



【参考】

平成23年12月27日

平成24年2月期 第3四半期 業績説明資料

〔 自 平成23年 3月 1日
至 平成23年 11月 30日 〕

J. フロント リテイリング株式会社

目 次

	ページ
<u>I. J. フロント リテイリング 連結決算関係</u>	
1. 連結経営成績	1
2. セグメント情報	1
3. 連結会社の状況	2
4. 販売費及び一般管理費の内訳	3
5. 営業外損益の内訳	3
6. 特別損益の内訳	3
<u>II. 大丸松坂屋百貨店 個別決算関係</u>	
1. 経営成績	4
2. 売上高の概要	
① 店別売上高	4
② 月別売上高対前年増減率推移	5
③ 商品別売上高及び粗利益率	5
3. 販売費及び一般管理費の内訳	5
4. 営業外損益の内訳	6
5. 特別損益の内訳	6

I. J. フロント リテイリング 連結決算関係

1. 連結経営成績（実績及び通期予想）

（単位：百万円、％）

項 目	当第3四半期 累計期間 (23.11)	前年第3四半期 累計期間 (22.11)	対 前 年	通 期 予 想(24.2)	
				金 額	対 前 年
1. 連 結 売 上 高	678,502	687,750	△1.3	945,000	△0.5
2. 連 結 売 上 高 総 利 益 率	24.12 %	24.15 %	差 △0.03 %	24.02 %	差 △0.14 %
3. 連 結 売 上 総 利 益	163,634	166,099	△1.5	227,000	△1.1
4. 連 結 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	153,415	156,817	△2.2	206,500	△1.3
5. 連 結 営 業 利 益	10,218	9,282	10.1	20,500	0.9
6. 連 結 売 上 高 営 業 利 益 率	1.5 %	1.3 %	差 0.2 %	2.2 %	差 0.1 %
7. 連 結 経 常 利 益	10,964	10,208	7.4	20,700	△1.9
8. 連 結 売 上 高 経 常 利 益 率	1.6 %	1.5 %	差 0.1 %	2.2 %	差 0.0 %
9. 連 結 四 半 期 (当 期) 純 利 益	4,050	4,749	△14.7	17,600	98.6
10. 連 結 売 上 高 四 半 期 (当 期) 純 利 益 率	0.6 %	0.7 %	差 △0.1 %	1.9 %	差 1.0 %

2. セグメント情報

当第3四半期累計期間(23.11)

（単位：百万円、％）

	百貨店業	スーパー マーケット業	卸売業	その他事業	計	調整額	連 結
売 上 高							
(1) 外部顧客への売上高	525,651	82,110	33,257	37,484	678,502	—	678,502
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,083	2,442	4,848	26,663	35,037	△35,037	—
売 上 高 計	526,734	84,552	38,105	64,147	713,539	△35,037	678,502
対前年増減率	△0.9	△4.3	△4.9	△1.2	△1.6	6.4	△1.3
セグメント利益	5,480	393	1,290	3,053	10,217	1	10,218
対前年増減率	6.8	△25.7	△17.3	18.4	4.3	—	10.1

（注）会計基準の改正に伴い、本年から従来「百貨店業」に含めていた持株会社J.フロント リテイリングの業績を、「調整額」に含めることに変更しております。このため、対前年増減率につきましては、前年を同様に組み替えた数値と比較して算出しております。

3. 連結会社の状況

(単位:百万円)

会社名	資本金	所有割合	事業の内容	当第3四半期累計期間(23.11)			
				売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益
1. J. フロントリテイリング(株)	30,000			6,513	4,860	4,830	4,753
2. (株)大丸松坂屋百貨店	10,000	100.0	百貨店業	459,716	3,841	2,975	152
3. (株)博多大丸	3,037	69.9	百貨店業	43,656	1,385	1,114	682
4. (株)下関大丸	480	100.0	百貨店業	12,934	235	163	85
5. (株)高知大丸	300	100.0	百貨店業	10,428	155	193	104
6. (株)ピーコックストア	2,550	100.0	スーパーマーケット業	84,552	377	288	△123
7. 大丸興業(株)	1,800	100.0	物品卸売業・輸出入業	38,105	1,290	1,345	692
8. (株)J. フロント建装	100	100.0	建装工事請負業・家具製造販売業	19,993	189	195	91
9. J F Rカード(株)	100	100.0	クレジット業	6,072	1,748	1,636	944
10. (株)J F Rオンライン	100	100.0	通信販売業	12,784	△228	△226	△145
11. (株)ディンプル	90	100.0	人材派遣業	8,275	492	484	264
12. (株)J. フロントフーズ	100	100.0	飲食店業	2,984	111	105	22
13. (株)大丸コム開発	50	100.0	不動産賃貸業・テナント業	706	112	84	43
14. (株)消費科学研究所	450	100.0	商品試験業・品質管理業	748	62	61	24
15. (株)J F R情報センター	10	100.0	情報サービス業	4,522	177	182	101
16. (株)J F Rオフィスサポート	100	100.0	事務処理業務受託業	1,643	149	232	127
17. (株)J F Rサービス	100	100.0	リース業・駐車場管理業	5,022	313	334	192
18. (株)J F Rコンサルティング	100	100.0	コンサルティング業	4	△29	△29	△29
19. (株)セントラルパークビル	100	99.8	駐車場業・不動産賃貸業	26	△37	△37	△69
20. (株)エンゼルパーク	400	49.8	駐車場業	842	473	521	309
21. (株)大丸松坂屋友の会	100	100.0	前払式特定取引業	1,669	△489	128	65
22. (株)今治大丸	300	100.0	(清算中)	—	—	—	—

