

平成20年2月期 決算説明資料

〔 自 平成19年3月 1日  
至 平成20年2月 29日 〕

J. フロント リテイリング株式会社

目 次

J. フロント リテイリング 連結決算関係	ページ
1. 経営成績 (決算短信ベース).....	1
2. " (年間実質ベース).....	2
3. 次期業績予想.....	3
4. セグメント情報 (当期実績及び次期予想).....	4
5. 連結子会社の状況 (当期実績及び次期予想).....	5、6
6. 設備投資額 (当期実績及び次期計画).....	7
7. 販売費及び一般管理費の内訳 (当期実績及び次期予想).....	7
8. 営業外損益の内訳 (当期実績及び次期予想).....	7
9. 特別損益の内訳 (当期実績及び次期予想).....	8
10. 貸借対照表説明.....	8
11. 連結会社の従業員数 (当期実績及び次期予想).....	8

J. フロント リテイリング 個別決算関係	ページ
1. 経営成績及び次期業績予想.....	9
2. 貸借対照表説明.....	9

大丸、松坂屋 個別決算関係	大丸個別	松坂屋個別
1. 経営成績(当期実績及び次期予想).....	10	14
2. 売上高の概要		
店別売上高(当期実績及び次期予想).....	10	14
月別売上高対前年増減率推移.....	11	15
売上高区分		
イ. 現金・掛売別内訳.....	11	15
ロ. 法人・個人別売上構成比(掛売上).....	11	15
ハ. 自社力・ド売上高及び稼働客数.....	11	15
商品別売上高及び粗利益率.....	11	15
店別営業日数及び総入店客数.....	12	16
客単価.....	12	16
3. 販売費及び一般管理費の内訳(当期実績及び次期予想).....	12	16
4. 営業外損益の内訳(当期実績及び次期予想).....	12	16
5. 特別損益の内訳(当期実績及び次期予想).....	13	17

J. フロント リテイリング 連結決算関係

大丸グループ・・・年間実績  
松坂屋グループ・・・下期実績

1. J. フロント リテイリング 経営成績 (決算短信ベース)

(単位: 百万円、%)

摘要	J.フロント リテイリング	大丸グループ	松坂屋グループ	連結消去	連結合計	
	(19.9~20.2)	(19.3~20.2)	(19.9~20.2)	(19.9~20.2)	(19.3~20.2)	
1. 売上高	本年実績	7,653	845,916	171,315	8,482	1,016,402
	前年実績	-	837,032	173,801	-	1,010,833
	対前年	-	1.1	1.4	-	0.6
	1月10日公表	7,650	846,000	172,000	7,650	1,018,000
	増減率	0.0	0.0	0.4	10.9	0.2
2. 営業利益	本年	6,131	33,378	6,240	6,032	39,717
	前年	-	34,671	4,093	-	38,764
	対前年	-	3.7	52.5	-	2.5
	1月10日公表	6,150	32,900	5,900	5,950	39,000
	増減率	0.3	1.5	5.8	1.4	1.8
3. 売上高営業利益率	本年実績	80.1	3.9	3.6	/	3.9
	前年実績	-	4.1	2.4	/	3.8
	増減	-	0.2	1.2	/	0.1
	1月10日公表	80.4	3.9	3.4	/	3.8
	増減	0.3	0.0	0.2	/	0.1
4. 経常利益	本年	5,753	32,778	6,088	4,807	39,812
	前年	-	33,353	4,208	-	37,561
	対前年	-	1.7	44.7	-	6.0
	1月10日公表	5,750	32,000	5,600	4,850	38,500
	増減率	0.1	2.4	8.7	0.9	3.4
5. 売上高経常利益率	本年実績	75.2	3.9	3.6	/	3.9
	前年実績	-	4.0	2.4	/	3.7
	増減	-	0.1	1.2	/	0.2
	1月10日公表	75.2	3.8	3.3	/	3.8
	増減	0.0	0.1	0.3	/	0.1
6. 当期純利益	本年	5,906	16,199	7,805	9,372	20,538
	前年	-	17,304	1,948	-	19,252
	対前年	-	6.4	300.7	-	6.7
	1月10日公表	5,900	15,600	8,000	10,000	19,500
	増減率	0.1	3.8	2.4	6.3	5.3
7. 売上高当期純利益率	本年実績	77.2	1.9	4.6	/	2.0
	前年実績	-	2.1	1.1	/	1.9
	増減	-	0.2	3.5	/	0.1
	1月10日公表	77.1	1.8	4.7	/	1.9
	増減	0.1	0.1	0.1	/	0.1

- (注) 1. 企業結合に係る会計基準に基づき、大丸グループについては平成19年3月1日から平成20年2月29日までの業績、松坂屋グループについては平成19年9月1日から平成20年2月29日までの業績を連結しております。
2. 当社は平成19年11月1日に㈱松坂屋ホールディングスを吸収合併しましたので、松坂屋グループの本年については、平成19年9月1日から平成19年10月31日までの松坂屋ホールディングスグループの業績と平成19年11月1日から平成20年2月29日までの松坂屋グループの業績を合算した数値を記載しております。
3. 松坂屋グループの前年については、平成18年9月1日から平成19年2月28日までの松坂屋ホールディングスグループの業績を記載しております。
4. 大丸グループの売上高の前年実績は、その他営業収入を含めております。

2. J. フロント リテイリング 経営成績 (年間実質ベース)

大丸グループ・・・年間実績  
松坂屋グループ・・・年間実績

(単位：百万円、%)

