

【参考】

平成22年2月期 第3四半期 業績説明資料

（ 自 平成21年3月 1日  
至 平成21年11月30日 ）

J. フロント リテイリング株式会社

目 次

<u>I. J. フロント リテイリング 連結決算関係</u>	ページ	
1. 連結経営成績	1	
2. セグメント情報	1	
3. 販売費及び一般管理費の内訳	2	
4. 営業外損益の内訳	2	
5. 特別損益の内訳	2	
6. 連結会社の状況	3	
<u>II. 大丸、松坂屋 個別決算関係</u>	大丸個別	松坂屋個別
1. 経営成績	4	6
2. 売上高の概要		
① 店別売上高	4	6
② 月別売上高対前年増減率推移	4	6
③ 商品別売上高及び粗利益率	4	6
3. 販売費及び一般管理費の内訳	5	7
4. 営業外損益の内訳	5	7
5. 特別損益の内訳	5	7

# I. J. フロント リテイリング 連結決算関係

## 1. 連結経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 累計期間 (21.11)	前第3四半期 累計期間 (20.11)	対前年	通期予想 (22.2)	
				金 額	対前年
1. 連結売上高	710,047	821,598	△13.6	972,000	△11.4
2. 連結営業利益	8,972	20,637	△56.5	14,700	△47.7
3. 連結売上高営業利益率	1.3%	2.5%	差 △1.2%	1.5%	差 △1.1%
4. 連結経常利益	10,119	20,809	△51.4	15,500	△45.2
5. 連結売上高経常利益率	1.4%	2.5%	差 △1.1%	1.6%	差 △1.0%
6. 連結四半期(当期)純利益	2,300	2,308	△0.3	6,500	△9.3
7. 連結売上高四半期(当期)純利益率	0.3%	0.3%	差 0.0%	0.7%	差 0.0%

## 2. セグメント情報

(1) 当第3四半期累計期間(21.11)

(単位:百万円、%)

	百貨店業	スーパーマーケット業	卸売業	その他事業	計	消去又は 全社	連 結
売 上 高							
(1)外部顧客に対する売上高	543,132	88,584	44,945	33,385	710,047	—	710,047
(2)セグメント間の内部 売上高又は振替高	2,274	3,374	4,563	23,216	33,428	(33,428)	—
売 上 高 計	545,406	91,959	49,508	56,601	743,476	(33,428)	710,047
対前年増減率	△12.6 (△11.5)	△6.0	△26.6	△17.5	△13.3	—	△13.6 (△12.8)
営 業 費 用	540,271	91,206	47,221	55,053	733,752	(32,677)	701,074
営 業 利 益	5,135	753	2,286	1,548	9,723	(751)	8,972
対前年増減率	△68.0	0.7	△22.6	△6.5	△54.6	—	△56.5

(注) 従来、お歳暮早期受注ギフトについては受注時に売上計上しておりましたが、当期から当社グループの売上計上基準である「出荷基準」をより厳格に適用し、11月末までの受注分のうち12月出荷分については12月に売上計上することといたしました。  
これに伴い、百貨店業セグメントの11月の売上高は、従来に比べ7,498百万円減少しております。なお、括弧書きは、前年同月を本年ベースに置き換えた数値と比較した増減率を記載しております。

(2) 前第3四半期累計期間(20.11)

(単位:百万円)

	百貨店業	スーパーマーケット業	卸売業	その他事業	計	消去又は 全社	連 結
売 上 高							
(1)外部顧客に対する売上高	622,255	94,370	62,237	42,735	821,598	—	821,598
(2)セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,509	3,490	5,184	25,837	36,021	(36,021)	—
売 上 高 計	623,764	97,860	67,421	68,572	857,619	(36,021)	821,598
営 業 費 用	607,715	97,112	64,467	66,915	836,210	(35,249)	800,961
営 業 利 益	16,049	748	2,954	1,656	21,408	(771)	20,637

