



【参考】

平成21年1月9日

平成21年2月期 第3四半期 業績説明資料

〔 自 平成20年 3月 1日  
至 平成20年11月 30日 〕

J. フロント リテイリング株式会社

目 次

<u>I. J. フロント リテイリング 連結決算関係</u>		ページ
1. 連結経営成績	1	1
2. セグメント情報	1	1
3. 販売費及び一般管理費の内訳	2	2
4. 営業外損益の内訳	2	2
5. 特別損益の内訳	2	2
6. 連結会社の状況	3	3

  

<u>II. 大丸、松坂屋 個別決算関係</u>		大丸個別	松坂屋個別
1. 経営成績	4	4	6
2. 売上高の概要			
① 店別売上高	4	4	6
② 月別売上高対前年増減率推移	4	4	6
③ 商品別売上高	4	4	6
3. 販売費及び一般管理費の内訳	5	5	7
4. 営業外損益の内訳	5	5	7
5. 特別損益の内訳	5	5	7

# I. J. フロント リテイリング 連結決算関係

## 1. 連結経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 (20.11)	前年第3四半期 (19.11)	対前年	通期予想 (21.2)	
				金 額	対前年
1. 連結売上高	821,598	864,590	△5.0	1,096,000	△7.0
2. 連結営業利益	20,637	28,086	△26.5	25,000	△41.4
3. 売上高営業利益率	2.5%	3.2%	差 △0.7%	2.3%	差 △1.3%
4. 連結経常利益	20,809	28,121	△26.0	25,300	△41.4
5. 売上高経常利益率	2.5%	3.3%	差 △0.8%	2.3%	差 △1.4%
6. 連結当期純利益	2,308	16,502	△86.0	6,000	△74.4
7. 売上高当期純利益率	0.3%	1.9%	差 △1.6%	0.5%	差 △1.5%

(注) 前年第3四半期は、平成19年3月1日から平成19年11月30日までの大丸グループ業績及び松坂屋グループ業績を連結した実質ベースの数値であります。

また、通期予想の対前年は、平成19年3月1日から平成20年2月29日までの大丸グループ業績及び松坂屋グループ業績を連結した年間実質ベースの数値との比較であります。

## 2. セグメント情報

### (1) 当第3四半期(20.11)

(単位:百万円、%)

	百貨店業	スーパーマーケット業	卸売業	その他事業	計	消去又は 全社	連結
売 上 高							
(1) 外部顧客に対する売上高	622,255	94,370	62,237	42,735	821,598	—	821,598
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,509	3,490	5,184	25,837	36,021	(36,021)	—
売 上 高 計	623,764	97,860	67,421	68,572	857,619	(36,021)	821,598
対前年増減率	△4.9	△1.4	△1.9	△15.0	△5.2	—	△5.0
営 業 費 用	607,715	97,112	64,467	66,915	836,210	(35,249)	800,961
営 業 利 益	16,049	748	2,954	1,656	21,408	(771)	20,637
対前年増減率	△28.0	△25.9	11.9	△40.3	△25.4	—	△26.5

### (2) 前年第3四半期(19.11)

(単位:百万円、%)

	百貨店業	スーパーマーケット業	卸売業	その他事業	計	消去又は 全社	連結
売 上 高							
(1) 外部顧客に対する売上高	654,677	95,735	63,232	50,945	864,590	—	864,590
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,178	3,492	5,507	29,731	39,909	(39,909)	—
売 上 高 計	655,855	99,227	68,740	80,676	904,500	(39,909)	864,590
営 業 費 用	633,576	98,217	66,099	77,902	875,795	(39,291)	836,504
営 業 利 益	22,279	1,010	2,641	2,773	28,704	(618)	28,086

(注) 前年第3四半期は、平成19年3月1日から平成19年11月30日までの大丸グループ業績及び松坂屋グループ業績を連結した実質ベースの数値であります。

### 3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 (20.11)		前年第3四半期 (19.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	72,585	8.8	75,387	8.7	△2,802	△3.7
広 告 宣 伝 費	26,004	3.2	27,005	3.1	△1,001	△3.7
賃 借 料	20,312	2.5	19,749	2.3	563	2.9
作 業 費	13,300	1.6	11,269	1.3	2,031	18.0
減 価 償 却 費	9,580	1.2	10,071	1.2	△491	△4.9
包 装 配 達 費	5,811	0.7	5,996	0.7	△185	△3.1
そ の 他	35,528	4.3	36,107	4.2	△579	△1.6
合 計	183,123	22.3	185,586	21.5	△2,463	△1.3

