2021年２月期決算説明会補足資料
Supplementary materials for results presentation
Fiscal year ended February 28, 2021

FACT BOOK

March 1, 2020 - February 28, 2021

“くらしの「あたらしい幸せ」を発明する。”
Create and Bring to Life "New Happiness."

J. FRONT RETAILING

ーもくじー CONTENTS

Ⅰ．Ｊ．フロント リテイリング　連結決算	J. Front Retailing Consolidated Results	
１．連結経営成績	Consolidated Business Performance	1
２．連結主要経営成績推移	Major Consolidated Financial Indicators	2
３．セグメント情報	Segment Information	4
４．グループ主要会社業績	Financial Results of Major Companies of the Group	5
５．連結販売費及び一般管理費	Consolidated SGA	7
６．連結設備投資額	Consolidated Capital Expenditures	7
７．グループ従業員数	Number of Employees of the Group	8
Ⅱ．大丸松坂屋百貨店　個別決算	Daimaru Matsuzakaya Department Stores Non-consolidated Results	
１．大丸松坂屋百貨店　経営成績	Daimaru Matsuzakaya Department Stores Business Performcance	9
２．大丸松坂屋百貨店　主要経営成績推移	Daimaru Matsuzakaya Department Stores Major Financial Indicators	10
３．大丸松坂屋百貨店　全社売上高（現金・掛売別内訳、法人・個人売上構成比、入店客数・客単価・購買率）	Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales : Cash / Credit, Corporate / Individual, Number of Customers / Average Spend per Customer / Conversion Rate	12
４．大丸松坂屋百貨店　月別売上高・入店客数対前年増減率推移(%)	Daimaru Matsuzakaya Department Stores YoY Changes in Monthly Sales and Number of Customers (%)	13
５．大丸松坂屋百貨店　基幹店 店別売上高（免税売上高）・入店客数、博多大丸 福岡天神店売上高（免税売上高）・入店客数	Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales (Tax-Free Sales) and Number of Customers of Major Stores Hakata Daimaru Fukuoka Tenjin Store Sales (Tax-Free Sales) and Number of Customers	14
６．大丸松坂屋百貨店　自社カード売上高・稼働顧客数	Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales on the Company-issued Cards and Number of Active Cardholders	16
７．大丸松坂屋百貨店　商品別売上高・粗利益率	Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales and Gross Margin by Merchandise Category	17
８．大丸松坂屋百貨店　販売費及び一般管理費	Daimaru Matsuzakaya Department Stores SGA	18
９．大丸松坂屋百貨店　従業員数	Daimaru Matsuzakaya Department Stores Number of Employees	18
Ⅲ．パルコ　個別決算	Parco Non-consolidated Results	
１．パルコ　経営成績	Parco Business Performance	19
２．パルコ　主要経営成績推移	Parco Major Financial Indicators	20
Ⅳ．ＪＦＲカード　個別決算	JFR Card Non-consolidated Results	
１．ＪＦＲカード　経営成績	JFR Card Business Performance	22
２．ＪＦＲカード　主要経営成績推移	JFR Card Major Financial Indicators	23
注記	Notes	24

Ⅰ．J．フロント リテイリング 連結決算　J. Front Retailing Consolidated Results

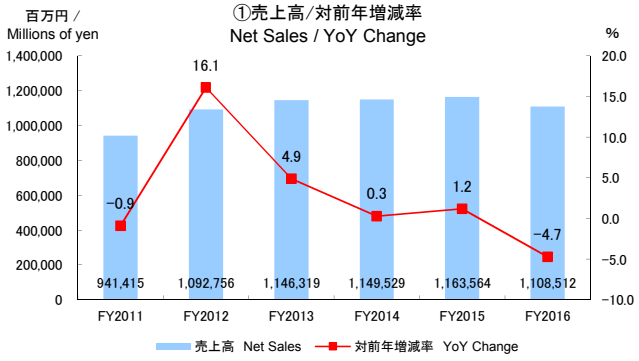
1．連結経営成績　Consolidated Business Performance