### 3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期累計期間 (21.11)		前第3四半期累計期間 (20.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	65,139	9.2	72,585	8.8	△7,446	△10.3
広 告 宣 伝 費	23,221	3.3	26,004	3.2	△2,783	△10.7
賃 借 料	19,640	2.8	20,312	2.5	△672	△3.3
作 業 費	11,640	1.6	13,300	1.6	△1,660	△12.5
減 価 償 却 費	9,359	1.3	9,580	1.2	△221	△2.3
包 装 配 達 費	5,292	0.7	5,811	0.7	△519	△8.9
そ の 他	31,526	4.5	35,528	4.3	△4,002	△11.3
合 計	165,820	23.4	183,123	22.3	△17,303	△9.4

### 4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期累計期間 (21.11)	前第3四半期累計期間 (20.11)	増減額
営業外収益	5,724	5,537	187
1. 受取利息・配当金	571	684	△113
2. 債務勘定整理益	2,372	2,195	177
3. 負ののれん償却額	1,744	1,755	△11
4. 持分法による投資利益	153	71	82
5. その他	881	829	52
営業外費用	4,577	5,364	△787
1. 支払利息	1,198	1,232	△34
2. 固定資産除却損	111	111	△0
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	2,609	2,595	14
4. その他	658	1,424	△766

### 5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期累計期間 (21.11)	前第3四半期累計期間 (20.11)	摘 要
特別利益	1,295	1,310	
1. 固定資産売却益	240	—	主に大丸 低・未利用不動産売却
2. 投資有価証券売却益	956	1,310	大丸、松坂屋 投資有価証券売却
3. その他	98	—	主に松坂サービス会社分割譲渡益他
特別損失	7,694	17,232	
1. 固定資産売却損	—	33	
2. 固定資産処分損	510	893	主に大丸、松坂屋 売場改装
3. 投資有価証券評価損	2,012	7,809	主に松坂屋
4. たな卸資産評価損	665	—	主に大丸
5. 減損損失	1,202	1,667	当期 主に大丸 浦和パルコ店 前期 主に大丸 物流センター
6. 不動産取得関連費用	1,810	—	主に大丸 心齋橋店北館
7. 事業整理損	1,000	5,861	当期 松坂屋岡崎店閉鎖 前期 横浜松坂屋、今治大丸、大丸クレセール閉鎖
8. 統合関連費用	—	625	主に松坂屋 システム統合費用
9. その他	493	340	

## 6. 連結会社の状況

(単位:百万円)

会社名	資本金	所有割合	事業の内容	当第3四半期累計期間(21.11)			
				売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益
1. J. フロントリテイリング㈱	百万円 30,000	%		11,038	7,092	7,079	6,974
2. ㈱大丸	20,283	100.0	百貨店業	302,363	1,104	1,032	△1,266
3. ㈱松坂屋	9,765	100.0	百貨店業	168,551	1,218	567	△573
4. ㈱博多大丸	3,037	69.9	百貨店業	48,390	1,867	1,627	937
5. ㈱下関大丸	480	100.0	百貨店業	13,879	306	238	103
6. ㈱高知大丸	300	100.0	百貨店業	11,118	65	128	55
7. ㈱ピーコックストア	2,550	100.0	スーパーマーケット業	91,959	734	549	7
8. 大丸興業㈱	1,800	100.0	物品卸売業・輸出入業	49,508	2,286	2,370	1,419
9. ㈱J. フロント建装	100	100.0	建築工事請負業	15,689	△132	△118	△261
10. ㈱DHJ	180	100.0	家具卸売・小売業	1,190	△229	△230	△231
11. JFRカード㈱	100	100.0	クレジット業	5,394	993	809	461
12. ㈱大丸ホームショッピング	100	100.0	通信販売業	11,774	△136	△131	△85
13. ㈱J. フロントフーズ	100	100.0	飲食店業	3,449	15	9	△28
14. ㈱ディンプル	90	100.0	人材派遣業	5,470	227	226	126
15. 栄印刷㈱	100	100.0	印刷業	1,473	146	145	166
16. ㈱大丸コム開発	50	100.0	不動産賃貸業・テナント業	704	128	132	62
17. ㈱消費科学研究所	450	100.0	商品試験・品質管理業	720	31	34	18
18. ㈱JFR情報センター	10	100.0	情報サービス業	4,950	240	248	144
19. ㈱JFRオフィスサポート	100	100.0	事務処理業務受託業	1,254	99	238	137
20. ㈱大丸リース&サービス	30	100.0	リース業・駐車場管理業	2,690	119	128	74
21. ㈱JFRサービス	100	100.0	ビルメンテナンス業	927	△11	△2	129
22. ㈱セントラルパークビル	100	85.7	駐車場業、不動産賃貸業	118	2	△8	△8
23. ㈱エンゼルパーク	400	49.8	駐車場業	829	452	495	290
24. ㈱大丸友の会	100	100.0	前払式特定取引業	879	△135	73	40
25. ㈱マツザカヤ友の会	50	100.0	前払式特定取引業	735	△276	107	54