(注) 前年第3四半期は、平成19年3月1日から平成19年11月30日までの大丸グループ業績及び松坂屋グループ業績を連結した実質ベースの数値であります。

### 4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 (20.11)	前年第3四半期 (19.11)	増減額
営業外収益	5,537	5,341	196
1. 受取利息・配当金	684	717	△33
2. 債務勘定整理益	2,195	2,011	184
3. 負ののれん償却額	1,755	673	1,082
4. 持分法による投資利益	71	872	△801
5. その他	829	1,066	△237
営業外費用	5,364	5,305	59
1. 支払利息	1,232	1,431	△199
2. 固定資産除却損	111	672	△561
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	2,595	—	2,595
4. その他	1,424	3,200	△1,776

(注) 前年第3四半期は、平成19年3月1日から平成19年11月30日までの大丸グループ業績及び松坂屋グループ業績を連結した実質ベースの数値であります。

### 5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 (20.11)	前年第3四半期 (19.11)	摘 要
特別利益	1,310	4,447	
1. 固定資産売却益	—	288	前期 主に(株)松坂屋 低・未利用不動産
2. 投資有価証券売却益	1,310	1,844	当期 主に(株)大丸 上場株式5銘柄 前期 主に(株)松坂屋 上場株式6銘柄
3. 移転補償金	—	2,083	前期 (株)大丸 東京店
4. その他	—	230	
特別損失	17,232	4,988	
1. 固定資産売却損	33	—	
2. 固定資産処分損	893	4,227	当期 (株)博多大丸、(株)松坂屋、(株)大丸ほか売場改装 前期 (株)松坂屋、(株)大丸、(株)博多大丸ほか売場改装
3. 投資有価証券評価損	7,809	—	主に(株)松坂屋 上場株式21銘柄
4. 関係会社株式売却損	28	—	
5. 関係会社株式評価損	—	100	前期 (株)大丸クレセール
6. 減損損失	1,667	—	主に(株)大丸 物流センター
7. 事業整理損	5,861	—	(株)横浜松坂屋、(株)今治大丸、(株)大丸クレセール閉鎖
8. 統合関連費用	625	—	主に(株)松坂屋 システム統合費用
9. 新設店舗開設前費用	—	267	前期 主に(株)大丸 ららぽーと横浜店、浦和パルコ店
10. 店舗移転費用	—	212	前期 (株)大丸 東京店
11. その他	311	181	

(注) 前年第3四半期は、平成19年3月1日から平成19年11月30日までの大丸グループ業績及び松坂屋グループ業績を連結した実質ベースの数値であります。

## 6. 連結会社の状況

(単位:百万円)

