



【参考】

平成24年12月25日

平成25年2月期 第3四半期 業績説明資料

〔 自 平成24年 3月 1日
至 平成24年 11月 30日 〕

J. フロント リテイリング株式会社

目 次

I. J. フロント リテイリング 連結決算関係

ページ

1. 連結経営成績	1
2. セグメント情報	1
3. 連結会社の状況	2
4. 販売費及び一般管理費の内訳	3
5. 営業外損益の内訳	3
6. 特別損益の内訳	3

II. 大丸松坂屋百貨店 個別決算関係

1. 経営成績	4
2. 売上高の概要	
① 店別売上高	4
② 月別売上高対前年増減率推移	5
③ 商品別売上高及び粗利益率	5
3. 販売費及び一般管理費の内訳	5
4. 営業外損益の内訳	6
5. 特別損益の内訳	6

I. J. フロント リテイリング 連結決算関係

1. 連結経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 連結累計期間 (24.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (23.11)	増 減		増 減 (除くパルコ事業)	
			金 額	増 減 率	金 額	増 減 率
1. 連 結 売 上 高	754,924	678,502	76,422	11.3	10,186	1.5
2. 連 結 売 上 高 総 利 益 率	22.92%	24.12%		差 △1.20%		差 △0.43%
3. 連 結 売 上 総 利 益	173,001	163,634	9,367	5.7	△468	△0.3
4. 連結販売費及び一般管理費	157,551	153,415	4,136	2.7	△3,250	△2.1
5. 連 結 営 業 利 益	15,450	10,218	5,232	51.2	2,782	27.2
6. 連 結 売 上 高 営 業 利 益 率	2.0%	1.5%		差 0.5%		差 0.4%
7. 連 結 経 常 利 益	17,104	10,964	6,140	56.0	3,786	34.5
8. 連 結 売 上 高 経 常 利 益 率	2.3%	1.6%		差 0.7%		差 0.5%
9. 連 結 四 半 期 純 利 益	6,539	4,050	2,489	61.4	1,540	38.0
10. 連結売上高四半期純利益率	0.9%	0.6%		差 0.3%		差 0.2%

2. セグメント情報

当第3四半期連結累計期間(24.11)

(単位:百万円、%)

	百貨店 事業	パルコ 事業	スーパ- マーケット 事業	卸売 事業	クレジット 事業	その他 事業	計	調整額	連 結
売 上 高									
(1) 外部顧客への売上高	535,114	66,148	74,167	39,137	3,297	37,059	754,924	—	754,924
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,141	87	2,124	5,304	3,054	30,723	42,437	△42,437	—
売 上 高 計	536,256	66,236	76,291	44,442	6,351	67,783	797,362	△42,437	754,924
対前年増減率	1.8	—	△9.8	16.6	4.6	16.3	11.7	—	11.3
セグメント利益	8,322	2,449	△790	1,361	1,894	2,064	15,302	148	15,450
対前年増減率	51.9	—	—	5.5	8.4	58.2	49.8	—	51.2

(注) パルコ事業の業績は、平成24年9月1日から平成24年11月30日までの数値であります。

3. 連結会社の状況

(単位:百万円、%)

