

## 平成20年2月期 業績予想説明資料

〔 自 平成19年3月1日  
至 平成20年2月29日 〕

### J. フロント リテイリング株式会社

#### 目 次

1. J. フロント リテイリング年度業績予想 (決算短信ベース)…………… 1
2. " (松坂屋(ホールディングス)グループ年度業績ベース)…………… 2

# 1. J.フロント リテイリング年度業績予想 (決算短信ベース)

(単位：百万円、%)

| 摘 要          |     | J.フロント<br>リテイリング     | 大丸グループ               | 松坂屋(ホールディングス)グループ    | 連結消去                 | 連結合計                 |
|--------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|              |     | (19.9.3~<br>20.2.29) | (19.3.1~<br>20.2.29) | (19.9.3~<br>20.2.29) | (19.9.3~<br>20.2.29) | (19.3.1~<br>20.2.29) |
| 1. 売上高       | 本年  | 7,600                | 862,600              | 177,100              | 7,600                | 1,039,700            |
|              | 前年  | -                    | 835,522              | 173,801              | -                    | 1,009,323            |
|              | 対前年 | -                    | 3.2                  | 1.9                  | -                    | 3.0                  |
| 2. 営業利益      | 本年  | 5,800                | 36,500               | 5,900                | 5,800                | 42,400               |
|              | 前年  | -                    | 34,671               | 4,093                | -                    | 38,764               |
|              | 対前年 | -                    | 5.3                  | 44.1                 | -                    | 9.4                  |
| 3. 売上高営業利益率  | 本年  | 76.3                 | 4.2                  | 3.3                  |                      | 4.1                  |
|              | 前年  | -                    | 4.1                  | 2.4                  |                      | 3.8                  |
|              | 対前年 | -                    | 0.1                  | 0.9                  |                      | 0.3                  |
| 4. 経常利益      | 本年  | 5,300                | 35,300               | 5,600                | 4,700                | 41,500               |
|              | 前年  | -                    | 33,353               | 4,208                | -                    | 37,561               |
|              | 対前年 | -                    | 5.8                  | 33.1                 | -                    | 10.5                 |
| 5. 売上高経常利益率  | 本年  | 69.7                 | 4.1                  | 3.2                  |                      | 4.0                  |
|              | 前年  | -                    | 4.0                  | 2.4                  |                      | 3.7                  |
|              | 対前年 | -                    | 0.1                  | 0.8                  |                      | 0.3                  |
| 6. 当期純利益     | 本年  | 5,300                | 18,500               | 6,800                | 8,500                | 22,100               |
|              | 前年  | -                    | 17,304               | 1,948                | -                    | 19,252               |
|              | 対前年 | -                    | 6.9                  | 249.1                | -                    | 14.8                 |
| 7. 売上高当期純利益率 | 本年  | 69.7                 | 2.1                  | 3.8                  |                      | 2.1                  |
|              | 前年  | -                    | 2.1                  | 1.1                  |                      | 1.9                  |
|              | 対前年 | -                    | 0.0                  | 2.7                  |                      | 0.2                  |

- 注 1. 企業結合に係る会計基準に基づき、大丸グループについては平成19年3月1日から平成20年2月29日までの業績、松坂屋(ホールディングス)グループについては平成19年9月3日から平成20年2月29日までの業績を連結しております。
2. 当社は平成19年11月1日に㈱松坂屋ホールディングスを吸収合併する予定であるため、松坂屋(ホールディングス)グループの本年については、平成19年9月3日から平成19年10月31日までの松坂屋ホールディングスグループの業績と平成19年11月1日から平成20年2月29日までの松坂屋グループの業績を合算した数値を記載しております。
3. 松坂屋(ホールディングス)グループの前年については、平成18年9月1日から平成19年2月28日までの業績を記載しております。
4. 大丸グループ及び松坂屋(ホールディングス)グループの業績の詳細は、別紙各社の決算説明資料をご参照下さい。