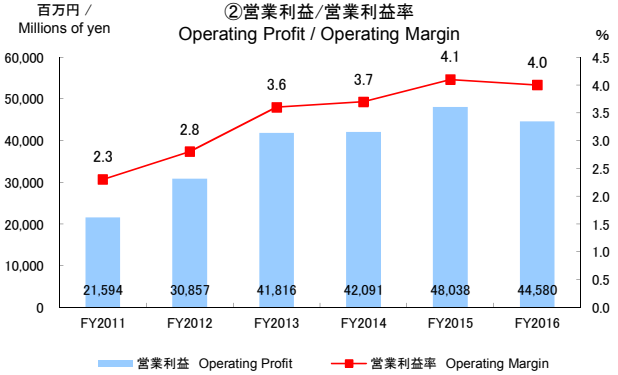
（単位：百万円／Millions of yen）

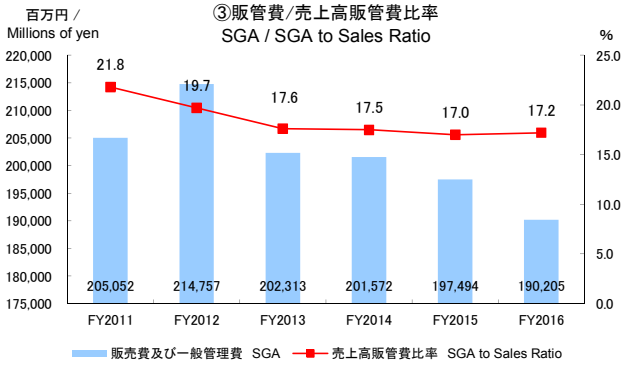
	日本基準（JGAAP）						国際会計基準（IFRS）				
日本基準（JGAAP）／国際会計基準（IFRS）	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
売上高 ／ 売上収益	941,415	1,092,756	1,146,319	1,149,529	1,163,564	1,108,512	452,505	469,915	459,840	480,621	319,079
Net sales / Revenue　対前年 YoY (%)	−0.9	16.1	4.9	0.3	1.2	−4.7	−	3.8	−2.1	−4.5	−33.6
売上総利益 ／ 売上総利益	226,646	245,615	244,130	243,663	245,532	234,785	212,567	212,935	212,396	206,953	134,368
Gross profit / Gross profit　対前年 YoY (%)	−1.3	8.4	−0.6	−0.2	0.7	−4.4	−	0.2	−0.3	−2.6	−35.1
売上比 Ratio to sales (%) / 売上収益比 Ratio to revenue (%)	24.08	22.48	21.30	21.20	21.10	21.18	46.98	45.31	46.19	43.06	42.11
販売費及び一般管理費 ／ 販売費及び一般管理費	205,052	214,757	202,313	201,572	197,494	190,205	167,668	166,688	166,882	161,590	132,001
SGA / SGA　対前年 YoY (%)	−2.0	4.7	−5.8	−0.4	−2.0	−3.7	−	−0.6	0.1	−3.2	−18.3
売上比 Ratio to sales (%) / 売上収益比 Ratio to revenue (%)	21.8	19.7	17.6	17.5	17.0	17.2	37.1	35.5	36.3	33.6	41.4
営業利益 ／ 営業利益	21,594	30,857	41,816	42,091	48,038	44,580	41,727	49,546	40,891	40,286	−24,265
Operating profit / Operating profit　対前年 YoY (%)	6.3	42.9	35.5	0.7	13.9	−7.2	−	18.7	−17.5	−1.5	−
売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	2.3	2.8	3.6	3.7	4.1	4.0	9.2	10.5	8.9	8.4	−7.6
経常利益 ／ 税引前利益	22,941	32,202	40,502	40,404	47,910	44,425	42,608	48,271	42,126	37,161	−28,672
Ordinary profit / Profit before tax　対前年 YoY （%）	8.8	40.4	25.8	−0.2	18.4	−7.3	−	13.3	−12.7	−11.8	−
売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	2.4	2.9	3.5	3.5	4.1	4.0	9.4	10.3	9.2	7.7	−9.0
当期純利益 ／ 親会社の所有者に帰属する当期利益	18,804	12,183	31,568	19,918	26,313	26,950	27,052	28,486	27,358	21,251	−26,193
Profit / Profit attributable to owners of parent　対前年 YoY (%)	112.2	−35.2	159.1	−36.9	31.8	2.4	−	5.3	−4.0	−22.3	−
売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	2.0	1.1	2.8	1.7	2.3	2.4	6.0	6.1	5.9	4.4	−8.2
総資産額 Total assets / 資産合計 Total assets	767,543	1,009,165	998,730	1,018,700	1,019,146	1,050,109	1,005,069	1,022,348	1,029,573	1,240,308	1,263,722
自己資本額 Equity / 親会社の所有者に帰属する持分 Equity attributable to owners of parent	332,917	341,318	370,173	376,091	383,699	406,336	368,571	395,519	412,700	387,188	352,171
自己資本比率 Equity ratio (%) / 親会社所有者帰属持分比率 Equity ratio attributable to owners of parent	43.4	33.8	37.1	36.9	37.6	38.7	36.7	38.7	40.1	31.2	27.9
有利子負債総額 Total interest-bearing liabilities / 有利子負債総額 Total interest-bearing liabilities	106,025	213,085	187,950	168,458	180,922	187,799	205,952	184,202	174,378	478,773	562,815
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities / 営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	24,365	26,025	37,532	44,650	36,799	36,239	33,764	57,079	34,870	73,358	56,471
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities / 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	−26,781	−73,977	−8,858	−16,272	−39,741	−30,353	−27,952	−19,030	−26,836	−49,559	−20,870
フリーキャッシュ・フロー Free Cash Flows / フリーキャッシュ・フロー Free Cash Flows	−2,416	−47,952	28,673	28,378	−2,942	5,885	5,812	38,048	8,033	23,799	35,601
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities / 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	−6,872	58,275	−32,027	−27,587	−1,041	−2,189	−2,097	−31,048	−21,274	−14,829	58,727
設備投資額 Capital expenditures / 設備投資額 Capital expenditures	19,246	19,038	52,758	24,277	37,110	44,999	−	27,021	39,873	48,636	29,996
減価償却費 Depreciation / 減価償却費 Depreciation	13,347	16,482	17,698	17,963	18,345	17,189	17,284	18,683	19,907	50,953	50,361
１株当たり当期純利益（円） EPS (Yen) / 基本的１株当たり当期利益（円） EPS (Yen)	35.57	23.05	59.77	75.47	100.42	103.04	103.43	108.92	104.55	81.19	−100.03
１株当たり純資産額（円） BPS (Yen) / １株当たり親会社所有者帰属持分（円） BPS (Yen)	629.80	646.18	701.26	1,425.05	1,467.05	1,553.60	1,409.20	1,511.91	1,576.68	1,479.07	1,344.91
１株当たり配当金(円） Dividends per share (Yen) / １株当たり配当金(円） Dividends per share (Yen)	8.00	9.00	11.00	25.00	27.00	28.00	28.00	35.00	35.00	36.00	27.00
配当性向 Dividend payout ratio (%) / 配当性向（%） Dividend payout ratio (%)	22.5	39.0	18.4	33.1	26.9	27.2	27.1	32.1	33.5	44.3	−
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at the term-end / 現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at the term-end	24,204	34,576	31,276	32,132	28,147	31,846	31,867	38,883	25,659	34,633	128,925
EBITDA / EBITDA	31,597	44,240	70,940	58,409	54,462	58,920	61,114	67,093	63,041	93,519	21,782
自己資本当期純利益率 ROE（%） / 親会社所有者帰属持分当期利益率 ROE（%）	5.8	3.6	8.9	5.3	6.9	6.8	7.6	7.5	6.8	5.4	−7.1
総資産利益率 ROA（%） / 資産合計利益率 ROA（%）	2.8	3.5	4.2	4.2	4.7	4.3	4.2	4.9	4.0	3.2	−1.9
投下資本利益率 ROI（%） / 投下資本利益率 ROI（%）	5.3	6.5	7.3	7.3	8.6	7.7	7.6	8.4	7.2	4.5	−3.2
有利子負債自己資本倍率 (D/Eレシオ)（倍） Interest-bearing liabilities to equity ratio (D/E ratio) (Times) / 有利子負債親会社所有者持分倍率 (D/Eレシオ)（倍） Interest-bearing liabilities to equity attributable to owners of parent ratio (D/E ratio) (Times)	0.32	0.62	0.51	0.45	0.47	0.46	0.56	0.47	0.42	1.24	1.60
有利子負債キャッシュ・フロー倍率（倍） Interest-bearing liabilities to cash flow ratio (Times) / 有利子負債キャッシュ・フロー倍率（倍） Interest-bearing liabilities to cash flow ratio (Times)	4.35	8.19	5.01	3.77	4.92	5.18	6.10	3.23	5.00	6.53	9.97

