



平成 20 年 6 月 24 日

各 位

会 社 名	J. フロント リテイリング株式会社
代 表 者 名	代表取締役社長兼最高経営責任者 奥 田 務
コード番号	3086 東証、大証、名証第一部
問 合 せ 先	経営計画本部 広報・I R 部長
責 任 者 名	福 山 一 郎
T E L	(03) 6895-0178

グループ事業再編（子会社間の吸収合併および事業譲渡、子会社の商号変更、  
事業譲渡に伴う子会社の解散）のお知らせ

当社は、平成 20 年 6 月 24 日開催の取締役会において、下記のとおりグループ事業再編を決議いたしましたので、お知らせいたします。

記

I. グループ事業再編の目的

平成 19 年 9 月 3 日、株式会社大丸（以下「大丸」という）と株式会社松坂屋ホールディングス（以下「松坂屋HD」という）の経営統合により、J. フロント リテイリング株式会社（J F R）が発足し、グループ関連事業につきましては競争力・収益力の強化に向けた「1 業種 1 社への統合」を決定いたしました。

その後、平成 19 年 11 月 1 日に、株式会社松坂屋（以下「松坂屋」という）を当社の直接子会社とするため、当社と松坂屋HDの吸収合併、平成 20 年 3 月 1 日には、大丸と松坂屋が保有する主要子会社株式を当社へ移管するための吸収分割を実施し、グループ経営の効率化と意思決定の迅速化に向けた体制整備を行ってまいりました。

今般、グループ成長基盤の更なる充実、グループ経営資源の有効活用を目的とする事業再編を実施し、グループ関連事業各社においては、「自律経営」と「全体最適」を基本に、従来の発想や枠組みを超えた「革新への挑戦」、「経営の質の充実」を行い、当社グループの中長期プラン「フロンティア 2 1」の実現に貢献してまいります。

## II. 再編対象となる事業および子会社の名称ならびに事業再編の概要

### 1. スーパーマーケット事業（4社）

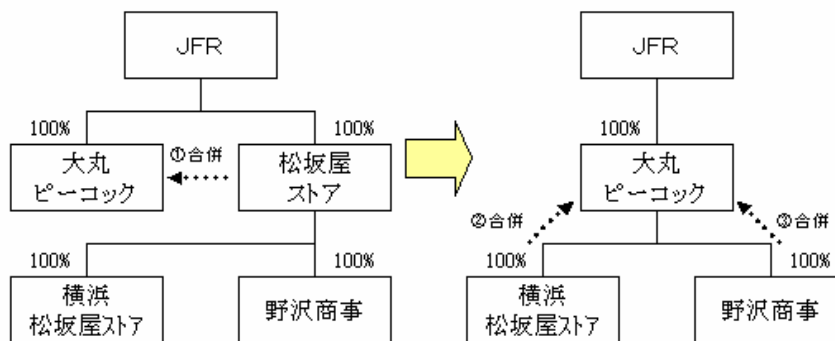
#### (1) 再編対象となる子会社の名称

- ①株式会社大丸ピーコック（合併存続会社）
- ②株式会社松坂屋ストア（合併消滅会社）
- ③株式会社横浜松坂屋ストア（ // ）
- ④野沢商事株式会社（ // ）

#### (2) 事業再編の概要

- ①当社の完全子会社である株式会社大丸ピーコックを合併存続会社、同じく当社の完全子会社である株式会社松坂屋ストアを合併消滅会社とする**吸収合併**を実施いたします。
- ②上記①の吸収合併後、株式会社大丸ピーコックを合併存続会社、上記①の合併により同社の完全子会社となる株式会社横浜松坂屋ストアを合併消滅会社とする**吸収合併**を実施いたします。
- ③上記①の吸収合併後、株式会社大丸ピーコックを合併存続会社、上記①の合併により同社の完全子会社となる野沢商事株式会社を合併消滅会社とする**吸収合併**を実施いたします。
- ④また、これらの合併の効力発生日をもって、株式会社大丸ピーコックは「株式会社ピーコックストア」へ**商号変更**いたします。

(再編前)



(再編後)