会 社 名	資本金	所有割合	事業の内容	当第3四半期連結累計期間(24. 11)			
				売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益
1. J. フロント リテイリング(株)	30,000			22,004	20,268	19,917	19,988
2. (株) 大 丸 松 坂 屋 百 貨 店	10,000	100.0	百貨店事業	472,462	6,789	5,881	745
3. (株) 博 多 大 丸	3,037	69.9	百貨店事業	40,683	1,294	1,090	595
4. (株) 下 関 大 丸	480	100.0	百貨店事業	12,784	228	166	73
5. (株) 高 知 大 丸	300	100.0	百貨店事業	10,327	181	234	122
6. (株) パ ル コ	34,367	64.9	ショッピングセンター事業	59,771	2,360	2,297	1,550
7. PARCO(SINGAPORE)PTE LTD	百万Sドル 15	64.9	ショッピングセンター事業	—	△69	△62	△63
8. 百楽和商業諮詢(蘇州)有限公司	百万元 1	64.9	ショッピングセンター事業	—	0	0	0
9. (株) ス ー ヴ ・ エ イ	490	64.9	専門店事業	3,833	△32	△32	△25
10. (株)パルコススペースシステムズ	490	64.9	総合空間事業	5,271	234	235	114
11. (株) パ ル コ ・ シ テ ィ	10	64.9	インターネット関連事業	171	△6	△6	△6
12. (株) ピ ー コ ッ ク ス ト ア	2,550	100.0	スーパーマーケット事業	76,291	△808	△902	△997
13. 大 丸 興 業 (株)	1,800	100.0	卸売事業	44,018	1,364	1,393	841
14. 大丸興業国際貿易(上海)有限公司	百万米ドル 2	100.0	卸売事業	993	8	13	13
15. 大丸興業(タイラント`) (株)	百万タイバート 102	100.0	卸売事業	59	△11	△11	△11
16. J F R カ ー ド (株)	100	100.0	クレジット事業	6,351	1,894	1,783	1,013
17. (株) J . フ ロ ン ト 建 装	100	100.0	建築工事請負業 家具製造販売業	25,956	434	455	293
18. (株) J F R オ ン ラ イ ン	100	100.0	通信販売業	12,756	△155	△151	△93
19. (株) デ ィ ン プ ル	90	100.0	人材派遣業	10,098	573	563	319
20. (株) J . フ ロ ン ト フ ー ズ	100	100.0	飲食店業	2,716	104	100	45
21. (株) 大 丸 コ ム 開 発	50	100.0	不動産賃貸業 テナント業	1,011	183	173	86
22. (株) 消 費 科 学 研 究 所	450	100.0	商品試験業 品質管理業	766	71	75	16
23. J F R P L A Z A Inc.	百万NTドル 185	90.0	雑貨小売業	—	△5	△5	△5
24. (株) J F R 情 報 セ ン タ ー	10	100.0	情報サービス業	4,711	181	183	111
25. (株) J F R オフィスサポート	100	100.0	事務処理業務受託業	1,765	246	268	146
26. (株) J F R サ ー ビ ス	100	100.0	リース業 駐車場管理業	4,437	268	267	134
27. (株) J F R コンサルティング	100	100.0	コンサルティング業	42	5	5	5
28. (株) エ ン ゼ ル パ ー ク	400	50.2	駐車場業	853	464	506	300
29. (株)大丸松坂屋セールスアソシエイツ	90	100.0	販売業務・店舗運営 業務受託業	2,162	128	128	67
30. (株) 大 丸 松 坂 屋 友 の 会	100	100.0	前払式特定取引業	1,682	△390	259	115
31. (株) 今 治 大 丸	300	100.0	(清算中)	—	—	0	233
32. (株) セ ン ト ラ ル パ ー ク ビ ル	100	100.0	(清算中)	—	—	△6	491

- (注) 1. 平成24年8月20日付で、JFR PLAZA Inc. を新規設立いたしました。
2. 平成24年8月27日付で、(株)パルコ及び同社の子会社5社 (PARCO(SINGAPORE)PTE LTD、百楽和商業諮詢(蘇州)有限公司、(株)スーヴ・エイ、(株)パルコススペースシステムズ、(株)パルコ・シティ) を連結子会社といたしました。
- なお、(株)パルコ及び同社の子会社5社の業績は、平成24年9月1日から平成24年11月30日までの数値であります。
3. 平成24年9月3日付で、(株)大丸松坂屋セールスアソシエイツを新規設立いたしました。

4. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (24.11)		前年第3四半期 連結累計期間 (23.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増 減 率
人 件 費	57,971	7.7	56,822	8.4	1,149	2.0
広 告 宣 伝 費	24,103	3.2	22,700	3.3	1,403	6.2
賃 借 料	21,317	2.8	19,819	2.9	1,498	7.6
作 業 費	12,184	1.6	10,423	1.5	1,761	16.9
減 価 償 却 費	10,693	1.4	9,485	1.4	1,208	12.7
包 装 配 達 費	4,776	0.6	4,960	0.7	△184	△3.7
そ の 他	26,503	3.6	29,201	4.4	△2,698	△9.2
合 計	157,551	20.9	153,415	22.6	4,136	2.7