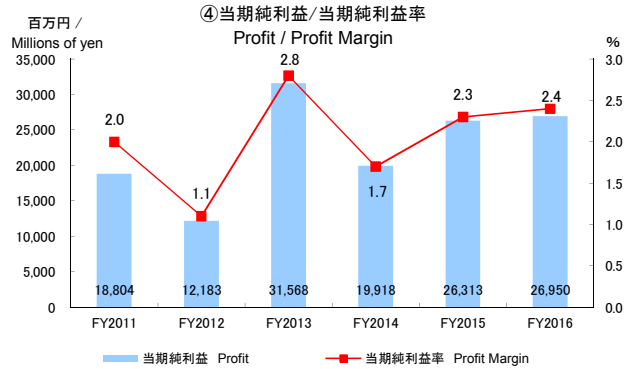
※注記は24ページをご覧ください。 See notes on page 24.

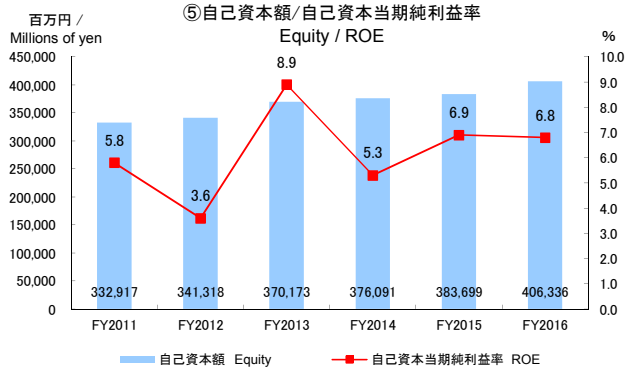
２－（１）．連結主要経営成績推移（2011～2016年度　日本基準）　Major Consolidated Financial Indicators (FY2011 - 2016 under Japanese GAAP)