摘要	J.フロント リテイリング	大丸グループ	松坂屋グループ	連結消去	連結合計	
	(19.9~20.2)	(19.3~20.2)	(19.3~20.2)	(19.9~20.2)	(19.3~20.2)	
1. 売上高	本年実績	7,653	845,916	332,813	8,482	1,177,901
	前年実績	-	837,032	336,673	-	1,173,706
	対前年	-	1.1	1.1	-	0.4
	1月10日公表	7,650	846,000	333,498	7,650	1,179,498
	増減率	0.0	0.0	0.2	10.9	0.1
2. 営業利益	本年	6,131	33,378	9,155	6,032	42,632
	前年	-	34,671	7,228	-	41,900
	対前年	-	3.7	26.7	-	1.7
	1月10日公表	6,150	32,900	8,814	5,950	41,914
	増減率	0.3	1.5	3.9	1.4	1.7
3. 売上高営業利益率	本年実績	80.1	3.9	2.8	/	3.6
	前年実績	-	4.1	2.1	/	3.6
	増減	-	0.2	0.7	/	0.0
	1月10日公表	80.4	3.9	2.6	/	3.6
	増減	0.3	0.0	0.2	/	0.0
4. 経常利益	本年	5,753	32,778	9,427	4,807	43,151
	前年	-	33,353	7,532	-	40,885
	対前年	-	1.7	25.2	-	5.5
	1月10日公表	5,750	32,000	8,939	4,850	41,839
	増減率	0.1	2.4	5.5	0.9	3.1
5. 売上高経常利益率	本年実績	75.2	3.9	2.8	/	3.7
	前年実績	-	4.0	2.2	/	3.5
	増減	-	0.1	0.6	/	0.2
	1月10日公表	75.2	3.8	2.7	/	3.6
	増減	0.0	0.1	0.1	/	0.1
6. 当期純利益	本年	5,906	16,199	10,671	9,372	23,404
	前年	-	17,304	5,255	-	22,560
	対前年	-	6.4	103.0	-	3.7
	1月10日公表	5,900	15,600	10,866	10,000	22,366
	増減率	0.1	3.8	1.8	6.3	4.6
7. 売上高当期純利益率	本年実績	77.2	1.9	3.2	/	2.0
	前年実績	-	2.1	1.6	/	1.9
	増減	-	0.2	1.6	/	0.1
	1月10日公表	77.1	1.8	3.3	/	1.9
	増減	0.1	0.1	0.1	/	0.1
8. 総資産額		294,781	360,027	209,512	58,945	805,375
9. 自己資本額		278,107	112,268	69,812	152,364	307,823
10. 有利子負債		14,686	53,904	43,968	9,516	103,042
11. 自己資本当期純利益率(ROE)		/	14.9	15.9	/	7.6
12. 総資産利益率(ROA)		/	9.1	4.4	/	5.3
13. 投下資本利益率(ROI)		/	18.8	7.9	/	10.5

(注) 1. 参考開示として、松坂屋グループの業績について平成19年3月1日から平成20年2月29日までの業績を連結した場合の数値であります。

2. 当社は平成19年11月1日に(株)松坂屋ホールディングスを吸収合併しましたので、松坂屋グループの本年については、平成19年3月1日から平成19年10月31日までの松坂屋ホールディングスグループの業績と平成19年11月1日から平成20年2月29日までの松坂屋グループの業績を合算した数値を記載しております。

3. 松坂屋グループの前年については、平成18年9月1日に設立された(株)松坂屋ホールディングスが(株)松坂屋の中間連結財務諸表を引き継ぎ、平成18年3月1日に設立されたものとして作成した数値を記載しております。

4. ROE算出の利益は当期純利益、ROA算出の利益は営業利益、ROI算出の利益は経常利益を使用しております。

5. 連結合計のROE、ROA、ROIの計算にあたっては、期末の自己資本、総資産、投下資本を使用しております。

6. 大丸グループの売上高の前年実績は、その他営業収入を含めております。

### 3. J. フロント リテイリング 次期業績予想

(単位:百万円、%)

摘 要	当期実績 (20.2)		次期予想 (21.2)			
	決算短信へ-ス	年間実質へ-ス	中間期予想 (20.8)		年度予想 (21.2)	
			金 額	対前年	金 額	対前年
1. 連結売上高	1,016,402	1,177,901	580,000	1.7	1,195,000	1.5
2. 連結営業利益	39,717	42,632	17,100	0.6	43,000	0.9
3. 売上高営業利益率	3.9%	3.6%	2.9%	差 0.1%	3.6%	差 0.0%
4. 連結経常利益	39,812	43,151	17,400	0.8	43,300	0.3
5. 売上高経常利益率	3.9%	3.7%	3.0%	差 0.0%	3.6%	差 0.1%
6. 連結当期純利益	20,538	23,404	9,000	16.8	23,500	0.4
7. 売上高当期純利益率	2.0%	2.0%	1.6%	差 0.3%	2.0%	差 0.0%
8. 売上高粗利益率	24.72%	24.71%	24.81%	差 0.24%	24.91%	差 0.20%
9. 連結総資産額	805,375	805,375	801,000	4,375	818,000	12,625
10. 連結自己資本額	307,823	307,823	315,000	7,177	327,000	19,177
11. 連結有利子負債総額	103,042	103,042	93,100	9,942	95,000	8,042
12. 連結金融費用	901	934	450	59	1,000	66
13. 連結子会社数	38社	38社	37社	1社	37社	1社
14. 持分法適用会社数	6社	6社	6社	0社	6社	0社
15. 営業活動によるキャッシュ・フロー	27,796	30,912	11,000	6,294	31,000	88
16. 投資活動によるキャッシュ・フロー	5,792	4,210	14,000	9,462	21,000	25,210
17. 財務活動によるキャッシュ・フロー	39,309	41,015	12,000	2,633	14,000	27,015
18. 自己資本当期純利益率(ROE)	6.7%	7.6%	2.9%	差 -%	7.4%	差 0.2%
19. 総資産利益率(ROA)	4.9%	5.3%	2.1%	差 -%	5.3%	差 0.0%
20. 投下資本利益率(ROI)	9.7%	10.5%	4.2%	差 -%	10.4%	差 0.1%

(注) 1. 中間期予想の対前年は平成19年度中間期の大丸グループ業績と松坂屋グループ業績の合計との比較であります。

また、年度予想の対前年は、年間実質へ-スとの比較であります。

2. ROE算出の利益は当期純利益、ROA算出の利益は営業利益、ROI算出の利益は経常利益を使用しております。

3. 当期実績のROE、ROA、ROIの計算にあたっては、期末の自己資本、総資産、投下資本を使用しております。

4. 9、10、11、13、14の中間期予想の対前年欄については、対前期比較の増減額を表示しております。

#### 4. セグメント情報(当期実績及び次期予想)

##### (当期実績)

中間期実績(19.8)

(単位:百万円)

	百貨店業	スーパーマーケット業	卸売業	その他事業	計	消去又は 全社	連結
売上高							
(1)外部顧客に対する売上高	431,550	64,410	42,460	32,079	570,501		570,501
(2)セグメント間の内部 売上高又は振替高	742	2,287	3,610	19,536	26,177	(26,177)	
売上高計	432,292	66,698	46,071	51,615	596,679	(26,177)	570,501
営業費用	418,679	65,909	44,545	50,064	579,199	(25,699)	553,500
営業利益	13,613	789	1,526	1,550	17,479	(478)	17,001