2. J. フロント リテイリング年度業績予想 (松坂屋(ホーディングス)グループ年度業績ベース)

(単位:百万円、%)

| 摘要                  |     | J.フロント<br>リテイリング     | 大丸グループ               | 松坂屋(ホーディングス)<br>グループ | 連結消去                 | 連結合計                 |
|---------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                     |     | (19.9.3~<br>20.2.29) | (19.3.1~<br>20.2.29) | (19.3.1~<br>20.2.29) | (19.9.3~<br>20.2.29) | (19.3.1~<br>20.2.29) |
| 1. 売上高              | 本年  | 7,600                | 862,600              | 338,598              | 7,600                | 1,201,198            |
|                     | 前年  | -                    | 835,522              | 336,673              | -                    | 1,172,195            |
|                     | 対前年 | -                    | 3.2                  | 0.6                  | -                    | 2.5                  |
| 2. 営業利益             | 本年  | 5,800                | 36,500               | 8,814                | 5,800                | 45,314               |
|                     | 前年  | -                    | 34,671               | 7,228                | -                    | 41,899               |
|                     | 対前年 | -                    | 5.3                  | 21.9                 | -                    | 8.2                  |
| 3. 売上高営業利益率         | 本年  | 76.3                 | 4.2                  | 2.6                  |                      | 3.8                  |
|                     | 前年  | -                    | 4.1                  | 2.1                  |                      | 3.6                  |
|                     | 対前年 | -                    | 0.1                  | 0.5                  |                      | 0.2                  |
| 4. 経常利益             | 本年  | 5,300                | 35,300               | 8,939                | 4,700                | 44,839               |
|                     | 前年  | -                    | 33,353               | 7,532                | -                    | 40,885               |
|                     | 対前年 | -                    | 5.8                  | 18.7                 | -                    | 9.7                  |
| 5. 売上高経常利益率         | 本年  | 69.7                 | 4.1                  | 2.6                  |                      | 3.7                  |
|                     | 前年  | -                    | 4.0                  | 2.2                  |                      | 3.5                  |
|                     | 対前年 | -                    | 0.1                  | 0.4                  |                      | 0.2                  |
| 6. 当期純利益            | 本年  | 5,300                | 18,500               | 9,666                | 8,500                | 24,966               |
|                     | 前年  | -                    | 17,304               | 5,255                | -                    | 22,559               |
|                     | 対前年 | -                    | 6.9                  | 83.9                 | -                    | 10.7                 |
| 7. 売上高当期純利益率        | 本年  | 69.7                 | 2.1                  | 2.9                  |                      | 2.1                  |
|                     | 前年  | -                    | 2.1                  | 1.6                  |                      | 1.9                  |
|                     | 対前年 | -                    | 0.0                  | 1.3                  |                      | 0.2                  |
| 8. 総資産額             |     | 308,700              | 372,000              | 220,000              | 73,700               | 827,000              |
| 9. 自己資本額            |     | 284,700              | 117,500              | 67,200               | 151,100              | 318,300              |
| 10. 有利子負債           |     | 24,000               | 54,000               | 58,000               | 26,000               | 110,000              |
| 11. 自己資本当期純利益率(ROE) |     |                      | 16.6                 | 14.7                 |                      | 8.1                  |
| 12. 総資産利益率(ROA)     |     |                      | 9.8                  | 4.0                  |                      | 5.5                  |
| 13. 投下資本利益率(ROI)    |     |                      | 19.9                 | 7.1                  |                      | 10.4                 |

- 注 1. 参考開示として、松坂屋(ホーディングス)グループの業績について平成19年3月1日から平成20年2月29日までの業績を連結した場合の数値であります。
2. 当社は平成19年11月1日に㈱松坂屋ホーディングスを吸収合併する予定であるため、松坂屋(ホーディングス)グループの本年については、平成19年3月1日から平成19年10月31日までの松坂屋ホーディングスグループの業績と平成19年11月1日から平成20年2月29日までの松坂屋グループの業績を合算した数値を記載しております。
3. ㈱松坂屋ホーディングスの設立は平成18年9月1日のため、松坂屋(ホーディングス)グループの前年については、㈱松坂屋の中間連結財務諸表を引き継ぎ、平成18年3月1日に設立したものととして作成した数値を記載しております。
4. 大丸グループ及び松坂屋(ホーディングス)グループの業績の詳細は、別紙各社の決算説明資料をご参照下さい。
5. ROE算出の利益は当期純利益、ROA算出の利益は営業利益、ROI算出の利益は経常利益を使用しております。