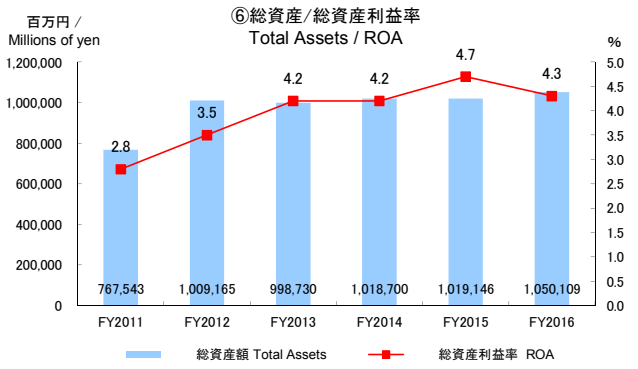


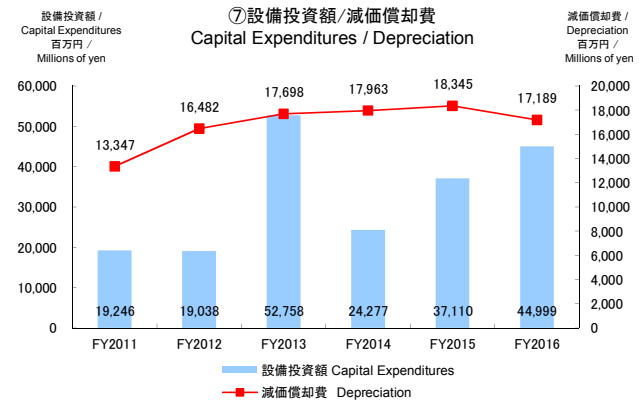


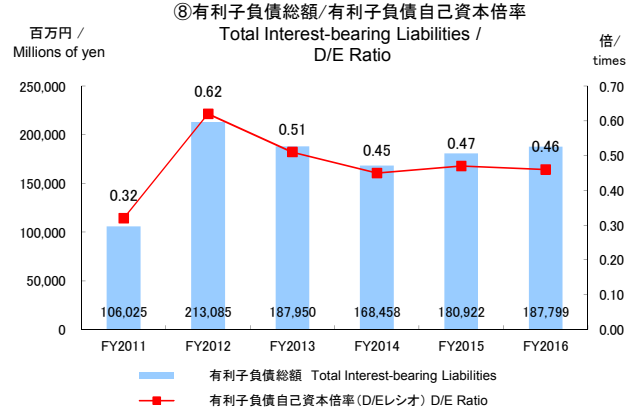


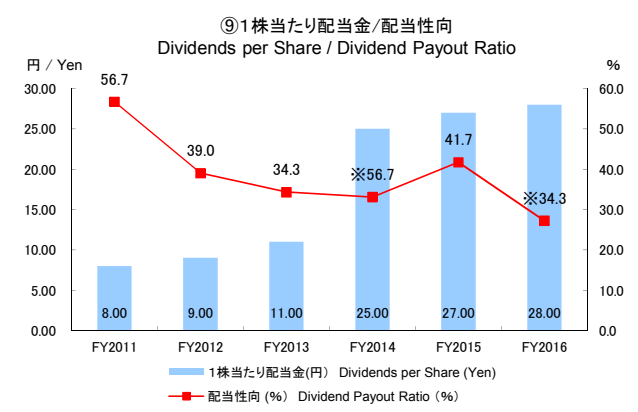




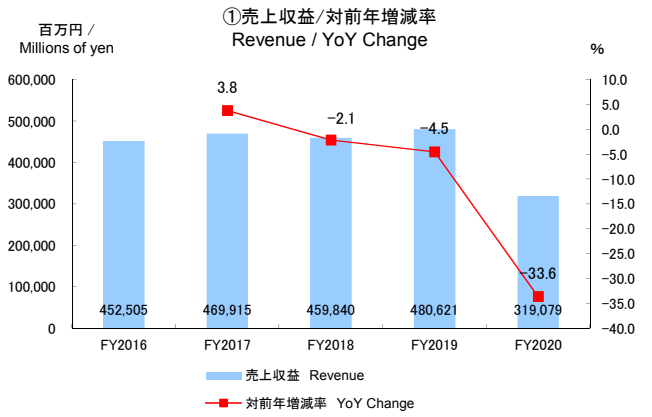


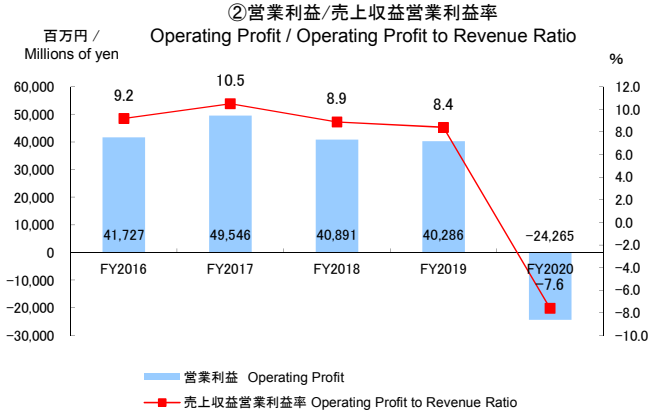


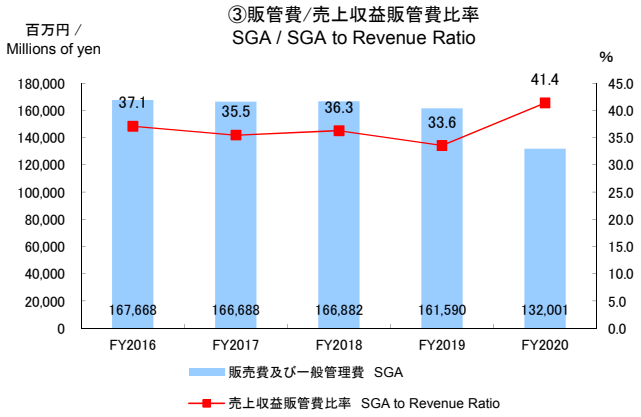


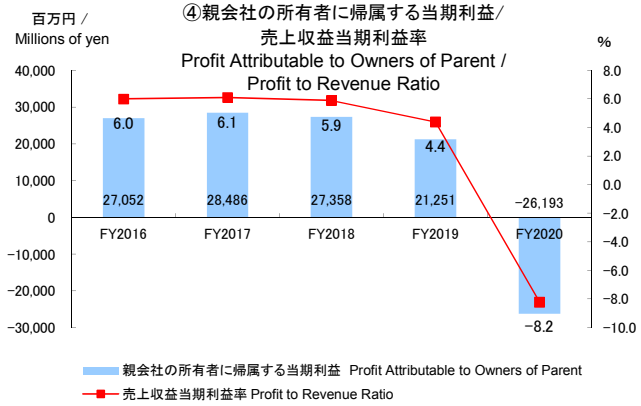


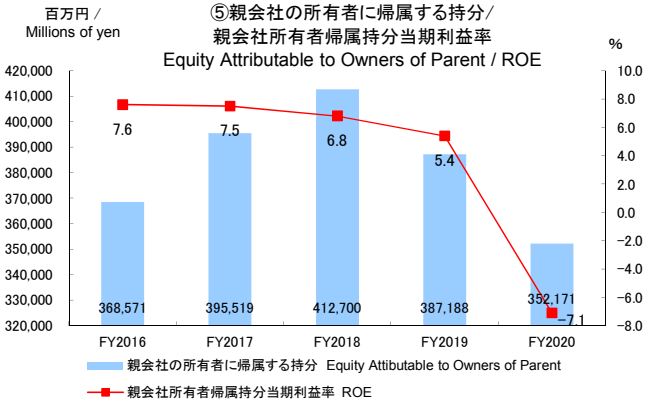
２－（２）．連結主要経営成績推移　（2016～2020年度　国際会計基準）　Major Consolidated Financial Indicators (FY2016 - 2020 under IFRS)