年度実績(20.2)

(単位:百万円)

	百貨店業	スーパーマーケット業	卸売業	その他事業	計	消去又は 全社	連結
売上高							
(1)外部顧客に対する売上高	897,022	128,498	82,733	69,646	1,177,901		1,177,901
(2)セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,734	4,825	7,888	38,460	52,909	(52,909)	
売上高計	898,756	133,323	90,622	108,107	1,230,811	(52,909)	1,177,901
営業費用	864,667	131,512	87,295	104,135	1,187,609	(52,341)	1,135,268
営業利益	34,089	1,811	3,327	3,972	43,201	(568)	42,632

(注) 中間期実績及び当期実績は、松坂屋グループ業績をそれぞれ6カ月、12カ月取り込んだ実質ベースであります。  
また、中間期の松坂屋グループのセグメント区分は「J.フロントリテイリング」の区分に組み替えております。

##### (次期予想)

中間期予想(20.8)

(単位:百万円、%)

	百貨店業	スーパーマーケット業	卸売業	その他事業	計	消去又は 全社	連結
売上高							
(1)外部顧客に対する売上高	442,500	64,900	40,600	32,000	580,000		580,000
(2)セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,080	2,300	3,700	18,150	25,230	(25,230)	
売上高計	443,580	67,200	44,300	50,150	605,230	(25,230)	580,000
対前年増減率	2.6	0.8	3.8	2.8	1.4		1.7
営業費用	429,080	66,320	43,010	49,340	587,750	(24,850)	562,900
営業利益	14,500	880	1,290	810	17,480	(380)	17,100
対前年増減率	6.5	11.5	15.5	47.7	0.0		0.6

年度予想(21.2)

(単位:百万円、%)

	百貨店業	スーパーマーケット業	卸売業	その他事業	計	消去又は 全社	連結
売上高							
(1)外部顧客に対する売上高	910,000	130,900	85,000	69,100	1,195,000		1,195,000
(2)セグメント間の内部 売上高又は振替高	2,050	4,900	8,000	35,400	50,350	(50,350)	
売上高計	912,050	135,800	93,000	104,500	1,245,350	(50,350)	1,195,000
対前年増減率	1.5	1.9	2.6	3.3	1.2		1.5
営業費用	877,050	133,650	90,000	101,350	1,202,050	(50,050)	1,152,000
営業利益	35,000	2,150	3,000	3,150	43,300	(300)	43,000
対前年増減率	2.7	18.7	9.8	20.7	0.2		0.9

5 - 1 . 連結子会社の状況 ( 当期実績 )

( 単位 : 百万円 )

会 社 名	資 本 金	所 有 合 計	事 業 の 内 容	当 期 実 績 ( 20.2 )			
				売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
1. (株) 大 丸	百万円 20,283	% 100.0	百貨店業	482,141	19,340	19,782	11,500
2. (株) 松 坂 屋	9,765	100.0	百貨店業	285,455	7,898	7,448	9,965
3. (株) 博 多 大 丸	3,037	69.9	百貨店業	75,608	4,953	4,594	2,220
4. (株) 下 関 大 丸	480	100.0	百貨店業	21,836	930	882	430
5. (株) 高 知 大 丸	300	100.0	百貨店業	17,994	418	429	188
6. (株) 今 治 大 丸	300	100.0	百貨店業	6,069	12	13	75
7. (株) 横 浜 松 坂 屋	100	100.0	百貨店業	9,394	305	234	117
8. (株) 大 丸 ピ - コ ッ ク	2,550	100.0	ス - パ - マ - ケ ッ ト 業	106,065	1,769	1,617	471
9. (株) 松 坂 屋 ス ト ア	100	100.0	ス - パ - マ - ケ ッ ト 業	20,783	147	187	350
10. (株) 横 浜 松 坂 屋 ス ト ア	80	100.0	ス - パ - マ - ケ ッ ト 業	2,767	53	59	33
11. 野 沢 商 事 (株)	69	100.0	ス - パ - マ - ケ ッ ト 業	3,789	105	106	103
12. 大 丸 興 業 (株)	1,800	100.0	物品卸売業・輸出入業	90,622	3,327	3,355	1,951
13. (株) 大 丸 装 工	100	100.0	建築工事請負業	38,539	1,180	1,169	578
14. (株) 大 丸 木 工	80	100.0	家具製造業	1,432	67	79	45
15. (株) D H J	180	100.0	家具卸売・小売業	2,684	55	59	66
16. 松 坂 屋 誠 工 (株)	100	100.0	建築工事請負業	8,291	340	359	227
17. 日 本 リ フ ェ ク ス (株)	76	100.0	ガラスミラー製造・販売	311	88	90	53
18. J F R カ ー ド (株)	100	100.0	クレジット業	5,447	680	453	255
19. (株) 大 丸 ホ ー ム シ ョ ッ ピ ン グ	100	100.0	通信販売業	18,546	245	254	307
20. (株) レ ス ト ラ ン ピ - コ ッ ク	100	100.0	飲食店業	2,972	151	136	109
21. 松 栄 食 品 (株)	100	87.6	飲食店業、食料品の製造・卸売	3,295	40	48	27
22. (株) デ ィ ン プ ル	90	100.0	人材派遣業	6,021	205	201	114
23. (株) 大 丸 セ ー ル ス ア ソ シ ー ツ	90	100.0	販売・店舗運営業務受託業	1,029	26	26	53
24. テ ン プ ス タ イ ル (株)	90	100.0	人材派遣業	621	141	134	135
25. 栄 印 刷 (株)	100	100.0	印刷業	2,333	142	138	154
26. (株) 大 丸 コ ム 開 発	50	100.0	不動産賃貸業・テナント業	932	160	164	88
27. (有) 常 磐 商 会	3	100.0	保険代理業	62	5	7	5
28. (株) 消 費 科 学 研 究 所	450	100.0	商品試験・品質管理業	748	41	44	25
29. (株) J F R 情 報 セ ン タ -	10	100.0	情報サ - ビス業	6,359	412	421	242
30. (株) 大 丸 ビ ジ ネ ス サ ポ ー ト	10	100.0	事務処理業務受託業	959	51	52	30
31. (株) 大 丸 リ ー ス & サ ー ビ ス	30	100.0	リース業・駐車場管理業	3,398	219	213	121
32. (株) 東 都 運 搬 社	24	66.7	運送業	798	46	54	24
33. 松 坂 サ ー ビ ス (株)	100	100.0	店舗装飾、ビルメンテナンス業	2,796	68	80	50
34. (株) セ ン ト ラ ル ハ ー ク ヒ ー ル	100	85.7	駐車場業、不動産賃貸業	224	60	48	61
35. (株) エ ン ゼ ル パ ー ク	400	49.8	駐車場業	664	322	345	204
36. (株) 大 丸 友 の 会	100	100.0	前払式特定取引業	1,174	192	196	9
37. (株) マ ッ サ ` カ ャ 友 の 会	50	100.0	前払式特定取引業	1,139	446	9	51
38. (株) 龍 泉	10	100.0	食料品の製造・販売	65	0	0	7
39. (株) レ ッ ク フ ァ イ ナ ン ス	200	100.0	リース業	938	130	130	242
40. (株) モ - ド ア ト リ エ	10	100.0	婦人服製造業	140	47	48	362