### 2. 建装事業（4社）

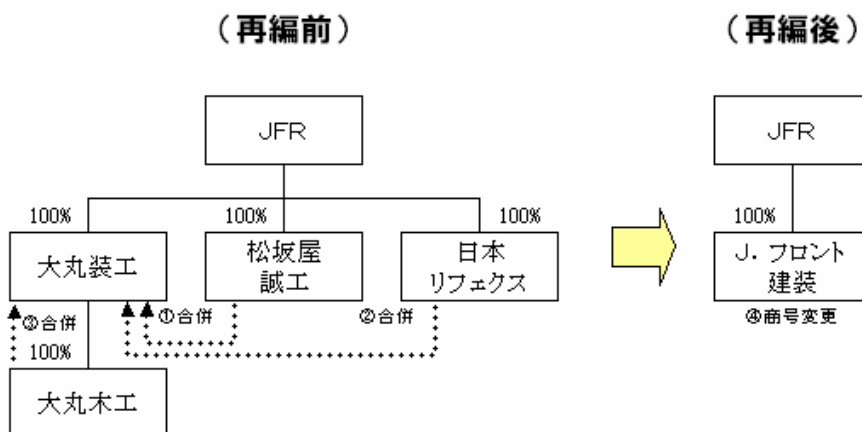
#### (1) 再編対象となる子会社の名称

- ①株式会社大丸装工（合併存続会社）
- ②松坂屋誠工株式会社（合併消滅会社）
- ③日本リフェクス株式会社（ // ）
- ④株式会社大丸木工（ // ）

#### (2) 事業再編の概要

- ①当社の完全子会社である株式会社大丸装工を合併存続会社、同じく当社の完全子会社である松坂屋誠工株式会社を合併消滅会社とする**吸収合併**を実施いたします。
- ②当社の完全子会社である株式会社大丸装工を合併存続会社、同じく当社の完全子会社である日本リフェクス株式会社を合併消滅会社とする**吸収合併**を実施いたします。
- ③当社の完全子会社である株式会社大丸装工を合併存続会社、同社の完全子会社

である株式会社大丸木工を合併消滅会社とする**吸収合併**を実施いたします。  
 ④また、これらの合併の効力発生日をもって、株式会社大丸装工は「株式会社J.フロント建装」へ**商号変更**いたします。



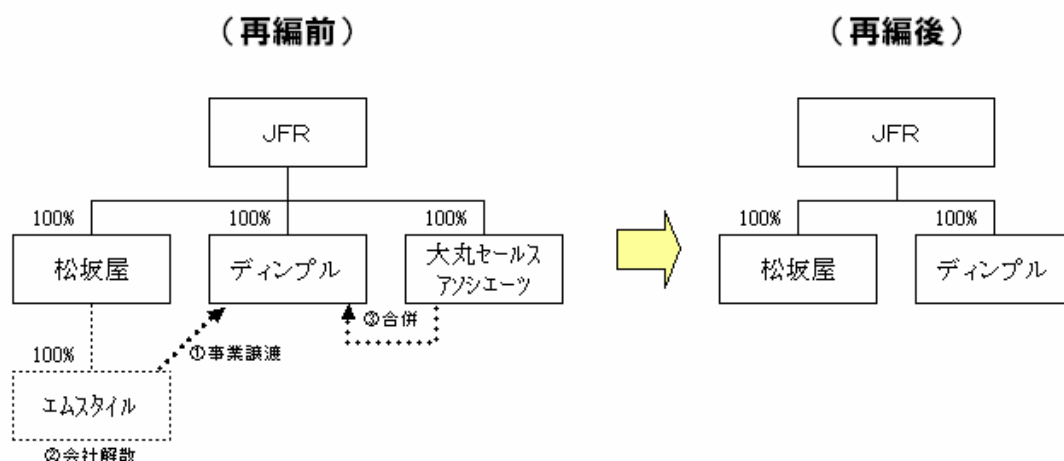
### 3. 人材派遣事業（3社）

#### (1) 再編対象となる子会社の名称

- ①株式会社ディンプル (合併存続会社および事業譲受会社)
- ②株式会社大丸セールスアソシエーツ (合併消滅会社)
- ③エムスタイル株式会社 (事業譲渡会社および解散会社)

