780                 | 15    | 52,025  | 421,960  |
| 当期変動額：            |                  |             |              |                      |                       |       |         |          |
| 剰余金の配当            | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | —       | (6,336)  |
| 当期純利益             | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | —       | 19,967   |
| 自己株式の取得           | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | —       | (39)     |
| 自己株式の処分           | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | —       | 12       |
| 株式併合              | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | —       | —        |
| 株主資本以外の項目の変動額(純額) | (4)              | (9)         | 210          | (7,832)              | (7,636)               | —     | 2,331   | (5,304)  |
| 当期変動額合計           | (4)              | (9)         | 210          | (7,832)              | (7,636)               | —     | 2,331   | 8,299    |
| 2015年3月1日残高       | 2,352            | (35)        | 659          | (7,832)              | (4,855)               | 15    | 54,357  | 430,260  |
| 会計方針の変更による累積的影響額  | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | (114)   | (3,179)  |
| 2015年3月1日残高(組替後)  | 2,352            | (35)        | 659          | (7,832)              | (4,855)               | 15    | 54,243  | 427,080  |
| 当期変動額：            |                  |             |              |                      |                       |       |         |          |
| 剰余金の配当            | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | —       | (6,832)  |
| 当期純利益             | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | —       | 26,313   |
| 自己株式の取得           | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | —       | (5,025)  |
| 自己株式の処分           | —                | —           | —            | —                    | —                     | —     | —       | 103      |
| 株主資本以外の項目の変動額(純額) | (238)            | 258         | (143)        | (3,558)              | (3,681)               | (1)   | 2,637   | (1,045)  |
| 当期変動額合計           | (238)            | 258         | (143)        | (3,558)              | (3,681)               | (1)   | 2,637   | 13,513   |
| 2016年2月29日残高      | ¥2,113           | ¥223        | ¥516         | ¥(11,391)            | ¥(8,537)              | ¥14   | ¥56,880 | ¥440,594 |

\*2014年9月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しております。  
2014年2月28日終了年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定して発行済株式数を遡及して算定しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

### J. フロントリテイリング株式会社及び連結子会社

2016年2月29日及び2015年2月28日現在

|                          | 単位：百万円   |          |
|--------------------------|----------|----------|
|                          | 2016年    | 2015年    |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー：</b> |          |          |
| 税金等調整前当期純利益              | ¥34,698  | ¥38,965  |
| 減価償却費                    | 18,345   | 17,963   |
| 減損損失                     | 5,905    | 985      |
| のれん償却額                   | 499      | 632      |
| 貸倒引当金の増加(減少)額            | 167      | (156)    |
| 賞与引当金の増加(減少)額            | 88       | (86)     |
| 退職給付に係る負債の(減少)増加額        | (1,832)  | 2,399    |
| 退職給付に係る資産の増加額            | (1,367)  | (535)    |
| 販売促進引当金の減少額              | (13)     | (13)     |
| 事業整理損失引当金の増加額            | 930      | 26       |
| 商品券等回収損失引当金の増加額          | 672      | 909      |
| 店舗建替損失引当金の増加(減少)額        | 1,676    | (560)    |
| 受取利息及び受取配当金              | (734)    | (806)    |
| 支払利息                     | 1,419    | 1,481    |
| 持分法による投資利益               | (1,886)  | (735)    |
| 固定資産売却損(益)(純額)           | 30       | (64)     |
| 固定資産処分損(純額)              | 3,493    | 2,679    |
| 投資有価証券売却益(純額)            | (960)    | (2,811)  |
| 投資有価証券評価損                | —        | 36       |
| 関係会社株式売却益                | (131)    | —        |
| 売上債権の減少(増加)額             | 7,507    | (9,288)  |
| たな卸資産の減少(増加)額            | 2,680    | (1,590)  |
| 仕入債務の(減少)増加額             | (4,251)  | 8,519    |
| 未収入金の増加額                 | (5,092)  | (4,170)  |
| 長期前払費用の減少額               | 553      | 416      |
| その他(純額)                  | (5,719)  | 926      |
| 小計                       | 56,682   | 55,120   |
| 利息及び配当金の受取額              | 616      | 677      |
| 利息の支払額                   | (1,446)  | (1,530)  |
| 法人税等の支払額                 | (20,733) | (10,405) |
| 法人税等の還付額                 | 1,680    | 788      |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 36,799   | 44,650   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー：</b> |          |          |
| 有価証券及び投資有価証券の取得による支出     | (12,470) | (1,056)  |
| 有価証券及び投資有価証券の売却による収入     | 4,113    | 6,020    |
| 関係会社株式の売却による収入           | 1,632    | —        |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出       | (37,254) | (23,606) |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入       | 40       | 133      |
| 短期貸付金の減少(増加)額(純額)        | 6        | (33)     |
| 長期貸付けによる支出               | (43)     | (47)     |
| 長期貸付金の回収による収入            | 59       | 51       |
| その他(純額)                  | 4,174    | 2,266    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | (39,741) | (16,272) |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー：</b> |          |          |
| 短期借入金の減少額(純額)            | (829)    | (4,962)  |
| コマーシャル・ペーパーの増加(減少)額(純額)  | 2,107    | (3,500)  |
| 長期借入れによる収入               | 21,200   | 6,000    |
| 長期借入金の返済による支出            | (13,008) | (17,034) |
| 社債の発行による収入               | 15,000   | —        |
| 社債の償還による支出               | (12,000) | —        |
| 自己株式の取得による支出             | (5,031)  | (64)     |
| 配当金の支払額                  | (6,814)  | (6,312)  |
| 少数株主への配当金の支払額            | (789)    | (734)    |
| その他(純額)                  | (876)    | (979)    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | (1,041)  | (27,587) |
| 現金及び現金同等物の為替差額           | (0)      | 65       |
| 現金及び現金同等物の(減少)増加額        | (3,985)  | 856      |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 32,132   | 31,276   |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | ¥28,147  | ¥32,132  |