( 注 ) 1. (株) モードアトリエは平成19年12月、(株) レックファイナンスは平成20年2月に清算終了しております。

2. (株) 龍泉は平成20年2月末に営業を終了しております。

3. (株) エンゼルパークは平成19年9月より連結子会社となったため、記載数値は下期分であります。

4. 松坂屋グループの会社につきましても大丸グループの会社と同様、年度実績の数値を記載しております。

## 5 - 2 . 連結子会社の状況 (次期予想)

(単位:百万円)

会 社 名	中間期予想 (20.8)				年度予想 (21.2)			
	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
1. (株) 大 丸	239,300	7,100	7,800	4,800	493,000	17,700	18,000	10,600
2. (株) 松 坂 屋	139,500	4,500	4,300	2,000	286,000	10,400	9,700	4,700
3. (株) 博 多 大 丸	37,500	2,280	2,120	1,120	77,500	5,100	4,780	2,680
4. (株) 下 関 大 丸	10,700	420	370	209	22,100	960	860	484
5. (株) 高 知 大 丸	8,700	120	120	55	18,000	440	440	270
6. (株) 今 治 大 丸	2,900	20	30	30	6,000	0	24	24
7. (株) 横 浜 松 坂 屋	4,650	100	62	32	9,300	300	228	159
8. (株) 大 丸 ピ - コ ッ ク	53,500	870	800	240	108,000	2,000	1,780	720
9. (株) 松 坂 屋 ス ト ア	10,400	60	70	120	21,200	10	40	120
10. (株) 横 浜 松 坂 屋 ス ト ア	1,400	30	30	20	2,800	50	50	30
11. 野 沢 商 事 (株)	1,900	40	40	40	3,800	110	110	90
12. 大 丸 興 業 (株)	44,300	1,290	1,320	810	93,000	3,000	3,050	1,900
13. (株) 大 丸 装 工	15,800	430	420	210	32,000	900	890	510
14. (株) 大 丸 木 工	750	40	40	20	1,500	70	80	50
15. (株) D H J	1,400	0	0	0	2,700	0	0	0
16. 松 坂 屋 誠 工 (株)	4,400	200	200	120	9,000	450	460	250
17. 日 本 リ フ ェ ク ス (株)	150	50	50	30	300	90	90	60
18. J F R カ ー ド (株)	2,900	340	480	360	6,300	0	300	270
19. (株) 大 丸 ホ ー ム シ ョ ッ ピ ン グ	8,300	70	60	50	18,800	450	460	270
20. (株) レ ス ト ラ ン ピ - コ ッ ク	1,500	90	80	10	3,000	200	180	30
21. 松 栄 食 品 (株)	1,500	10	10	0	2,600	20	20	0
22. (株) デ ィ ン プ ル	3,100	90	90	50	6,200	210	210	110
23. (株) 大 丸 セ ー ル ス ア ソ シ ー ツ	500	10	10	10	1,050	20	20	10
24. エ ム ス タ イ ル (株)	300	60	60	60	650	60	60	60
25. 栄 印 刷 (株)	1,100	60	60	40	2,400	150	140	160
26. (株) 大 丸 コ ム 開 発	480	80	80	40	960	160	160	70
27. (有) 常 磐 商 会	20	0	0	0	40	0	0	0
28. (株) 消 費 科 学 研 究 所	435	19	20	11	880	43	46	25
29. (株) J F R 情 報 セ ン タ -	3,695	75	79	39	8,660	167	175	89
30. (株) J F R オ フ ィ ス サ ポ ー ト	476	14	14	9	1,203	41	42	25
31. (株) 大 丸 リ ー ス & サ ー ビ ス	1,807	74	70	35	3,634	133	125	71
32. (株) 東 都 運 搬 社	329	0	1	1	665	9	12	7
33. 松 坂 サ ー ビ ス (株)	1,136	2	7	4	2,267	14	23	13
34. (株) セ ン ト ラ ル ハ ー ク ビ ル	100	22	15	15	206	50	37	52
35. (株) エ ン ゼ ル パ ー ク	605	198	212	116	1,246	476	496	287
36. (株) 大 丸 友 の 会	586	119	38	20	1,242	212	103	60
37. (株) マ ッ サ ` カ ヤ 友 の 会	533	187	79	46	1,123	501	32	15

(注) (株)大丸ビジネスサポートは平成20年3月1日をもって(株)JFRオフィスサポートに、またテンプスタイル(株)は平成20年3月31日をもってエムスタイル(株)にそれぞれ社名変更しております。

## 6. 設備投資額（当期実績及び次期計画）

（単位：百万円）

内 訳	当期実績(20.2)		次期計画(21.2)	備 考
	決算短信 <sup>△</sup> -入	年間実質 <sup>△</sup> -入		
1. (株) 大 丸	14,663	14,663	12,000	当期 東京新店ほか 次期 梅田店、浜松店出店保証金ほか
2. (株) 松 坂 屋	1,803	6,635	4,750	名古屋店改装ほか
3. (株) 博 多 大 丸	1,923	1,923	1,240	売場改装工事
4. (株) 下 関 大 丸	100	100	160	売場改装工事
5. (株) 高 知 大 丸	86	86	300	売場改装工事
6. (株) 大丸ピ - コック	1,181	1,181	2,000	新規出店 当期5店、次期7店
7. 大丸興業(株)	155	155	470	
8. そ の 他	851	1,245	1,080	
9. 連 結 消 去	699	782	700	
計	20,063	25,206	21,300	