- (注) 1. ㈱レストランピーコックは平成21年3月1日付で松栄食品㈱を吸収合併しております。また、同日をもって社名を㈱J. フロントフーズに変更しております。
2. 松坂サービス㈱は平成21年9月1日をもって社名を㈱JFRサービスに変更しております。また、平成21年12月1日付で㈱大丸リース&サービスを吸収合併しております。
3. 栄印刷㈱は平成21年12月1日の株式譲渡をもって連結子会社の対象外となっております。

## Ⅱ. 大丸 個別決算関係

### 1. 経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 累計期間 (21.11)	前年第3四半期 累計期間 (20.11)	増 減	
			金 額	増減率
1. 売 上 高	302,363	337,389	△35,026	△10.4
2. 営 業 利 益	1,104	7,811	△6,707	△85.9
3. 売上高営業利益率	0.4%	2.3%		差 △1.9
4. 経 常 利 益	1,032	7,833	△6,801	△86.8
5. 売上高経常利益率	0.3%	2.3%		差 △2.0
6. 四 半 期 純 利 益	△1,266	3,156	△4,422	—
7. 売上高四半期純利益率	△0.4%	0.9%		差 △1.3

### 2. 売上高の概要

従来、お歳暮早期受注ギフトについては受注時に売上計上しておりましたが、当期から当社グループの売上計上基準である「出荷基準」をより厳格に適用し、11月末までの受注分のうち12月出荷分については12月に売上計上することといたしました。これに伴い、11月の売上高は、従来に比べ4,903百万円減少しております。なお、括弧書きは、前年同月を本年ベースに置き換えた数値と比較した増減率を記載しております。

#### ① 店別売上高

(単位:百万円、%)

店 別	当第3四半期累計期間 (21.11)		前年第3四半期累計期間 (20.11)		増 減	
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減率
大阪・心齋橋店	51,926	17.2	57,701	17.1	△5,775	△10.0 (△7.2)
大阪・梅田店	39,343	13.0	45,313	13.4	△5,970	△13.2 (△12.2)
東 京 店	38,935	12.9	42,369	12.6	△3,434	△8.1 (△7.0)
ららぽーと横浜店	2,699	0.9	2,758	0.8	△59	△2.1 (△1.1)
浦和パルコ店	2,942	1.0	3,103	0.9	△161	△5.2 (△4.3)
京 都 店	50,638	16.7	58,496	17.3	△7,858	△13.4 (△12.2)
山 科 店	3,927	1.3	4,276	1.3	△349	△8.2 (△6.4)
神 戸 店	59,032	19.5	68,262	20.2	△9,230	△13.5 (△12.5)
新 長 田 店	3,907	1.3	4,325	1.3	△418	△9.7 (△7.8)
須 磨 店	7,042	2.3	7,690	2.3	△648	△8.4 (△6.7)
芦 屋 店	5,728	1.9	6,446	1.9	△718	△11.1 (△9.2)
札 幌 店	36,238	12.0	36,645	10.9	△407	△1.1 (△0.8)
合 計	302,363	100.0	337,389	100.0	△35,026	△10.4 (△9.0)

(注) 大阪・心齋橋店の北館は、平成21年11月14日に開店いたしました。

#### ② 月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

月 別	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月
全 社	△12.4	△8.7	△13.7	△7.2	△10.7	△9.5

月 別	9 月	10 月	11 月	当第3四半期 累計期間
全 社	△5.4	△6.4	△17.4 (△6.3)	△10.4 (△9.0)