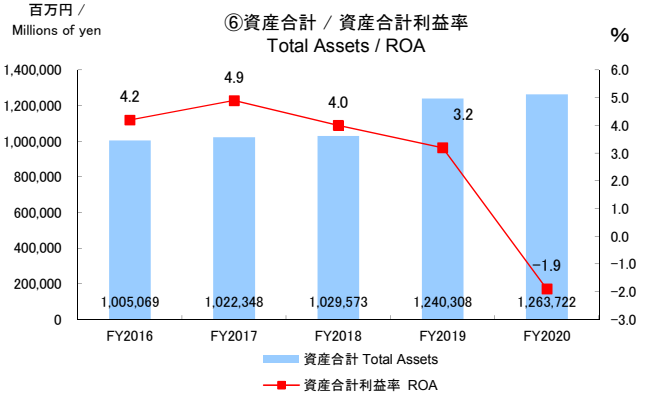


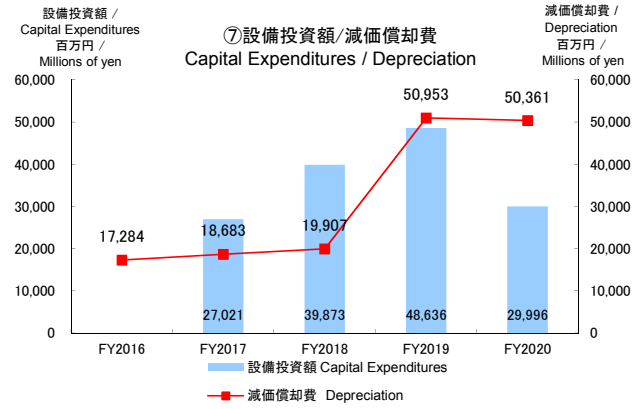


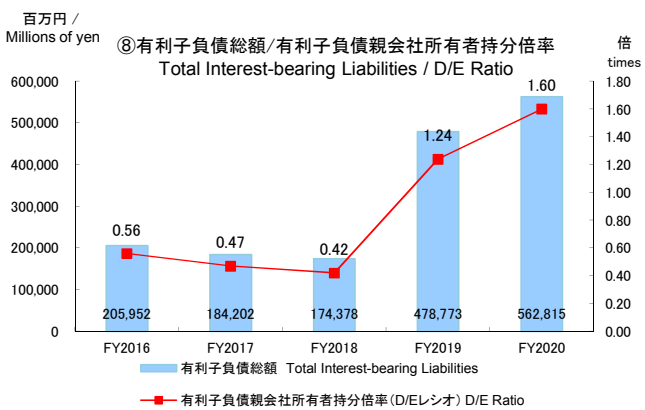


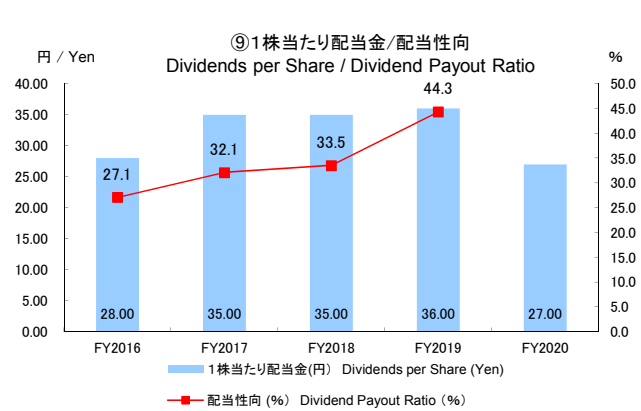












3．セグメント情報　Segment Information

（単位：百万円／Millions of yen）

日本基準（JGAAP） / 国際会計基準（IFRS）		日本基準（JGAAP）						国際会計基準（IFRS）				
		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
売上高 / 売上収益	百貨店事業 Department Store Business	736,922	750,335	768,928	759,866	763,222	727,994	268,233	274,308	275,441	263,748	164,024
Net sales / Revenue	対前年 YoY (%)	−0.1	1.8	2.5	−1.2	0.4	−4.6	−	2.3	0.4	−4.2	−37.8
	構成比 Share (%)	78.3	68.7	67.1	66.1	65.6	65.7	59.3	58.4	59.9	54.9	51.4
	パルコ事業 Parco Business	−	137,845	268,292	274,212	281,050	273,377	93,780	91,621	89,969	112,212	68,861
	対前年 YoY (%)	−	−	94.6	2.2	2.5	−2.7	−	−2.3	−1.8	24.7	−38.6
	構成比 Share (%)	−	12.6	23.4	23.9	24.2	24.6	20.7	19.5	19.6	23.3	21.6
	不動産事業 Real Estate Business	−	−	−	−	−	−	5,004	13,427	16,995	17,793	15,372
	対前年 YoY (%)	−	−	−	−	−	−	−	168.3	26.6	4.7	−13.6
	構成比 Share (%)	−	−	−	−	−	−	1.1	2.9	3.7	3.7	4.8
	クレジット金融事業 Credit and Finance Business	−	−	−	−	−	−	9,847	10,176	10,573	10,719	9,035
	対前年 YoY (%)	−	−	−	−	−	−	−	3.3	3.9	1.4	−15.7
	構成比 Share (%)	−	−	−	−	−	−	2.2	2.2	2.3	2.2	2.8
	卸売事業 Wholesale Business	50,954	60,174	63,273	59,371	57,849	47,291	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	−6.4	18.1	5.1	−6.2	−2.6	−18.3	−	−	−	−	−
	構成比 Share (%)	5.4	5.5	5.5	5.2	5.0	4.3	−	−	−	−	−
	クレジット事業 Credit Business	8,223	8,592	9,444	10,381	10,455	10,900		−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	4.2	4.5	9.9	9.9	0.7	4.3	−	−	−	−	−
	構成比 Share (%)	0.9	0.8	0.8	0.9	0.9	1.0		−	−	−	−
	スーパーマーケット事業 Supermarket Business	112,627	101,778	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	−4.9	−9.6	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	構成比 Share (%)	12.0	9.3	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	その他事業 Other Businesses	81,798	90,133	88,576	97,298	104,739	97,575	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	−3.9	10.2	−1.7	9.8	7.6	−6.8	−	−	−	−	−
	構成比 Share (%)	8.7	8.2	7.7	8.4	9.0	8.8	−	−	−	−	−
計 Total		990,526	1,148,860	1,198,515	1,201,129	1,217,316	1,157,140	376,866	389,534	392,979	404,474	257,294
	対前年 YoY (%)	−1.3	16.0	4.3	0.2	1.3	−4.9	−	3.4	0.9	2.9	−36.4
その他 Other		−	−	−	−	−	−	114,584	117,845	104,250	123,275	95,722
	対前年 YoY (%)	−	−	−	−	−	−	−	2.8	−11.5	18.2	−22.4
	構成比 Share (%)	−	−	−	−	−	−	25.3	25.1	22.7	25.6	30.0
調整額 Adjustments		−49,111	−56,103	−52,196	−51,600	−53,752	−48,628	−38,945	−37,465	−37,389	−47,128	−33,937
	対前年 YoY (%)	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	構成比 Share (%)	−5.3	−5.1	−4.5	−4.5	−4.6	−4.4	−8.6	−8.0	−8.2	−2.7	−10.6