#### (2) 事業再編の概要

- ①当社の完全子会社である株式会社ディンプルを事業譲受会社、同じく当社の完全子会社（間接所有）であるエムスタイル株式会社を事業譲渡会社とする**事業譲渡**を実施いたします。
- ②上記①の事業譲渡後、エムスタイル株式会社は**会社解散**いたします。
- ③当社の完全子会社である株式会社ディンプルを合併存続会社、同じく当社の完全子会社である株式会社大丸セールスアソシエーツを合併消滅会社とする**吸収合併**を実施いたします。



### Ⅲ. 子会社間の吸収合併ならびに子会社の商号変更（スーパーマーケット事業）

#### 1. 合併の要旨

##### (1) 株式会社大丸ピーコックと株式会社松坂屋ストアの合併

###### ①合併の日程

合併決議取締役会	平成 20 年 6 月 24 日
合併契約締結	平成 20 年 6 月 24 日
合併承認株主総会	平成 20 年 6 月 24 日（予定）
合併の予定日（効力発生日）	平成 20 年 9 月 1 日（予定）

###### ②合併方式

株式会社大丸ピーコックを存続会社とする吸収合併方式で、株式会社松坂屋ストアは解散いたします。

###### ③合併に係る割当ての内容

当社の完全子会社同士の合併であるため、合併比率の取り決めはありません。また、合併による新株発行および資本金の増加もありません。

###### ④消滅会社の新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

##### (2) 株式会社大丸ピーコックと株式会社横浜松坂屋ストアの合併

###### ①合併の日程

合併決議取締役会	平成 20 年 6 月 24 日
合併契約締結	平成 20 年 6 月 24 日
合併承認株主総会	
株式会社大丸ピーコック	会社法第 796 条第 3 項の規定（簡易合併）により開催いたしません
株式会社横浜松坂屋ストア	平成 20 年 6 月 24 日（予定）
合併の予定日（効力発生日）	平成 20 年 9 月 1 日（予定）

###### ②合併方式

株式会社大丸ピーコックを存続会社とする吸収合併方式で、株式会社横浜松坂屋ストアは解散いたします。

###### ③合併に係る割当ての内容

合併の効力発生時点で、株式会社大丸ピーコックは株式会社横浜松坂屋ストアの全株式を所有するため、合併比率の取り決めはありません。また、合併による新株発行および資本金の増加もありません。

###### ④消滅会社の新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

##### (3) 株式会社大丸ピーコックと野沢商事株式会社の合併

###### ①合併の日程

合併決議取締役会	平成 20 年 6 月 24 日
合併契約締結	平成 20 年 6 月 24 日
合併承認株主総会	平成 20 年 6 月 24 日（予定）
合併の予定日（効力発生日）	平成 20 年 9 月 1 日（予定）

###### ②合併方式

株式会社大丸ピーコックを存続会社とする吸収合併方式で、野沢商事株式会社は解散いたします。

③合併に係る割当ての内容

合併の効力発生時点で、株式会社大丸ピーコックは野沢商事株式会社の全株式を所有するため、合併比率の取り決めはありません。また、合併による新株発行および資本金の増加もありません。

④消滅会社の新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

(4) 合併当事会社4社の概要

(平成20年2月29日現在、いずれも単体ベース)

①商号	株式会社大丸ピーコック (存続会社)	株式会社松坂屋ストア (消滅会社)
②事業内容	スーパーマーケット事業	スーパーマーケット事業
③設立年月日	昭和26年4月5日	昭和47年12月15日
④本店所在地	大阪府中央区心斎橋筋一丁目7番1号	名古屋市千種区末盛通5丁目12番地
⑤代表者の役職・氏名	代表取締役社長 西井 敏郎	代表取締役社長 松本 光雄
⑥資本金	2,550百万円	100百万円
⑦発行済株式数	23,500,000株	960,000株
⑧純資産	7,790百万円	▲567百万円
⑨総資産	37,021百万円	5,658百万円
⑩決算期	2月末日	2月末日
⑪大株主及び持株比率 (平成20年6月24日現在)	J. フロント リテイリング株式会社 100%	J. フロント リテイリング株式会社 100%