#### ③ 商品別売上高及び粗利益率

(単位:百万円、%)

商 品 別	当第3四半期 累計期間 (21.11)	対前年	構成比	前年構成比	粗利益率	対前年率差
衣 料 品	124,159	△12.2	41.1	41.9	29.73	△0.99
身 回 品	34,533	△10.4	11.4	11.4	30.87	△0.50
家 庭 用 品	13,783	△9.6	4.5	4.5	29.00	△0.99
食 料 品	78,760	△7.9	26.1	25.4	17.26	△0.47
雑 貨	34,840	△9.3	11.5	11.4	26.61	△0.24
そ の 他	16,285	△10.3	5.4	5.4	20.68	0.54
合 計	302,363	△10.4	100.0	100.0	25.64	△0.72

### 3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (21.11)		前第3四半期 累計期間 (20.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	22,641	7.5	24,269	7.2	△1,628	△6.7
広 告 宣 伝 費	10,914	3.6	11,968	3.5	△1,054	△8.8
賃 借 料	10,641	3.5	11,008	3.3	△367	△3.3
作 業 費	4,954	1.7	5,486	1.6	△532	△9.7
減 価 償 却 費	4,643	1.5	4,811	1.4	△168	△3.5
包 装 配 達 費	1,951	0.7	2,207	0.7	△256	△11.6
そ の 他	20,672	6.8	21,387	6.3	△715	△3.3
合 計	76,419	25.3	81,140	24.0	△4,721	△5.8

### 4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (21.11)	前第3四半期 累計期間 (20.11)	増減額
営業外収益	1,649	2,015	△366
1. 受取利息・配当金	479	1,311	△832
2. 債務勘定整理益	864	589	275
3. その他	305	114	191
営業外費用	1,721	1,993	△272
1. 支払利息	641	649	△8
2. 商品券等回収損失引当金繰入額	961	834	127
3. その他	118	510	△392

### 5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (21.11)	前第3四半期 累計期間 (20.11)	摘 要
特別利益	594	1,307	
1. 固定資産売却益	235	—	低・未利用不動産3物件
2. 投資有価証券売却益	359	1,307	当期 株式4銘柄 前期 株式7銘柄
特別損失	3,867	4,268	
1. 固定資産処分損	592	194	売場改装等
2. 投資有価証券評価損	231	63	当期 株式2銘柄 前期 株式5銘柄
3. たな卸資産評価損	506	—	棚卸資産会計基準の適用に伴う影響額
4. 減損損失	801	1,490	当期 浦和パルコ店 前期 物流センター
5. 不動産取得関連費用	1,505	—	心斎橋店北館
6. 関係会社整理損失	—	2,520	前期 今治大丸閉鎖
7. その他	229	—	

## Ⅱ. 松坂屋 個別決算関係

### 1. 経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 累計期間 (21.11)	前第3四半期 累計期間 (20.11)	増 減	
			金 額	増減率
1. 売 上 高	168,551	193,252	△24,701	△12.8
2. 営 業 利 益	1,218	4,137	△2,919	△70.6
3. 売上高営業利益率	0.7%	2.1%		差 △1.4
4. 経 常 利 益	567	3,899	△3,332	△85.4
5. 売上高経常利益率	0.3%	2.0%		差 △1.7
6. 四 半 期 純 利 益	△573	266	△839	—
7. 売上高四半期純利益率	△0.3%	0.1%		差 △0.4

### 2. 売上高の概要

従来、お歳暮早期受注ギフトについては受注時に売上計上しておりましたが、当期から当社グループの売上計上基準である「出荷基準」をより厳格に適用し、11月末までの受注分のうち12月出荷分については12月に売上計上することといたしました。これに伴い、11月の売上高は、従来に比べ1,544百万円減少しております。なお、括弧書きは、前年同月を本年ベースに置き換えた数値と比較した増減率を記載しております。

#### ① 店別売上高

(単位:百万円、%)