## 7. 販売費及び一般管理費の内訳(当期実績及び次期予想)

（単位：百万円、%）

内 訳	当期実績(20.2)				次期予想(21.2)		
	決算短信 <sup>△</sup> -入	売上比率	年間実質 <sup>△</sup> -入	売上比率	金 額	対前年	売上比率
人 件 費	82,843	8.2	100,515	8.5	99,800	0.7	8.4
広 告 宣 伝 費	31,056	3.1	34,954	3.0	37,300	6.7	3.1
賃 借 料	24,543	2.4	26,767	2.3	28,200	5.4	2.4
作 業 費	13,967	1.4	14,869	1.3	16,200	9.0	1.4
減 価 償 却 費	10,922	1.1	13,542	1.1	13,600	0.4	1.1
包 装 配 達 費	8,547	0.8	9,770	0.8	10,000	2.4	0.8
そ の 他 経 費	39,705	3.8	48,065	4.1	49,600	3.2	4.1
合 計	211,583	20.8	248,482	21.1	254,700	2.5	21.3

（注）1. 販管費処理の減価償却費以外に、売上原価処理の減価償却費があります。

当期実績(年間実質<sup>△</sup>-入) 602百万円 次期予想 600百万円

2. 次期予想の対前年欄は、年間実質ベースとの比較数値であります。

## 8. 営業外損益の内訳(当期実績及び次期予想)

（単位：百万円、%）

内 訳	当期実績(20.2)		次期予想(21.2)	
	決算短信 <sup>△</sup> -入	年間実質 <sup>△</sup> -入	金 額	対前年
営業外収益	5,676	7,811	6,800	12.9
1. 受取利息・配当金	643	946	850	10.1
2. 債務勘定整理益	2,447	3,243	3,000	7.5
3. 負ののれん償却額	1,199	1,267	2,350	85.5
4. 持分法投資利益	158	875	65	92.6
5. その他	1,228	1,478	535	63.8
営業外費用	5,582	7,292	6,500	10.9
1. 支払利息	1,543	1,881	1,850	1.6
2. 固定資産除却損	376	702	300	57.3
3. 商品券等回収損失 引当金繰入額	2,030	2,581	3,040	17.8
4. その他	1,631	2,127	1,310	38.4

（注）次期予想の対前年欄は、年間実質ベースとの比較数値であります。



9. 特別損益の内訳(当期実績及び次期予想)

(単位:百万円)

内 訳	当期実績(20.2)		備 考	次期予想(21.2)	備 考
	決算短信へ-ス	年間実績へ-ス			
特別利益	6,126	8,457		-	
1. 固定資産売却益	3,827	4,092	主に(株)大丸:大阪鯉谷駐車場土地	-	
2. 投資有価証券売却益	32	1,868	主に(株)松坂屋:上場株式	-	
3. 移転補償金	2,083	2,083	(株)大丸 東京店移転	-	
4. その他	182	412		-	
特別損失	10,624	11,826		2,750	
1. 固定資産売却損	274	274	大丸興業(株)他1社	-	
2. 固定資産処分損	3,900	5,086	(株)大丸、(株)松坂屋:売場改装による	1,200	主に(株)大丸、(株)松坂屋売場改装
3. 投資有価証券評価損	362	362	(株)大丸他3社	-	
4. 商品券等回収損失 引当金繰入額	2,572	2,572	(株)大丸他5社	-	
5. 減損損失	2,078	2,078	(株)大丸 <sup>レ</sup> -コックほか	-	
6. その他	1,435	1,451		1,550	システム統合費用ほか

10. 貸借対照表説明

(単位:百万円)

科 目	当期実績(20.2)	主 な 内 訳
流動資産	193,525	
受取手形及び売掛金	74,311	うち(株)大丸12,797、(株)松坂屋18,490、大丸興業(株)16,799
た な 卸 資 産	45,154	うち(株)大丸17,543、(株)松坂屋11,728
固定資産	611,849	
建 物 及 び 構 築 物	133,810	うち(株)大丸58,575、(株)松坂屋48,672
土 地	335,025	うち(株)大丸38,807、(株)松坂屋50,322、評価益214,386
投 資 有 価 証 券	48,416	うち(株)大丸15,126、(株)松坂屋26,129
流動負債	278,259	
支払手形及び買掛金	89,956	うち(株)大丸36,261、(株)松坂屋14,218、大丸興業(株)13,599
固定負債	211,260	
繰 延 税 金 負 債	101,919	うち土地評価益にかかるもの95,866
負 の の れ ん	10,502	うち統合によるもの9,715
純資産	315,854	
資 本 剰 余 金	209,787	
利 益 剰 余 金	72,938	

11. 連結会社の従業員数(当期実績及び次期予想)

(単位:人)

内 訳	当期実績(20.2)			次期予想(21.2)		
	社 員	有期雇用者	計	社 員	有期雇用者	計
百 貨 店 業	7,012	4,255	11,267	6,610	3,931	10,541
ス-ル-マーケット業	1,113	2,335	3,448	1,090	2,348	3,438
卸 売 業	227	86	313	230	94	324
そ の 他 事 業	1,345	1,151	2,496	1,421	1,180	2,601
計	9,697	7,827	17,524	9,351	7,553	16,904

## J. フロント リテイリング 個別決算関係

### 1. 経営成績及び次期業績予想

(単位:百万円)

摘 要	当期実績 (19.9~20.2)	次期予想 (21.2)	
		中間期予想 (20.8)	年度予想 (21.2)
1. 営業収益	7,653	5,900	11,800
2. 営業利益	6,131	3,100	6,200
3. 経常利益	5,753	3,000	6,100
4. 当期純利益	5,906	3,100	6,200
5. 総資産額	294,781	303,000	301,000
6. 有利子負債	14,686	21,900	18,800

(注) 当社は平成19年9月3日に設立されましたので、対前年増減は記載しておりません。

### 2. 貸借対照表説明

(単位:百万円)

科 目	当期実績(20.2)	主 な 内 訳
流動資産	18,411	
関係会社短期貸付金	9,516	うち(株)大丸9,505、(株)松坂屋10
そ の 他	1,501	うち未収入金1,469
固定資産	276,369	
関係会社株式	276,002	うち(株)大丸81,614、(株)松坂屋194,388
流動負債	16,537	
短期借入金	14,686	金融機関借入金
そ の 他	1,475	うち関係会社預り金1,451
固定負債	0	
純資産	278,243	
資本剰余金	247,252	
利益剰余金	5,906	H19年度当期純利益
自己株式	5,051	7,141,755株(発行済株式の1.3%)