(注) (株)大丸ホームショッピングは、平成23年3月1日付で(株)大丸松坂屋百貨店より分割した通信販売事業の一部を承継しております。また、同日をもって社名を(株)J F Rオンラインに変更しております。

4. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 累計期間(23.11)		前年第3四半期 累計期間(22.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	56,822	8.4	59,260	8.6	△2,438	△4.1
広 告 宣 伝 費	22,700	3.3	22,292	3.2	408	1.8
賃 借 料	19,819	2.9	18,334	2.7	1,485	8.1
作 業 費	10,423	1.5	11,184	1.6	△761	△6.8
減 価 償 却 費	9,485	1.4	9,894	1.4	△409	△4.1
包 装 配 達 費	4,960	0.7	5,278	0.8	△318	△6.0
そ の 他	29,201	4.4	30,571	4.5	△1,370	△4.5
合 計	153,415	22.6	156,817	22.8	△3,402	△2.2

(注) 販管費処理の減価償却費以外に、売上原価処理の減価償却費があります。

当第3四半期連結累計期間 581百万円 前年第3四半期連結累計期間 434百万円

5. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間(23.11)	前年第3四半期 累計期間(22.11)	増 減 額
営 業 外 収 益	5,404	5,269	135
1. 受取利息・配当金	588	555	33
2. 債務勘定整理益	2,488	2,410	78
3. 負ののれん償却額	1,716	1,738	△22
4. 持分法による投資利益	—	96	△96
5. その他	610	468	142
営 業 外 費 用	4,658	4,343	315
1. 支払利息	1,153	1,304	△151
2. 固定資産除却損	222	145	77
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	2,774	2,347	427
4. 持分法による投資損失	83	—	83
5. その他	424	545	△121

6. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間(23.11)	前年第3四半期 累計期間(22.11)	備 考
特 別 利 益	395	2,191	
1. 固定資産売却益	51	455	大丸松坂屋百貨店 低・未利用不動産売却
2. 投資有価証券売却益	24	—	大丸松坂屋百貨店 保有株式売却
3. 事業整理損失引当金戻入額	320	136	本年 博多大丸長崎店、前年 松坂屋名古屋駅店
4. 退店受入金	—	1,600	前年 松坂屋名古屋駅店
特 別 損 失	5,535	4,844	
1. 固定資産売却損	642	—	大丸興業 低・未利用不動産売却
2. 固定資産処分損	392	2,075	主に大丸松坂屋百貨店 売場改装等
3. 投資有価証券売却損	3	—	大丸松坂屋百貨店 保有株式売却
4. 投資有価証券評価損	1,605	1,801	主に大丸松坂屋百貨店
5. 減損損失	135	—	大丸松坂屋百貨店 低・未利用不動産
6. 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	2,254	—	主に大丸松坂屋百貨店、ピーコックストア
7. その他	502	966	本年 大丸梅田店 不動産取得関連費用等

Ⅱ. 大丸松坂屋百貨店 個別決算関係

1. 経営成績（実績及び通期予想）

（単位：百万円、％）

項 目	当第3四半期 累計期間 (23.11)	前年第3四半期 累計期間 (22.11)	対 前 年	通 期 予 想(24.2)	
				金 額	対 前 年
1. 売 上 高	459,716	460,790	△0.2	644,000	0.9
2. 売 上 高 総 利 益 率	24.29%	24.71%	差 △0.42%	24.16%	差 △0.39%
3. 売 上 総 利 益	111,671	113,842	△1.9	155,600	△0.7
4. 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	107,830	110,726	△2.6	144,600	△1.4
5. 営 業 利 益	3,841	3,115	23.3	11,000	10.0
6. 売 上 高 営 業 利 益 率	0.8%	0.7%	差 0.1%	1.7%	差 0.1%
7. 経 常 利 益	2,975	2,250	32.2	9,000	4.5
8. 売 上 高 経 常 利 益 率	0.6%	0.5%	差 0.1%	1.4%	差 0.1%
9. 四 半 期（当 期）純 利 益	152	64	137.2	2,300	△38.0
10. 売 上 高 四 半 期（当 期）純 利 益 率	0.0%	0.0%	差 0.0%	0.4%	差 △0.2%