①商号	株式会社横浜松坂屋ストア (消滅会社)	野沢商事株式会社 (消滅会社)
②事業内容	スーパーマーケット事業	スーパーマーケット事業
③設立年月日	昭和37年9月14日	昭和46年7月31日
④本店所在地	横浜市神奈川区片倉五丁目43番1号	横浜市磯子区森一丁目6番1号
⑤代表者の役職・氏名	代表取締役 松本 光雄	代表取締役 松本 光雄
⑥資本金	80百万円	69百万円
⑦発行済株式数	160,000株	338,000株
⑧純資産	94百万円	▲95百万円
⑨総資産	650百万円	291百万円
⑩決算期	2月末日	2月末日
⑪大株主及び持株比率 (平成20年6月24日現在)	株式会社松坂屋ストア 100%	株式会社松坂屋ストア 100%

(5) 子会社の商号変更

①当該子会社の名称等

商号 株式会社大丸ピーコック  
本店所在地 大阪府中央区心斎橋筋一丁目7番1号  
代表者氏名 西井 敏郎

②変更の理由

「1業種1社」への事業再編を期に、JFRグループ唯一のスーパーマーケット事業会社となったため。

③新商号

株式会社ピーコックストア

④新商号への変更実施日

平成20年9月1日(予定)

(6) 合併および商号変更後の状況

①商号 株式会社ピーコックストア  
②事業内容 スーパーマーケット事業  
③本店所在地 大阪府中央区心斎橋筋一丁目7番1号  
④代表者の役職・氏名 代表取締役社長 西井 敏郎  
⑤資本金 2,550百万円  
⑥決算期 2月末日  
⑦今後の見通し 100%連結子会社間の吸収合併のため、連結業績への影響は軽微であります。

#### IV. 子会社間の吸収合併ならびに子会社の商号変更（建装事業）

##### 1. 合併の要旨

##### (1) 株式会社大丸装工と松坂屋誠工株式会社の合併

###### ①合併の日程

合併決議取締役会	平成 20 年 6 月 24 日
合併契約締結	平成 20 年 6 月 24 日
合併承認株主総会 株式会社大丸装工	会社法第 796 条第 3 項の規定（簡易合併） により開催いたしません
松坂屋誠工株式会社	平成 20 年 6 月 24 日（予定）
合併の予定日（効力発生日）	平成 20 年 9 月 1 日（予定）

###### ②合併方式

株式会社大丸装工を存続会社とする吸収合併方式で、松坂屋誠工株式会社は解散いたします。

###### ③合併に係る割当ての内容

当社の完全子会社同士の合併であるため、合併比率の取り決めはありません。  
また、合併による新株発行および資本金の増加もありません。

###### ④消滅会社の新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

##### (2) 株式会社大丸装工と日本リフェクス株式会社の合併

###### ①合併の日程

合併決議取締役会	平成 20 年 6 月 24 日
合併契約締結	平成 20 年 6 月 24 日
合併承認株主総会 株式会社大丸装工	会社法第 796 条第 3 項の規定（簡易合併） により開催いたしません
日本リフェクス株式会社	平成 20 年 6 月 24 日（予定）
合併の予定日（効力発生日）	平成 20 年 9 月 1 日（予定）

###### ②合併方式

株式会社大丸装工を存続会社とする吸収合併方式で、日本リフェクス株式会社は解散いたします。

###### ③合併に係る割当ての内容

当社の完全子会社同士の合併であるため、合併比率の取り決めはありません。  
また、合併による新株発行および資本金の増加もありません。

###### ④消滅会社の新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

##### (3) 株式会社大丸装工と株式会社大丸木工の合併

###### ①合併の日程

合併決議取締役会	平成 20 年 6 月 24 日
合併契約締結	平成 20 年 6 月 24 日
合併承認株主総会 株式会社大丸装工	会社法第 796 条第 3 項の規定（簡易合併） により開催いたしません