## ・大丸個別決算関係

### 1. 経営成績(当期実績及び次期予想)

(単位:百万円、%)

摘 要	当 期 実 績(20.2)		次 期 予 想 (21.2)			
			中 間 期 予 想 (20.8)		年 度 予 想 (21.2)	
	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年
1. 売 上 高	482,141	2.4	239,300	3.7	493,000	2.3
2. 営 業 利 益	19,340	7.1	7,100	12.8	17,700	8.5
3. 売 上 高 営 業 利 益 率	4.0 %	差 0.4 %	3.0 %	差 0.5 %	3.6 %	差 0.4 %
4. 経 常 利 益	19,782	8.1	7,800	11.5	18,000	9.0
5. 売 上 高 経 常 利 益 率	4.1 %	差 0.5 %	3.3 %	差 0.5 %	3.7 %	差 0.4 %
6. 当 期 純 利 益	11,500	9.1	4,800	13.0	10,600	7.8
7. 売 上 高 当 期 純 利 益 率	2.4 %	差 0.3 %	2.0 %	差 0.4 %	2.2 %	差 0.2 %
8. 売 上 総 利 益 率	26.58 %	差 0.32 %	26.63 %	差 0.05 %	26.53 %	差 0.05 %
9. 総 資 産 額	252,430	15,891	252,000	430	251,000	1,430
10. 純 資 産 額	85,237	2,108	81,300	3,937	84,800	437
11. 有 利 子 負 債 総 額	39,175	20,970	40,000	825	32,500	6,675
12. 金 融 費 用	280	22	750	267	590	310
13. 保 証 債 務 総 額	406	62	380	26	350	56
14. 営 業 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ェ ー	14,485	13	5,500	1,028	14,000	485
15. 投 資 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ェ ー	2,183	11,002	6,400	9,344	4,500	2,317
16. 財 務 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ェ ー	28,348	16,413	1,900	3,732	11,800	16,548
17. 自 己 資 本 当 期 純 利 益 率 (ROE)	13.7 %	差 2.4 %	5.8 %	差 0.7 %	12.5 %	差 1.2 %
18. 総 資 産 利 益 率 (ROA)	7.4 %	差 0.4 %	2.8 %	差 0.2 %	7.0 %	差 0.4 %
19. 投 下 資 本 利 益 率 (ROI)	14.8 %	差 0.2 %	6.3 %	差 0.1 %	14.9 %	差 0.1 %

(注) 1. ROE算出の利益は当期純利益、ROA算出の利益は営業利益、ROI算出の利益は経常利益を使用しております。  
2. 9、10、11、13の中間期予想の対前年欄については、対前期比較の増減額を表示しております。

### 2. 売上高の概要

#### 店別売上高(当期実績及び次期予想)

(単位:百万円、%)

店 別	当 期 実 績(20.2)		次 期 予 想 (21.2)			
			中 間 期 予 想 (20.8)		年 度 予 想 (21.2)	
	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年	金 額	対 前 年
大阪・心斎橋店	85,237	2.0 ( 2.5 ) %	41,700	0.6 %	85,800	0.7 %
大阪・梅田店	65,273	2.5 ( 2.8 )	31,350	0.6	64,800	0.7
東 京 店	59,709	13.9 ( 13.5 )	30,550	12.3	62,200	4.2
ららぽーと横浜店	3,824	- ( - )	1,900	3.6	3,900	2.0
浦 和 パ ル コ 店	2,224	- ( - )	2,650	-	5,600	151.8
京 都 店	84,113	0.6 ( 0.3 )	41,200	1.2	85,000	1.1
山 科 店	5,893	2.6 ( 2.6 )	2,950	1.8	6,000	1.8
神 戸 店	99,779	1.0 ( 1.3 )	48,800	1.4	100,800	1.0
新 長 田 店	6,172	0.6 ( 0.6 )	3,100	0.0	6,200	0.4
須 磨 店	10,827	0.7 ( 0.7 )	5,400	0.9	10,900	0.7
芦 屋 店	9,084	0.2 ( 0.2 )	4,500	0.3	9,100	0.2
札 幌 店	49,999	4.0 ( 3.7 )	25,200	5.4	52,700	5.4
合 計	482,141	2.4 ( 2.1 )	239,300	3.7	493,000	2.3
除くららぽーと横浜店、浦和パルコ店	476,092	1.1 ( 0.8 )	234,750	2.6	483,500	1.6

(注) 1. ららぽーと横浜店は、平成19年3月15日に、また浦和パルコ店は、平成19年10月10日に開店いたしました。  
2. ( )内の数値は、不動産賃貸料収入を除く従来ベースでの対前年増減率であります。

月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

摘要	3月	4月	5月	6月	7月	8月	上期計
全社	0.9	0.8	1.7	7.2	3.4	6.8	1.7

摘要	9月	10月	11月	12月	20/1月	2月	下期計
全社	2.5	6.1	5.4	0.8	0.2	5.3	3.1

売上高区分

イ. 現金・掛売別内訳

(単位:百万円、%)

区分	金額	対前年	構成比
現金売上	409,211	2.8	84.9
掛売上	72,929	0.3	15.1
合計	482,141	2.4	100.0

ロ. 法人・個人別売上構成比(掛売上)

(単位:%)

区分	当期実績	前期実績	売上対前年
法人	19.1	20.8	7.8
個人	80.9	79.2	2.5
計	100.0	100.0	0.3

八. 自社カード売上高及び稼働客数

(単位:千人、百万円、%)

区分	稼働客数	売上高	対前年	全社個人売上に占める構成比
お得意様カード	94	57,085	2.6	12.3
DAIMARU CARD・GOLD	33	4,143	-	0.9
DAIMARU CARD	561	108,387	49.2	23.4
ゴールドポイントカード	75	11,705	34.9	2.5
ポイントカード	181	35,052	49.8	7.6
エクセルカード	33	2,541	43.9	0.5
提携カード	24	1,843	36.0	0.4
計	1,000	220,756	1.2	47.6
大丸Dカード	1,303	88,510	23.5	19.1
札幌Dカード	83	1,259	71.4	0.3
その他	197	27,769	8.8	6.0
合計	2,221	314,805	3.0	68.1

(注)  
 ・その他は、「友の会」、「うふふクラブ」などのサークルカード売上であります。  
 ・合計欄数値は、ダブルホルダーがあるため、合算とは異なります。

商品別売上高及び粗利益率

(単位:百万円、%)