会社名	資本金	所有割合	事業の内容	当第3四半期(20.11)			
				売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益
1. J.フロントリテイリング(株)	30,000			10,826	6,519	6,400	6,382
2. (株)大丸	20,283	100.0	百貨店業	337,389	7,811	7,833	3,156
3. (株)松坂屋	9,765	100.0	百貨店業	193,252	4,137	3,899	266
4. (株)博多大丸	3,037	69.9	百貨店業	53,185	2,682	2,397	1,209
5. (株)下関大丸	480	100.0	百貨店業	15,047	428	373	213
6. (株)高知大丸	300	100.0	百貨店業	12,300	164	143	80
7. (株)今治大丸	300	100.0	百貨店業	4,509	△45	△63	△2,565
8. (株)横浜松坂屋	100	100.0	百貨店業	7,676	480	405	△2,745
9. (株)ピーコックストア	2,550	100.0	スーパーマーケット業	84,278	647	514	△22
* (株)松坂屋ストア	—	—	スーパーマーケット業	10,351	12	3	△134
* (株)横浜松坂屋ストア	—	—	スーパーマーケット業	1,384	29	35	20
* 野沢商事(株)	—	—	スーパーマーケット業	1,899	36	32	△75
10. 大丸興業(株)	1,800	100.0	物品卸売業・輸出入業	67,421	2,954	3,029	1,762
11. (株)J.フロント建装	100	100.0	建装工事請負業	19,995	402	438	187
* (株)大丸木工	—	—	家具製造業	618	7	18	9
* 松坂屋誠工(株)	—	—	建装工事請負業	3,605	170	174	52
* 日本リフェクス(株)	—	—	ガラスミラー製造・販売	161	51	51	30
12. (株)DHJ	180	100.0	家具卸売・小売業	1,808	△105	△106	△326
13. JFRカード(株)	100	100.0	クレジット業	4,529	△12	△198	△117
14. (株)大丸ホームショッピング	100	100.0	通信販売業	12,213	△150	△143	△147
15. (株)レストランピーコック	100	100.0	飲食店業	2,073	63	54	△35
16. 松栄食品(株)	100	87.6	飲食店業、食料品の製造・卸売	1,819	10	16	221
17. (株)ディンプル	90	100.0	人材派遣業	5,129	183	175	98
* (株)大丸セールスアソシエーツ	—	—	販売・店舗運営業務受託業	537	9	10	5
18. 栄印刷(株)	100	100.0	印刷業	1,775	134	131	67
19. (株)大丸コム開発	50	100.0	不動産賃貸業・テナント業	656	111	116	87
20. (有)常磐商会	3	100.0	保険代理業	41	15	16	16
21. (株)消費科学研究所	450	100.0	商品試験・品質管理業	665	41	44	24
22. (株)JFR情報センター	10	100.0	情報サービス業	6,930	405	412	238
23. (株)JFRオフィスサポート	10	100.0	事務処理業務受託業	830	46	70	50
24. (株)大丸リース&サービス	30	100.0	リース業・駐車場管理業	3,016	132	125	72
25. 松坂サービス(株)	100	100.0	ビルメンテナンス業	1,510	30	37	12
26. (株)セントラルパークビル	100	85.7	駐車場業、不動産賃貸業	140	23	14	1
27. (株)エンゼルパーク	400	49.8	駐車場業	903	519	557	320
28. (株)大丸友の会	100	100.0	前払式特定取引業	878	△133	103	60
29. (株)マツザカヤ友の会	50	100.0	前払式特定取引業	793	△347	31	21
エムスタイル(株)	—	—	人材派遣業	190	△27	△29	134
(株)東都運搬社	—	—	運送業	343	21	24	14

- (注) 1. (株)大丸ピーコックは(株)松坂屋ストア、(株)横浜松坂屋ストア、野沢商事(株)を、(株)大丸装工は(株)大丸木工、松坂屋誠工(株)、日本リフェクス(株)を、(株)ディンプルは(株)大丸セールスアソシエーツを平成20年9月1日をもって合併しております。このため、\*印の会社の業績は3～8月の実績を記載しております。
2. (株)大丸ピーコック及び(株)大丸装工は平成20年9月1日をもって(株)ピーコックストア、(株)J.フロント建装にそれぞれ社名変更しております。
3. エムスタイル(株)は平成20年9月に清算終了いたしました。
4. (株)東都運搬社は平成20年7月の株式譲渡をもって連結子会社に該当しなくなりました。

## Ⅱ. 大丸 個別決算関係

### 1. 経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 (20.11)	前年第3四半期 (19.11)	増 減	
			金 額	増減率
1. 売 上 高	337,389	352,572	△15,183	△4.3
2. 営 業 利 益	7,811	13,118	△5,307	△40.5
3. 売上高営業利益率	2.3%	3.7%		差 △1.4
4. 経 常 利 益	7,833	13,624	△5,791	△42.5
5. 売上高経常利益率	2.3%	3.9%		差 △1.6
6. 四 半 期 純 利 益	3,156	7,969	△4,813	△60.4
7. 売上高四半期純利益率	0.9%	2.3%		差 △1.4

### 2. 売上高の概要

#### ① 店別売上高

(単位:百万円、%)