2. 売上高の概要

① 店別売上高

（単位：百万円、％）

店 別	期 別	当第3四半期 累計期間(23.11)		前年第3四半期 累計期間(22.11)		増 減	
		金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	増減率
大 丸	大 阪・心 斎 橋 店	59,580	13.0%	62,919	13.7%	△3,339	△5.3%
	大 阪・梅 田 店	44,154	9.6	26,658	5.8	17,496	65.6
	東 京 店	33,707	7.3	36,305	7.9	△2,598	△7.2
	ら ら ぽ ー と 横 浜 店	2,890	0.6	2,667	0.6	223	8.4
	浦 和 パ ル コ 店	2,881	0.6	2,887	0.6	△6	△0.2
	京 都 店	48,937	10.7	49,595	10.8	△658	△1.3
	山 科 店	3,172	0.7	3,625	0.8	△453	△12.5
	神 戸 店	56,003	12.2	57,358	12.4	△1,355	△2.4
	新 長 田 店	3,812	0.8	3,851	0.8	△39	△1.0
	須 磨 店	7,143	1.6	7,333	1.6	△190	△2.6
	芦 屋 店	5,608	1.2	5,603	1.2	5	0.1
	札 幌 店	40,065	8.7	38,828	8.4	1,237	3.2
	計	307,958	67.0	297,634	64.6	10,324	3.5
松 坂 屋	名 古 屋 店	79,760	17.3	78,577	17.1	1,183	1.5
	上 野 店	35,331	7.7	36,114	7.8	△783	△2.2
	静 岡 店	16,081	3.5	16,270	3.5	△189	△1.2
	銀 座 店	7,433	1.6	9,291	2.0	△1,858	△20.0
	高 槻 店	7,239	1.6	7,267	1.6	△28	△0.4
	豊 田 店	5,910	1.3	5,807	1.3	103	1.8
	名 古 屋 駅 店	—	—	9,827	2.1	△9,827	—
	計	151,757	33.0	163,155	35.4	△11,398	△7.0
合 計		459,716	100.0	460,790	100.0	△1,074	△0.2
	松坂屋名古屋駅店を除く合計	459,716	100.0	450,963	97.9	8,753	1.9

（注） 1. 大丸梅田店は平成23年4月19日に全館増床オープンいたしました。
2. 松坂屋名古屋駅店は平成22年8月29日に営業終了いたしました。

② 月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

月 別	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月
全 店 合 計	△11.0	1.1	△0.2	0.4	1.3	△3.0

月 別	9 月	10 月	11 月	当第3四半期 累計期間
全 店 合 計	2.8	4.3	2.6	△0.2

③ 商品別売上高及び粗利益率

(単位:百万円、%)

商 品 別	当 第 3 四 半 期 累 計 期 間 (23.11)					
	売上高	対前年増減率	構成比	前年構成比	粗利益率	対前年率差
衣 料 品	186,683	△1.9	40.6	41.3	27.91	△0.52
身 回 品	46,205	1.2	10.1	9.9	28.95	△0.13
家 庭 用 品	24,574	2.6	5.3	5.2	26.48	△0.50
食 料 品	111,211	△0.2	24.2	24.2	16.78	△0.28
雑 貨	50,875	0.4	11.1	11.0	25.28	△0.17
そ の 他	40,164	3.5	8.7	8.4	20.86	△0.46
合 計	459,716	△0.2	100.0	100.0	24.29	△0.42

3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 累計期間(23.11)		前年第3四半期 累計期間(22.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	30,873	6.7	34,970	7.6	△4,097	△11.7
広 告 宣 伝 費	14,249	3.1	13,846	3.0	403	2.9
(うちポイント費)	(8,476)	(1.8)	(8,207)	(1.8)	(269)	(3.3)
賃 借 料	13,247	2.9	11,997	2.6	1,250	10.4
作 業 費	7,576	1.6	7,632	1.6	△56	△0.7
減 価 償 却 費	7,380	1.6	7,819	1.7	△439	△5.6
包 装 配 達 費	2,937	0.6	3,250	0.7	△313	△9.6
そ の 他	31,566	7.0	31,209	6.8	357	1.1
合 計	107,830	23.5	110,726	24.0	△2,896	△2.6

4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間(23.11)	前年第3四半期 累計期間(22.11)	増 減 額
営業外収益	2,838	2,625	213
1. 受取利息・配当金	819	738	81
2. 債務勘定整理益	1,589	1,657	△68
3. その他	430	229	201
営業外費用	3,704	3,491	213
1. 支払利息	1,420	1,467	△47
2. 商品券等回収損失引当金繰入額	1,913	1,688	225
3. その他	370	335	35

5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間(23.11)	前年第3四半期 累計期間(22.11)	備 考
特別利益	75	3,178	
1. 固定資産売却益	51	1,442	低・未利用不動産
2. 投資有価証券売却益	24	—	株式4銘柄
3. 事業整理損失引当金戻入額	—	136	前年 松坂屋名古屋駅店
4. 退店受入金	—	1,600	前年 松坂屋名古屋駅店
特別損失	3,461	5,243	
1. 固定資産処分損	332	2,405	売場改装等
2. 投資有価証券評価損	931	1,983	本年 株式7銘柄、前年 株式11銘柄
3. 減損損失	135	—	低・未利用不動産
4. 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	1,662	—	賃借店舗他
5. その他	398	854	本年 大丸梅田店 不動産取得関連費用等