株式会社大丸木工

会社法第 784 条第 1 項の規定（略式合併）  
により開催いたしません

合併の予定日（効力発生日）

平成 20 年 9 月 1 日（予定）

②合併方式

株式会社大丸装工を存続会社とする吸収合併方式で、株式会社大丸木工は解散いたします。

③合併に係る割当ての内容

株式会社大丸装工は株式会社大丸木工の全株式を所有するため、合併比率の取り決めはありません。また、合併による新株発行および資本金の増加もありません。

④消滅会社の新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

(4) 合併当事会社 4 社の概要

(平成 20 年 2 月 29 日現在、いずれも単体ベース)

①商号	株式会社大丸装工 (存続会社)	松坂屋誠工株式会社 (消滅会社)
②事業内容	建装工事請負業	建装工事請負業
③設立年月日	平成 10 年 11 月 9 日	昭和 42 年 1 月 16 日
④本店所在地	大阪市中央区心斎橋筋一丁目 7 番 1 号	名古屋市中区千代田四丁目 1 番 1 5 号
⑤代表者の役職・氏名	代表取締役社長 奥野 隆司	代表取締役社長 加藤 達男
⑥資本金	100 百万円	100 百万円
⑦発行済株式数	2,000 株	400,000 株
⑧純資産	1,875 百万円	1,638 百万円
⑨総資産	14,481 百万円	3,951 百万円
⑩決算期	2 月末日	2 月末日
⑪大株主及び持株比率 (平成 20 年 6 月 24 日現在)	J. フロント リテイリング株式会社 100%	J. フロント リテイリング株式会社 100%

①商号	日本リフェクス株式会社 (消滅会社)	株式会社大丸木工 (消滅会社)
②事業内容	ガラスレスミラー製造・販売	家具製造業
③設立年月日	昭和 48 年 3 月 1 日	平成 15 年 4 月 18 日
④本店所在地	東京都中央区銀座六丁目 1 0 番 1 号	大阪市中央区心斎橋筋一丁目 7 番 1 号
⑤代表者の役職・氏名	代表取締役 明石 哲治	代表取締役社長 奥野 隆司
⑥資本金	76 百万円	80 百万円
⑦発行済株式数	760 株	1,600 株
⑧純資産	322 百万円	237 百万円
⑨総資産	368 百万円	1,080 百万円
⑩決算期	2 月末日	2 月末日
⑪大株主及び持株比率 (平成 20 年 6 月 24 日現在)	J. フロント リテイリング株式会社 100%	株式会社大丸装工 100%

(5) 子会社の商号変更

①当該子会社の名称等

商号 株式会社大丸装工  
本店所在地 大阪市中央区心斎橋筋一丁目7番1号  
代表者氏名 奥野 隆司

②変更の理由

「1業種1社」への事業再編を期に、JFRグループ唯一の建装事業会社であることを最大限に利用し業績拡大を図るため。

③新商号

株式会社J. フロント建装

④新商号への変更実施日

平成20年9月1日(予定)

(6) 合併および商号変更後の状況

①商号 株式会社J. フロント建装  
②事業内容 建装工事請負および家具・什器等の製造・販売  
③本店所在地 大阪市中央区心斎橋筋一丁目7番1号  
④代表者の役職・氏名 代表取締役社長 奥野 隆司  
⑤資本金 100百万円  
⑥決算期 2月末日  
⑦今後の見通し 100%連結子会社間の吸収合併のため、連結業績への影響は軽微であります。

## V. 子会社間の吸収合併および事業譲渡・譲受ならびに子会社の解散（人材派遣事業）

### 1. 子会社間の事業譲渡・譲受および子会社の解散

#### (1) 事業譲渡・譲受および解散の理由

当社の完全子会社（間接所有）であるエムスタイル株式会社は、平成18年の会社設立以来、松坂屋グループ唯一の人材派遣会社として、株式会社松坂屋および同社のお取引先を主な顧客として人材派遣事業を営んでまいりましたが、昨年9月の株式会社大丸と株式会社松坂屋ホールディングスの経営統合により、同一事業を営む株式会社ディンプルとの一本化が可能となったため、JFRグループの人材派遣事業の更なる営業力強化および経営効率化に向け、株式会社ディンプルに同社の事業を譲渡し、解散することを決議いたしました。