連結合計 Total consolidated		941,415	1,092,756	1,146,319	1,149,529	1,163,564	1,108,512	452,505	469,915	459,840	480,621	319,079
	対前年 YoY (%)	−0.9	16.1	4.9	0.3	1.2	−4.7	−	3.8	−2.1	4.5	−33.6
	構成比 Share (%)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
セグメント利益	百貨店事業 Department Store Business	14,577	18,477	22,980	23,115	28,786	24,592	22,224	26,659	24,194	17,625	−22,199
Segment profits	対前年 YoY (%)	6.3	26.8	24.4	0.6	24.1	−14.6	−	20.0	−9.2	−27.2	−
	構成比 Share (%)	67.5	59.9	55.0	54.9	59.9	55.2	53.3	53.8	59.2	43.7	−
	パルコ事業 Parco Business	−	5,898	12,017	12,255	12,582	12,520	13,021	11,752	5,445	10,823	−6,895
	対前年 YoY (%)	−	−	103.7	2.0	2.7	−0.5	−	−9.7	−53.7	−98.7	−
	構成比 Share (%)	−	19.1	28.7	29.1	26.2	28.1	31.2	23.7	13.3	26.9	−
	不動産事業 Real Estate Business	−	−	−	−	−	−	348	4,131	4,664	6,725	1,986
	対前年 YoY (%)	−	−	−	−	−	−	−	1085.4	12.9	44.2	−70.5
	構成比 Share (%)	−	−	−	−	−	−	0.8	8.3	11.4	16.7	−
	クレジット金融事業 Credit and Finance Business	−	−	−	−	−	−	2,856	2,742	2,360	1,908	421
	対前年 YoY (%)	−	−	−	−	−	−	−	−4.0	−13.9	−19.1	−77.9
	構成比 Share (%)	−	−	−	−	−	−	6.8	5.5	5.8	4.7	−
	卸売事業 Wholesale Business	1,585	1,592	1,127	1,067	1,315	1,529	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	−29.1	0.5	−29.2	−5.3	23.2	16.3	−	−	−	−	−
	構成比 Share (%)	7.3	5.2	2.7	2.5	2.7	3.4	−	−	−	−	−
	クレジット事業 Credit Business	2,281	2,951	3,186	3,424	2,703	2,844	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	21.9	29.4	8.0	7.5	−21.1	5.2	−	−	−	−	−
	構成比 Share (%)	10.6	9.6	7.6	8.1	5.6	6.4	−	−	−	−	−
	スーパーマーケット事業 Supermarket Business	444	−1,564	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	57.3	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	構成比 Share (%)	2.1	−5.1	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	その他事業 Other Businesses	2,674	3,193	2,961	2,418	2,807	2,881	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	11.8	19.4	−7.3	−18.3	16.1	2.7	−	−	−	−	−
	構成比 Share (%)	12.4	10.3	7.1	5.7	5.8	6.4	−	−	−	−	−
計 Total		21,562	30,548	42,272	42,281	48,194	44,368	38,450	45,285	36,665	37,082	−26,687
	対前年 YoY (%)	5.2	41.7	38.4	0.0	13.8	−7.9	−	17.8	−19.0	1.1	−
その他 Other		−	−	−	−	−	−	2,981	4,744	3,507	4,700	2,852
	対前年 YoY (%)	−	−	−	−	−	−	−	59.1	−26.1	34.0	−39.3
	構成比 Share (%)	−	−	−	−	−	−	7.1	9.6	8.6	11.7	−
調整額 Adjustments		32	308	−455	−190	−156	211	295	−483	717	−1,496	−430
	対前年 YoY (%)	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	構成比 Share (%)	0.1	1.0	−1.1	−0.3	−0.3	0.5	0.7	−1.0	1.8	−3.7	−
連結合計 Total consolidated		21,594	30,857	41,816	42,091	48,038	44,580	41,727	49,546	40,891	40,286	−24,265
	対前年 YoY (%)	6.3	42.9	35.5	0.7	13.9	−7.2	−	18.7	−17.5	−1.5	−
	構成比 Share (%)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	−

※注記は24ページをご覧ください。 See notes on page 24.