店 別	当第3四半期 (20.11)		前年第3四半期 (19.11)		増 減	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減率
大阪・心齋橋店	57,701	17.1	62,818	17.8	△5,117	△8.1
大阪・梅田店	45,313	13.4	47,852	13.6	△2,539	△5.3
東 京 店	42,369	12.6	44,390	12.6	△2,021	△4.6
ららぽーと横浜店	2,758	0.8	2,792	0.8	△34	△1.2
浦和パルコ店	3,103	0.9	955	0.3	2,148	224.8
京 都 店	58,496	17.3	61,453	17.4	△2,957	△4.8
山 科 店	4,276	1.3	4,334	1.2	△58	△1.4
神 戸 店	68,262	20.2	72,743	20.6	△4,481	△6.2
新 長 田 店	4,325	1.3	4,560	1.3	△235	△5.2
須 磨 店	7,690	2.3	7,960	2.3	△270	△3.4
芦 屋 店	6,446	1.9	6,664	1.9	△218	△3.3
札 幌 店	36,645	10.9	36,044	10.2	601	1.7
合 計	337,389	100.0	352,572	100.0	△15,183	△4.3

(注) 浦和パルコ店は、平成19年10月10日に開店いたしました。

#### ② 月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

月 別	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月
全 社	2.6	△4.8	△0.9	△3.3	△1.4	△1.5

月 別	9 月	10 月	11 月	計
全 社	△7.2	△12.8	△8.5	△4.3

#### ③ 商品別売上高

(単位:百万円、%)

商 品 別	当第3四半期 (20.11)	対前年	構成比	前年構成比
衣 料 品	141,470	△8.6	41.9	43.9
身 回 品	38,553	△6.4	11.4	11.7
家庭用品	15,247	△8.6	4.5	4.8
食 料 品	85,540	3.4	25.4	23.4
雑 貨	38,411	△3.4	11.4	11.3
そ の 他	18,164	4.7	5.4	4.9
合 計	337,389	△4.3	100.0	100.0

### 3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 (20.11)		前年第3四半期 (19.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	24,269	7.2	26,451	7.5	△2,182	△8.2
広 告 宣 伝 費	11,968	3.5	12,419	3.5	△451	△3.6
賃 借 料	11,008	3.3	10,630	3.0	378	3.6
作 業 費	5,486	1.6	5,686	1.6	△200	△3.5
減 価 償 却 費	4,811	1.4	4,039	1.1	772	19.1
包 装 配 達 費	2,207	0.7	2,312	0.7	△105	△4.5
そ の 他	21,387	6.3	19,729	5.6	1,658	8.4
合 計	81,140	24.0	81,269	23.1	△129	△0.2

### 4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 (20.11)	前年第3四半期 (19.11)	増減額
営業外収益	2,015	2,049	△34
1. 受取利息・配当金	1,311	1,144	167
2. 債務勘定整理益	589	576	13
3. その他	114	328	△214
営業外費用	1,993	1,543	450
1. 支払利息	649	796	△147
2. 商品券等回収損失引当金繰入額	834	—	834
3. その他	510	746	△236

### 5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 (20.11)	前年第3四半期 (19.11)	摘 要
特別利益	1,307	2,113	
1. 固定資産売却益	—	23	
2. 投資有価証券売却益	1,307	6	当期 上場株式5銘柄、未上場株式2銘柄
3. 店舗移転補償金	—	2,083	前期 東京店
特別損失	4,268	3,142	
1. 固定資産処分損	194	2,617	前期 東京店旧店舗資産
2. 投資有価証券評価損	63	—	上場株式 5銘柄
3. 関係会社株式評価損	—	100	前期 (株)大丸クレセール
4. 減損損失	1,490	—	物流センター
5. 関係会社整理損失	2,520	97	当期 (株)今治大丸閉鎖、前期 (株)モードアトリエ閉鎖
6. 新設店舗開設前費用	—	115	前期 ららぽーと横浜店、浦和パルコ店
7. 店舗移転費用	—	212	前期 東京店