(注) 販管費処理の減価償却費以外に、売上原価処理の減価償却費があります。

当第3四半期連結累計期間 957百万円

前年第3四半期連結累計期間 581百万円

5. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (24.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (23.11)	増 減 額
営 業 外 収 益	6,625	5,404	1,221
1. 受取利息・配当金	606	588	18
2. 債務勘定整理益	2,512	2,488	24
3. 負ののれん償却額	1,151	1,716	△565
4. 持分法による投資利益	1,773	—	1,773
5. その他	581	610	△29
営 業 外 費 用	4,971	4,658	313
1. 支払利息	1,280	1,153	127
2. 固定資産除却損	367	222	145
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	2,689	2,774	△85
4. 持分法による投資損失	—	83	△83
5. その他	633	424	209

6. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (24.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (23.11)	備 考
特 別 利 益	1,589	395	
1. 固定資産売却益	540	51	本年 主にセントラルパークビル
2. 投資有価証券売却益	151	24	主に大丸松坂屋百貨店 保有株式売却
3. 事業整理損失引当金戻入額	233	320	本年 今治大丸、前年 博多大丸長崎店
4. 受取損害賠償金	569	—	パルコ
5. その他	94	—	
特 別 損 失	5,165	5,535	
1. 固定資産売却損	—	642	前年 大丸興業 低・未利用不動産売却
2. 固定資産処分損	2,300	392	主に大丸松坂屋百貨店 売場改装等
3. 投資有価証券売却損	111	3	主に大丸松坂屋百貨店
4. 投資有価証券評価損	462	1,605	主に大丸松坂屋百貨店
5. 減損損失	11	135	主に大丸松坂屋百貨店 低・未利用不動産
6. 事業整理損	534	—	大丸松坂屋百貨店 大丸新長田店
7. 段階取得に係る差損	1,667	—	パルコ株式追加取得に係る損失
8. 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	2,254	前年 主に大丸松坂屋百貨店、ビコーコストア
9. その他	77	502	

Ⅱ．大丸松坂屋百貨店 個別決算関係

1. 経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 累計期間(24. 11)	前年第3四半期 累計期間(23. 11)	増 減	
			金 額	増 減 率
1. 売 上 高	472,462	459,716	12,746	2.8
2. 売 上 高 総 利 益 率	24.14%	24.29%		差 △0.15%
3. 売 上 総 利 益	114,036	111,671	2,365	2.1
4. 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	107,247	107,830	△583	△0.5
5. 営 業 利 益	6,789	3,841	2,948	76.8
6. 売 上 高 営 業 利 益 率	1.4%	0.8%		差 0.6%
7. 経 常 利 益	5,881	2,975	2,906	97.7
8. 売 上 高 経 常 利 益 率	1.2%	0.6%		差 0.6%
9. 四 半 期 純 利 益	745	152	593	389.1
10. 売 上 高 四 半 期 純 利 益 率	0.2%	0.0%		差 0.2%

2. 売上高の概要

① 店別売上高

(単位:百万円、%)

期 別 店 別	当第3四半期 累計期間(24. 11)		前年第3四半期 累計期間(23. 11)		増 減	
	金 額	構 成 比	金 額	構 成 比	金 額	増 減 率
大 丸 大 阪 ・ 心 斎 橋 店	59,291	12.5	59,580	13.0	△289	△0.5
大 丸 大 阪 ・ 梅 田 店	45,963	9.7	44,154	9.6	1,809	4.1
大 丸 東 京 店	39,929	8.5	33,707	7.3	6,222	18.5
大 丸 ららぽーと横浜店	2,774	0.6	2,890	0.6	△116	△4.0
大 丸 浦 和 パ ル コ 店	2,965	0.6	2,881	0.6	84	2.9
大 丸 京 都 店	49,072	10.4	48,937	10.7	135	0.3
大 丸 山 科 店	3,127	0.7	3,172	0.7	△45	△1.4
大 丸 神 戸 店	59,076	12.5	56,003	12.2	3,073	5.5
大 丸 新 長 田 店	3,907	0.8	3,812	0.8	95	2.5
大 丸 須 磨 店	7,102	1.5	7,143	1.6	△41	△0.6
大 丸 芦 屋 店	5,458	1.2	5,608	1.2	△150	△2.7
大 丸 札 幌 店	40,861	8.6	40,065	8.7	796	2.0
大 丸 計	319,531	67.6	307,958	67.0	11,573	3.8
松 坂 屋 名 古 屋 店	80,888	17.1	79,760	17.3	1,128	1.4
松 坂 屋 上 野 店	35,340	7.5	35,331	7.7	9	0.0
松 坂 屋 静 岡 店	15,984	3.4	16,081	3.5	△97	△0.6
松 坂 屋 銀 座 店	7,524	1.6	7,433	1.6	91	1.2
松 坂 屋 高 槻 店	7,148	1.5	7,239	1.6	△91	△1.3
松 坂 屋 豊 田 店	6,044	1.3	5,910	1.3	134	2.3
松 坂 屋 計	152,931	32.4	151,757	33.0	1,174	0.8
合 計	472,462	100.0	459,716	100.0	12,746	2.8