商品別	金額	対前年	構成比	前年構成比	粗利益率	対前年率差
衣料品	211,254	0.2	43.8	44.8	30.65	0.50
身回品	56,468	6.1	11.7	12.8	31.31	0.85
家庭用品	22,430	2.8	4.8	4.7	29.71	0.26
食料品	114,763	8.5	23.8	22.4	18.11	0.42
雑貨	53,566	4.1	11.1	11.0	26.42	0.16
その他	23,657	14.7	4.8	4.3	20.10	1.85
合計	482,141	2.4	100.0	100.0	26.58	0.32

(注) 当期より、その他に不動産賃貸料収入を含んでおります。

### 店別営業日数及び総入店客数

	営業日数		増減	総入店客数	対前年
	当期	前期			
	日	日	日	千人	%
大阪・心斎橋店	365	364	1	15,885	0.9
大阪・梅田店	365	364	1	21,765	0.5
東京店	362	364	2	30,344	30.0
京都店	365	364	1	17,595	0.2
神戸店	365	364	1	14,398	1.3
札幌店	365	364	1	23,589	2.9
合計			3	123,579	6.4

### 客単価・購買率

	当期実績	前期実績	対前年(%)	(注)
客単価 (円)	4,760	4,744	0.3	客単価 = $\frac{\text{現金売上高}}{\text{シート発行枚数}}$
購買率 (%)	62.9	66.5	3.6	購買率 = $\frac{\text{シート発行枚数}}{\text{入店客数}}$

### 3. 販売費及び一般管理費の内訳(当期実績及び次期予想)

(単位:百万円、%)

内 訳	当期実績(20.2)			次期予想(21.2)		
	金額	対前年	売上比率	金額	対前年	売上比率
人件費	34,982	1.2	7.3	33,756	3.5	6.8
広告宣伝費 (内ポイント費)	15,819 (8,391)	9.5 (6.1)	3.3 (1.7)	16,506 (9,730)	4.3 (16.0)	3.3 (2.0)
* 賃借料	14,309	0.5	3.0	14,960	4.5	3.0
* 作業費	7,609	1.9	1.6	7,509	1.3	1.5
* 減価償却費	5,580	1.6	1.2	6,619	18.6	1.3
包装配達費	3,996	3.4	0.8	4,103	2.7	0.8
* その他経費	26,519	0.8	5.5	29,643	11.8	6.0
合計	108,817	1.2	22.6	113,100	3.9	22.9

(注) 当期より\*印の項目の内、一部金額を販売費及び一般管理費から不動産賃貸原価に振替しております。

### 4. 営業外損益の内訳(当期実績及び次期予想)

(単位:百万円、%)

内 訳	当期実績(20.2)		次期予想(21.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
営業外収益	2,895	36.7	2,700	6.8
1. 受取利息・配当金	1,337	4.8	1,530	14.4
2. 債務勘定整理益	1,132	333.3	1,082	4.4
3. その他	426	5.8	88	74.9
営業外費用	2,453	73.7	2,400	2.2
1. 支払利息	1,057	7.8	940	11.1
2. 商品券等回収損失引当金繰入額	1,012	-	1,106	9.3
3. その他	383	44.7	354	7.6

5. 特別損益の内訳（当期実績及び次期予想）

（単位：百万円）

内 訳	当期実績 (20.2)	備 考	次期予想 (21.2)	備 考
特 別 利 益	5,704		-	
1. 固定資産売却益	3,447	大阪鰻谷駐車場ほか2物件	-	
2. 投資有価証券売却益	30	株式 2銘柄	-	
3. 親会社株式売却益	143		-	
4. 店舗移転補償金	2,083	東京店新店関連	-	
特 別 損 失	5,410		400	
1. 固定資産処分損	2,657	東京店旧店舗資産	400	売場改装等
2. 投資有価証券評価損	324	上場株式 2銘柄	-	
3. 関係会社株式評価損	100	(株)大丸クレセール	-	
4. 商品券等回収損失引当金繰入額	1,891	過年度分	-	
5. 店舗移転費用	229	東京店新店関連	-	
6. 新設店舗開設前費用	111	ららぽーと横浜店、浦和バルコ店関連	-	
7. 関係会社整理損	97	(株)モードアトリエ	-	

・松坂屋個別決算関係

1. 経営成績(当期実績及び次期予想)

(単位:百万円、%)

摘 要	当期実績 (20.2)		次期予想 (21.2)			
			中間期予想 (20.8)		年度予想 (21.2)	
	金額	対前年	金額	対前年	金額	対前年
1. 売上高	285,455	1.8	139,500	0.9	286,000	0.2
2. 営業利益	7,898	21.7	4,500	81.5	10,400	31.7
3. 売上高営業利益率	2.8%	差 0.6%	3.2%	差 1.4%	3.6%	差 0.8%
4. 経常利益	7,448	14.2	4,300	68.2	9,700	30.2
5. 売上高経常利益率	2.6%	差 0.4%	3.1%	差 1.3%	3.4%	差 0.8%
6. 当期純利益	9,965	158.5	2,000	3.0	4,700	52.8
7. 売上高当期純利益率	3.5%	差 2.2%	1.4%	差 0.1%	1.6%	差 1.9%
8. 売上総利益率	24.85%	差 0.13%	25.02%	差 0.25%	25.00%	差 0.15%
9. 総資産額	189,309	19,192	185,000	4,309	188,000	1,309
10. 純資産額	64,141	1,632	64,670	529	68,840	4,699
11. 有利子負債総額	43,537	16,897	41,000	2,537	40,000	3,537
12. 金融費用	212	29	40	51	410	198
13. 保証債務総額	123	83	100	23	80	43
14. 営業活動によるキャッシュ・フロー	8,608	1,514	1,500	1,112	6,300	2,308
15. 投資活動によるキャッシュ・フロー	9,157	18,134	1,500	324	4,200	13,357
16. 財務活動によるキャッシュ・フロー	15,983	12,095	3,000	1,559	4,800	11,183
17. 自己資本当期純利益率(ROE)	15.7%	差 9.8%	3.1%	差 0.3%	7.1%	差 8.6%
18. 総資産利益率(ROA)	4.0%	差 0.8%	2.4%	差 1.2%	5.5%	差 1.5%
19. 投下資本利益率(ROI)	6.5%	差 1.1%	4.0%	差 1.9%	9.0%	差 2.5%