4－（1）．グループ主要会社業績　Financial Results of Major Companies of the Group

（単位：百万円／Millions of yen）

日本基準 (JGAAP) / 国際会計基準 (IFRS)		日本基準（JGAAP）						国際会計基準（IFRS）				
		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
J．フロント リテイリング	売上高 Net sales / （総額売上高 Gross sales）	7,144	22,744	8,983	11,147	12,213	13,646	13,646	14,776	18,770	34,116	13,812
J. Front Retailig	/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	13,646	14,776	18,770	34,116	13,812
	営業利益 Operating profit / （事業利益 Business profit）	4,907	20,394	6,280	8,391	9,194	10,433	10,433	10,566	13,894	28,886	9,587
	/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	8,286	8,835	13,858	28,020	9,019
	経常利益 Ordinary profit / —	4,871	19,972	6,398	8,460	9,201	9,750	—	—	—	–	–
	/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	8,595	8,925	13,890	27,949	8,480
	当期純利益 Profit / —	4,745	19,930	12,405	8,388	6,872	8,702	—	—	—	–	–
	/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	8,706	8,524	13,866	27,947	8,473
大丸松坂屋百貨店	売上高 Net sales / （総額売上高 Gross sales）	643,530	660,521	678,286	671,767	677,511	646,990	646,990	673,154	680,428	656,152	436,462
Daimaru Matsuzakaya	/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	242,182	257,451	262,984	253,886	161,818
Department Stores	営業利益 Operating profit / （事業利益 Business profit）	11,389	15,462	19,658	20,053	26,173	22,702	22,125	27,158	27,849	29,367	−1,358
	/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	20,066	28,297	26,529	24,555	−18,096
	経常利益 Ordinary profit / —	10,081	14,190	18,008	18,321	24,474	21,266	—	—	—	–	–
	/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	19,938	28,253	26,872	22,389	−20,339
	当期純利益 Profit / —	4,528	5,674	7,508	11,759	10,747	13,555	—	—	—	–	–
	/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	14,929	19,248	18,579	15,578	−13,067
博多大丸	売上高 Net sales / （総額売上高 Gross sales）	60,714	57,674	58,647	57,435	56,747	53,902	53,902	54,848	54,831	52,977	35,003
Hakata Daimaru	/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	19,574	19,950	19,743	18,638	11,153
	営業利益 Operating profit / （事業利益 Business profit）	2,582	2,407	2,674	2,450	2,439	2,123	2,071	2,196	2,195	1,531	−999
	/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	2,007	2,170	2,165	1,377	−1,703
	経常利益 Ordinary profit / —	2,234	2,161	2,442	2,086	2,191	1,865	—	—	—	–	–
	/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	1,901	1,992	1,995	1,166	−1,909
	当期純利益 Profit / —	1,303	1,229	1,375	1,086	1,142	1,155	—	—	—	–	–
	/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	1,190	1,359	1,372	797	−1,309
下関大丸	売上高 Net sales / （総額売上高 Gross sales）	17,974	17,597	17,492	16,777	15,694	14,611	14,611	13,845	13,352	12,524	–
Shimonoseki Daimaru	/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	5,294	4,930	4,680	4,327	–
	営業利益 Operating profit / （事業利益 Business profit）	490	471	476	432	390	272	270	155	59	−162	–
	/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	78	138	66	−1,249	–
	経常利益 Ordinary profit / —	404	391	394	342	315	197	—	—	—	–	–
	/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	9	66	−3	−1,318	–
	当期純利益 Profit / —	205	202	96	195	−89	−25	—	—	—	–	–
	/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	−24	36	1	−1,783	–
高知大丸	売上高 Net sales / （総額売上高 Gross sales）	14,703	14,543	14,502	13,885	13,269	12,490	12,490	12,196	11,687	11,072	7,948
Kochi Daimaru	/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	5,445	5,229	4,838	4,547	3,269
	営業利益 Operating profit / （事業利益 Business profit）	289	358	388	261	242	195	191	196	113	85	−214
	/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	175	188	100	−335	−273
	経常利益 Ordinary profit / —	343	408	410	249	255	204	—	—	—	–	–
	/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	191	202	107	−344	−276
	当期純利益 Profit / —	178	208	221	125	123	95	—	—	—	–	–
	/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	97	144	65	−439	−435
パルコ	売上高 Net sales / （総額売上高 Gross sales）	—	125,022	242,653	245,646	249,366	240,221	271,054	254,988	252,144	286,719	186,191
PARCO	/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	58,991	56,462	56,288	79,935	48,971
	営業利益 Operating profit / （事業利益 Business profit）	—	5,610	11,823	11,747	11,731	11,815	11,868	9,338	8,068	8,150	2,470
	/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	11,338	11,016	4,792	11,218	−6,525
	経常利益 Ordinary profit / —	—	5,490	11,725	11,718	11,727	12,618	—	—	—	–	–
	/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	11,154	11,064	4,646	9,024	−8,743
	当期純利益 Profit / —	—	2,830	6,772	5,994	5,932	6,049	—	—	—	–	–
	/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	7,380	7,680	3,237	6,348	−10,460

※注記は25ページをご覧ください。　See notes on page 25.