(注) 1. 大丸梅田店は平成23年4月19日に全館増床オープンいたしました。
2. 大丸東京店は平成24年10月5日に全館増床オープンいたしました。

② 月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

月 別	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月
全 店 合 計	11.0	2.8	1.2	△0.1	△1.1	0.8

月 別	9 月	10 月	11 月	当第3四半期 累計期間
全 店 合 計	4.2	2.5	5.1	2.8

③ 商品別売上高及び粗利益率

(単位:百万円、%)

商 品 別	当 第 3 四 半 期 累 計 期 間 (24.11)					
	売 上 高	対 前 年	構 成 比	前年構成比	粗利益率	対前年率差
衣 料 品	196,250	5.1	41.6	40.6	27.43	△0.48
身 回 品	45,962	△0.5	9.7	10.1	29.96	1.01
雑 貨	52,555	3.3	11.1	11.1	25.20	△0.08
家 庭 用 品	24,524	△0.2	5.2	5.3	26.15	△0.33
食 料 品	112,945	1.6	23.9	24.2	16.60	△0.18
そ の 他	40,224	0.1	8.5	8.7	20.57	△0.29
合 計	472,462	2.8	100.0	100.0	24.14	△0.15

3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (24.11)		前年第3四半期 累計期間 (23.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増 減 率
人 件 費	26,930	5.7	30,873	6.7	△3,943	△12.8
広 告 宣 伝 費 (うちポイント費)	14,715 (8,767)	3.1 (1.9)	14,249 (8,476)	3.1 (1.8)	466 (291)	3.3 (3.4)
賃 借 料	13,219	2.8	13,247	2.9	△28	△0.2
作 業 費	7,662	1.6	7,576	1.6	86	1.1
減 価 償 却 費	7,053	1.5	7,380	1.6	△327	△4.4
包 装 配 達 費	2,816	0.6	2,937	0.6	△121	△4.1
そ の 他	34,849	7.4	31,566	7.0	3,283	10.4
合 計	107,247	22.7	107,830	23.5	△583	△0.5

4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (24. 11)	前年第3四半期 累計期間 (23. 11)	増 減 額
営 業 外 収 益	2, 639	2, 838	△199
1. 受取利息・配当金	836	819	17
2. 債務勘定整理益	1, 482	1, 589	△107
3. その他	319	430	△111
営 業 外 費 用	3, 546	3, 704	△158
1. 支払利息	1, 237	1, 420	△183
2. 商品券等回収損失引当金繰入額	1, 795	1, 913	△118
3. その他	513	370	143

5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (24. 11)	前年第3四半期 累計期間 (23. 11)	備 考
特 別 利 益	421	75	
1. 固定資産売却益	31	51	低・未利用不動産
2. 投資有価証券売却益	150	24	本年 株式6銘柄、前年 株式4銘柄
3. 事業整理損失引当金戻入額	239	—	今治大丸
特 別 損 失	4, 218	3, 461	
1. 固定資産処分損	2, 009	332	主に松坂屋名古屋店、大丸東京店 売場改装
2. 投資有価証券売却損	120	10	本年 株式7銘柄、前年 株式1銘柄
3. 投資有価証券評価損	1, 543	931	本年 株式等6銘柄、前年 株式7銘柄
4. 減損損失	10	135	低・未利用不動産
5. 事業整理損	534	—	大丸新長田店
6. 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	1, 662	前年 賃借店舗他
7. その他	—	388	前年 大丸梅田店 不動産取得関連費用等