## Ⅱ. 松坂屋 個別決算関係

### 1. 経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 (20.11)	前年第3四半期 (19.11)	増 減	
			金 額	増減率
1. 売 上 高	193,252	208,358	△15,106	△7.2
2. 営 業 利 益	4,137	4,404	△267	△6.1
3. 売上高営業利益率	2.1%	2.1%		差 0.0
4. 経 常 利 益	3,899	4,298	△399	△9.3
5. 売上高経常利益率	2.0%	2.1%		差 △0.1
6. 四 半 期 純 利 益	266	6,756	△6,490	△96.1
7. 売上高四半期純利益率	0.1%	3.2%		差 △3.1

### 2. 売上高の概要

#### ① 店別売上高

(単位:百万円、%)

店 別 \ 期 別	当第3四半期 (20.11)		前年第3四半期 (19.11)		増 減	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減率
名古屋店	91,773	47.5	99,408	47.7	△7,635	△7.7
上野店	40,615	21.0	43,631	20.9	△3,016	△6.9
静岡店	19,496	10.1	21,524	10.3	△2,028	△9.4
銀座店	11,543	6.0	11,404	5.5	139	1.2
高槻店	10,753	5.6	11,876	5.7	△1,123	△9.5
名古屋駅店	8,612	4.4	9,079	4.4	△467	△5.1
豊田店	6,764	3.5	7,219	3.5	△455	△6.3
岡崎店	3,692	1.9	4,214	2.0	△522	△12.4
合 計	193,252	100.0	208,358	100.0	△15,106	△7.2

#### ② 月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

月 別	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月
全 社	△1.7	△7.3	△1.3	△9.4	△5.4	△4.0

  

月 別	9 月	10 月	11 月	計
全 社	△10.5	△7.7	△16.6	△7.2

#### ③ 商品別売上高

(単位:百万円、%)

商品別	当第3四半期 (20.11)	対前年	構成比	前年構成比
衣料品	76,386	△9.2	39.5	40.4
身回品	18,567	△6.2	9.6	9.5
家庭用品	14,204	△9.0	7.4	7.5
食料品	41,233	△5.5	21.3	20.9
雑 貨	29,369	△6.4	15.2	15.1
そ の 他	13,491	△2.2	7.0	6.6
合 計	193,252	△7.2	100.0	100.0

### 3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 (20.11)		前年第3四半期 (19.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	18,156	9.4	19,935	9.6	△1,779	△8.9
広 告 宣 伝 費	4,808	2.5	5,396	2.6	△588	△10.9
賃 借 料	2,520	1.3	2,549	1.2	△29	△1.2
作 業 費	2,316	1.2	2,096	1.0	220	10.5
減 価 償 却 費	2,566	1.3	3,393	1.6	△827	△24.4
包 装 配 達 費	1,366	0.7	1,599	0.8	△233	△14.5
そ の 他	12,251	6.3	12,564	6.0	△313	△2.5
合 計	43,987	22.8	47,535	22.8	△3,548	△7.5

### 4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 (20.11)	前年第3四半期 (19.11)	増減額
営業外収益	1,799	1,947	△148
1. 受取利息・配当金	605	746	△141
2. 債務勘定整理益	922	893	29
3. その他	272	307	△35
営業外費用	2,037	2,053	△16
1. 支払利息	697	831	△134
2. 固定資産除却損	104	412	△308
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	1,191	—	1,191
4. その他	43	809	△766

### 5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 (20.11)	前年第3四半期 (19.11)	摘 要
特別利益	1,003	8,460	
1. 固定資産売却益	—	6,609	前期 低・未利用不動産売却
2. 投資有価証券売却益	—	1,836	前期 上場株式 6銘柄
3. 関係会社株式売却益	287	—	㈱東都運搬社、栄リネンサプライ(株)
4. 貸倒引当金戻入益	569	—	㈱松坂屋ストアほか戻入
5. 投資損失引当金戻入益	147	—	㈱セントラルパークビル戻入
6. その他	—	14	
特別損失	4,786	1,378	
1. 固定資産処分損	269	1,378	当期 売場改装、前期 売場改装、耐震工事等
2. 投資有価証券評価損	3,419	—	上場株式 8銘柄
3. システム統合費用	1,049	—	
4. その他	48	—	