店 別	期 別	当第3四半期累計期間 (21.11)		前第3四半期累計期間 (20.11)		増 減	
		金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減率
名 古 屋 店		79,816	47.3	91,773	47.5	△11,957	△13.0 (△12.4)
上 野 店		35,193	20.9	40,615	21.0	△5,422	△13.3 (△12.8)
静 岡 店		16,964	10.1	19,496	10.1	△2,532	△13.0 (△12.2)
銀 座 店		10,402	6.2	11,543	6.0	△1,141	△9.9 (△9.6)
高 槻 店		9,369	5.6	10,753	5.6	△1,384	△12.9 (△11.8)
名 古 屋 駅 店		7,655	4.5	8,612	4.4	△957	△11.1 (△10.6)
豊 田 店		5,707	3.4	6,764	3.5	△1,057	△15.6 (△15.1)
岡 崎 店		3,441	2.0	3,692	1.9	△251	△6.8 (△6.1)
合 計		168,551	100.0	193,252	100.0	△24,701	△12.8 (△12.1)

#### ② 月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

月 別	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月
全 社	△13.4	△11.9	△16.7	△7.7	△14.7	△10.8

月 別	9 月	10 月	11 月	当第3四半期 累計期間
全 社	△14.1	△13.0	△11.9 (△5.8)	△12.8 (△12.1)

#### ③ 商品別売上高及び粗利益率

(単位:百万円、%)

商 品 別	当第3四半期 累計期間 (21.11)	対前年	構成比	前年構成比	粗利益率	対前年率差
衣 料 品	68,064	△15.0	40.4	41.4	29.38	△0.54
身 回 品	13,283	△17.4	7.9	8.3	26.56	0.69
家 庭 用 品	10,687	△6.4	6.3	5.9	26.71	△1.76
食 料 品	37,386	△5.3	22.2	20.5	16.98	△1.52
雑 貨	16,707	△18.4	9.9	10.6	24.74	0.12
そ の 他	22,421	△12.9	13.3	13.3	19.93	2.76
合 計	168,551	△12.8	100.0	100.0	24.52	△0.38

(注) 平成20年9月から商品区分を変更しております。前年(平成20年3月～8月)につきましても新商品区分の数値に組み替えて比較しております。

### 3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (21.11)		前第3四半期 累計期間 (20.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	15,835	9.4	18,156	9.4	△2,321	△12.8
広 告 宣 伝 費	4,174	2.5	4,808	2.5	△634	△13.2
賃 借 料	2,480	1.5	2,520	1.3	△40	△1.6
作 業 費	2,772	1.6	2,316	1.2	456	19.7
減 価 償 却 費	2,599	1.5	2,566	1.3	33	1.3
包 装 配 達 費	1,257	0.8	1,366	0.7	△109	△8.0
そ の 他	10,996	6.5	12,251	6.4	△1,255	△10.2
合 計	40,116	23.8	43,987	22.8	△3,871	△8.8

### 4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (21.11)	前第3四半期 累計期間 (20.11)	増減額
営業外収益	1,297	1,799	△502
1. 受取利息・配当金	289	605	△316
2. 債務勘定整理益	797	922	△125
3. その他	210	272	△62
営業外費用	1,947	2,037	△90
1. 支払利息	731	697	34
2. 固定資産除却損	83	104	△21
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	977	1,191	△214
4. その他	155	43	112

### 5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (21.11)	前第3四半期 累計期間 (20.11)	摘 要
特別利益	1,070	1,003	
1. 投資有価証券売却益	930	—	株式21銘柄
2. 関係会社整理益	139	—	常磐商会 清算分配金
3. 関係会社株式売却益	—	287	前期 東都運搬社、栄リネンサプライ
4. 貸倒引当金戻入益	—	569	前期 松坂屋ストアほか戻入
5. 投資損失引当金戻入益	—	147	前期 セントラルパークビル戻入
特別損失	2,736	4,786	
1. 固定資産処分損	272	269	売場改装等
2. 投資有価証券評価損	848	3,419	当期 株式5銘柄 前期 株式8銘柄
3. 減損損失	47	—	ギフトショップ5店
4. 不動産取得関連費用	304	—	銀座地区
5. 事業整理損	1,000	—	岡崎店閉鎖
6. システム統合費用	63	1,049	
7. その他	199	48	