(注) 1. ROE算出の利益は当期純利益、ROA算出の利益は営業利益、ROI算出の利益は経常利益を使用しております。

2. 9、10、11、13の中間期予想の対前年欄については、対前期比較の増減額を表示しております。

2. 売上高の概要

店別売上高(当期実績及び次期予想)

(単位:百万円、%)

期 別 店 別	当期実績 (20.2)		次期予想 (21.2)			
			中間期予想 (20.8)		年度予想 (21.2)	
	金額	対前年	金額	対前年	金額	対前年
名古屋店	136,344	2.6%	65,800	1.2%	136,500	0.1%
岡崎店	5,831	4.6	2,700	3.5	5,500	5.7
名古屋駅店	12,444	0.1	6,200	2.4	12,600	1.2
豊田店	10,022	0.6	4,900	2.0	10,000	0.2
高槻店	16,260	2.9	8,000	1.3	16,200	0.4
上野店	59,101	0.9	29,900	0.1	59,400	0.5
銀座店	15,630	4.8	8,000	4.4	16,400	4.9
静岡店	29,819	1.6	14,000	0.9	29,400	1.4
合 計	285,455	1.8	139,500	0.9	286,000	0.2

月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

摘要	3月	4月	5月	6月	7月	8月	上期計
全社	5.7	1.6	0.3	4.5	5.6	4.2	1.3

摘要	9月	10月	11月	12月	20/1月	2月	下期計
全社	4.6	5.3	3.4	4.7	5.6	4.3	2.3

売上高区分

イ. 現金・掛売別内訳

(単位:百万円、%)

区分	金額	対前年	構成比
現金売上	192,478	1.5	67.4
掛売上	92,976	2.2	32.6
合計	285,455	1.7	100.0

ロ. 法人・個人別売上構成比(掛売上)

(単位:%)

区分	当期実績	前期実績	売上対前年
法人	30.9	30.8	1.9
個人	69.1	69.2	2.3
計	100.0	100.0	2.2

ハ. 自社カード売上高及び稼働客数

(単位:千人、百万円、%)

区分	稼働客数	売上高	対前年	全社個人売上に占める構成比
マイカード	462	54,218	0.9	20.8
外商(個人名義)	116	57,608	1.0	22.0
計	576	111,827	0.9	42.8
友の会	190	20,623	3.9	7.9
プライダルクラブ	1	252	19.6	0.1
合計	734	132,703	0.1	50.8

(注) 稼働客数の合計欄数値は、ダブルホルダーがあるため、合算とは異なります。

商品別売上高及び粗利益率

(単位:百万円、%)

商品別	金額	対前年	構成比	前年構成比	粗利益率	対前年率差
衣料品	110,723	3.6	38.8	39.5	29.89	0.17
身回品	28,634	2.3	10.0	10.1	23.71	0.12
家庭用品	22,642	5.3	7.9	8.2	22.98	0.69
食料品	64,382	0.8	22.6	22.0	18.96	0.21
雑貨	48,026	0.3	16.8	16.6	22.34	0.55
その他	11,044	4.5	3.9	3.6	26.38	0.52
合計	285,455	1.8	100.0	100.0	24.85	0.13



### 店別営業日数及び総入店客数

	営業日数		増減	総入店客数	対前年
	当期	前期			
	日	日	日	千人	%
名古屋店	365	364	1	16,866	4.9
岡崎店	330	328	2	1,126	7.1
名古屋駅店	365	364	1	10,671	3.1
豊田店	363	362	1	3,274	0.1
高槻店	365	364	1	6,940	4.7
上野店	365	364	1	11,218	3.8
銀座店	365	364	1	5,770	6.3
静岡店	365	364	1	7,864	1.3
合計			9	63,733	0.6

### 客単価

	当期実績	前期実績	対前年(%)
客単価 (円)	3,288	3,310	0.7

(注)

客単価 =  $\frac{\text{店頭売上高}}{\text{入店客数}}$

### 3. 販売費及び一般管理費の内訳(当期実績及び次期予想)

(単位:百万円、%)

内 訳	当期実績 (20.2)			次期予想 (21.2)		
	金額	対前年	売上比率	金額	対前年	売上比率
人件費	26,818	2.2	9.4	24,900	7.2	8.7
広告宣伝費 (内ポイント費)	6,551 ( 1,879 )	12.5 ( 8.4 )	2.3 ( 0.7 )	6,220 ( 2,080 )	5.1 ( 10.6 )	2.2 ( 0.7 )
賃借料	3,401	2.9	1.2	3,340	1.8	1.2
作業費	2,798	15.9	1.0	2,700	3.5	0.9
減価償却費	4,587	12.7	1.6	3,730	18.7	1.3
包装配達費	2,613	0.7	0.9	2,400	8.2	0.8
その他経費	16,264	8.9	5.7	17,810	9.5	6.2
合計	63,036	3.5	22.1	61,100	3.1	21.4

### 4. 営業外損益の内訳(当期実績及び次期予想)

(単位:百万円、%)

内 訳	当期実績 (20.2)		次期予想 (21.2)	
	金額	対前年	金額	対前年
営業外収益	2,461	5.1	2,000	18.7
1. 受取利息・配当金	876	15.0	690	21.3
2. 債務勘定整理益	1,175	1.2	1,080	8.1
3. その他	409	36.3	230	43.8
営業外費用	2,912	13.5	2,700	7.3
1. 支払利息	1,089	15.2	1,100	1.0
2. 固定資産除却損	424	75.3	140	67.0
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	1,072	-	1,360	26.8
4. その他	326	76.3	100	69.3

5. 特別損益の内訳（当期実績及び次期予想）

（単位：百万円）

内 訳	当期実績 (20.2)	備 考	次期予想 (21.2)	備 考
特 別 利 益	16,025		-	
1. 固定資産売却益	13,043	低・未利用不動産 7物件	-	
2. 投資有価証券売却益	1,836	株式 6銘柄	-	
3. 関係会社整理益	1,130	子会社レックファイナンス清算	-	
4. そ の 他	14		-	
特 別 損 失	8,223		1,540	
1. 固定資産処分損	1,879	売場改装・耐震工事等	280	売場改装・耐震工事等
2. 投資有価証券評価損	2,863	株式 4銘柄	-	
3. 関係会社株式売却損	1,016	親会社株式	-	
4. 商品券等回収損失引当金繰入額	2,227	過年度分	-	
5. システム統合費用	-		1,260	
6. そ の 他	236		-	