#### (2) 事業譲渡・譲受および解散する子会社の概要

（平成20年2月29日現在、いずれも単体ベース）

①商号	エムスタイル株式会社 （事業譲渡および解散する会社）	株式会社ディンプル （事業譲受会社）
②事業内容	人材派遣事業	人材派遣事業
③設立年月日	平成18年6月20日	平成3年8月5日
④本店所在地	名古屋市市中村区名駅三丁目25番9号	大阪市中央区西心斎橋一丁目7番3号
⑤代表者の役職・氏名	代表取締役社長 古澤 弘	代表取締役社長 有澤 久
⑥資本金	90百万円	90百万円
⑦発行済株式数	900株	1,800株
⑧純資産	▲134百万円	588百万円
⑨総資産	202百万円	774百万円
⑩決算期	2月末日	2月末日
⑪大株主及び持株比率 （平成20年6月24日現在）	株式会社松坂屋 100%	J. フロント リテイリング株式会社 100%

#### (3) 解散する子会社の直近業績

（単位：百万円）

	平成19年2月期（第1期）	平成20年2月期（第2期）
売上高	171	621
営業利益	▲88	▲141
経常利益	▲88	▲134
当期純利益	▲89	▲135

#### (4) 事業譲渡・譲受および解散の日程

平成20年6月24日	事業譲渡契約締結
平成20年6月24日（予定）	エムスタイル株式会社の株主総会にて事業譲渡および会社解散の決議
平成20年7月1日（予定）	事業譲渡・譲受および会社解散
平成20年10月（予定）	清算終了

#### (5) 業績に与える影響

当該子会社の解散および清算による、平成21年2月期の連結業績への影響は軽微であります。

## 2. 合併の要旨

### (1) 株式会社ディンプルと株式会社大丸セールスアソシエーツの合併

#### ①合併の日程

合併決議取締役会	平成 20 年 6 月 24 日
合併契約締結	平成 20 年 6 月 24 日
合併承認株主総会 株式会社ディンプル	会社法第 796 条第 3 項の規定（簡易合併）により開催いたしません
株式会社大丸セールスアソシエーツ	平成 20 年 6 月 24 日（予定）
合併の予定日（効力発生日）	平成 20 年 9 月 1 日（予定）

#### ②合併方式

株式会社ディンプルを存続会社とする吸収合併方式で、株式会社大丸セールスアソシエーツは解散いたします。

#### ③合併に係る割当ての内容

当社の完全子会社同士の合併であるため、合併比率の取り決めはありません。また、合併による新株発行および資本金の増加もありません。

#### ④消滅会社の新株予約権及び新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

### (2) 合併当事会社 2 社の概要

（平成 20 年 2 月 29 日現在、いずれも単体ベース）

①商号	株式会社ディンプル （存続会社）	株式会社大丸セールスアソシエーツ （消滅会社）
②事業内容	人材派遣事業	販売業務・店舗運営業務受託業
③設立年月日	平成 3 年 8 月 5 日	平成 17 年 3 月 8 日
④本店所在地	大阪市中央区西心齋橋一丁目 7 番 3 号	大阪市中央区西心齋橋一丁目 7 番 3 号
⑤代表者の役職・氏名	代表取締役社長 有澤 久	代表取締役社長 有澤 久
⑥資本金	90 百万円	90 百万円
⑦発行済株式数	1,800 株	1,800 株
⑧純資産	588 百万円	132 百万円
⑨総資産	774 百万円	228 百万円
⑩決算期	2 月末日	2 月末日
⑪大株主及び持株比率 （平成 20 年 6 月 24 日現在）	J. フロント リテイリング株式会社 100%	J. フロント リテイリング株式会社 100%

### (3) 合併後の状況

①商号	株式会社ディンプル
②事業内容	人材派遣事業および販売業務・店舗運営業務受託業
③本店所在地	大阪市中央区西心齋橋一丁目 7 番 3 号
④代表者の役職・氏名	代表取締役社長 有澤 久
⑤資本金	90 百万円
⑥決算期	2 月末日
⑦今後の見通し	100%連結子会社間の吸収合併のため、連結業績への影響は軽微であります。

以 上