４－（２）．グループ主要会社業績　Financial Results of Major Companies of the Group

（単位：百万円／Millions of yen）

			日本基準（JGAAP）						国際会計基準（IFRS）				
日本基準 (JGAAP) / 国際会計基準 (IFRS)			FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
ＪＦＲカード	売上高 Net sales	/（総額売上高 Gross sales）	8,223	8,592	9,444	10,381	10,455	10,900	10,900	11,383	11,897	12,187	11,496
JFR Card		/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	9,847	10,176	10,573	10,719	9,035
	営業利益 Operating profit	/（事業利益 Business profit）	2,281	2,951	3,186	3,424	2,703	2,844	2,844	2,803	2,338	1,901	396
		/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	2,856	2,742	2,360	1,908	421
	経常利益 Ordinary profit	—	2,134	2,809	3,062	3,271	2,577	2,698	—	—	—	–	–
		/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	2,698	2,587	2,199	1,748	294
	当期純利益 Profit	—	1,209	1,604	1,822	1,942	1,561	1,684	—	—	—	–	–
		/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	1,685	1,674	1,420	1,113	136
大丸興業	売上高 Net sales	/（総額売上高 Gross sales）	50,954	59,659	62,709	58,720	56,283	45,858	45,858	53,097	47,490	43,131	45,612
Daimaru Kogyo		/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	22,914	36,950	31,732	29,407	34,007
	営業利益 Operating profit	/（事業利益 Business profit）	1,585	1,597	1,100	1,052	1,253	1,476	1,446	2,455	1,191	846	936
		/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	1,478	2,439	1,118	887	876
	経常利益 Ordinary profit	—	1,645	1,793	1,200	1,020	1,252	1,516	—	—	—	–	–
		/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	1,485	2,447	1,132	883	873
	当期純利益 Profit	—	862	1,065	738	85	832	1,006	—	—	—	–	–
		/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	985	1,690	790	635	607
Ｊ．フロント建装	売上高 Net sales	/（総額売上高 Gross sales）	29,261	32,483	29,643	28,651	38,714	33,624	33,624	31,141	28,201	44,819	24,155
J. Front Design &		/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	33,624	31,141	28,201	44,819	24,155
Construction	営業利益 Operating profit	/（事業利益 Business profit）	553	613	722	752	1,300	1,403	1,403	54	509	2,570	953
		/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	1,402	50	424	2,536	955
	経常利益 Ordinary profit	—	558	630	753	742	1,284	1,412	—	—	—	–	–
		/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	1,411	53	427	2,540	960
	当期純利益 Profit	—	239	373	355	58	760	885	—	—	—	–	–
		/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	891	30	273	1,595	658
ディンプル	売上高 Net sales	/（総額売上高 Gross sales）	11,594	12,896	10,657	11,089	11,707	12,051	12,051	13,173	13,805	13,626	9,653
Dimples'		/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	12,051	13,173	13,805	13,626	9,653
	営業利益 Operating profit	/（事業利益 Business profit）	719	752	590	615	617	627	611	587	658	462	−25
		/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	604	583	657	438	297
	経常利益 Ordinary profit	—	712	743	602	617	621	629	—	—	—	–	–
		/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	607	584	658	438	297
	当期純利益 Profit	—	390	337	354	362	381	388	—	—	—	–	–
		/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	370	377	443	269	201
大丸松坂屋ｾｰﾙｽｱｿｼｴｲﾂ	売上高 Net sales	/（総額売上高 Gross sales）	—	4,358	9,551	9,853	9,774	9,696	9,696	10,009	9,776	9,431	6,424
Daimaru Matsuzakaya		/ 売上収益 Revenue	—	—	—	—	—	—	9,696	10,009	9,776	9,431	6,424
Sales Associates	営業利益 Operating profit	/（事業利益 Business profit）	—	217	337	237	160	175	124	169	126	40	594
		/ 営業利益 Operating profit	—	—	—	—	—	—	124	169	129	41	154
	経常利益 Ordinary profit	—	—	218	329	236	159	177	—	—	—	–	–
		/ 税引前利益 Profit before tax	—	—	—	—	—	—	125	169	129	41	154
	当期純利益 Profit	—	—	124	188	124	89	97	—	—	—	–	–
		/ 当期利益 Profit	—	—	—	—	—	—	51	105	87	12	101
大丸コム開発	売上高 Net sales		987	1,384	1,938	2,026	2,179	1,058	—	—	—	—	—
Daimaru COM Development	営業利益 Operating profit		159	240	292	311	372	190	—	—	—	—	—
	経常利益 Ordinary profit		123	221	277	299	387	208	—	—	—	—	—
	当期純利益 Profit		25	64	149	168	221	130	—	—	—	—	—

※注記は25ページをご覧ください。　See notes on page 25.

５．連結販売費及び一般管理費　Consolidated SGA

（単位：百万円／Millions of yen）

日本基準（JGAAP） / 国際会計基準（IFRS）	日本基準（JGAAP）						国際会計基準（IFRS）				
	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
人件費 Personnel expenses	76,496	79,286	72,114	71,059	69,470	67,879	63,513	62,989	62,692	56,880	48,627
対前年 YoY (%)	−3.9	3.6	−9.0	−1.5	−2.2	−2.3	−	−0.8	−0.5	−9.3	−14.5
売上比 Ratio to sales (%) / 売上収益比 Ratio to revenue (%)	8.1	7.3	6.3	6.2	6.0	6.1	14.0	13.4	13.6	11.8	15.2
広告宣伝費 Advertising expenses	29,352	31,379	31,744	30,319	27,733	26,544	11,763	10,534	10,364	11,729	7,996
対前年 YoY (%)	0.2	6.9	1.2	−4.5	−8.5	−4.3	−	−10.4	−1.6	13.2	−31.8
売上比 Ratio to sales (%) / 売上収益比 Ratio to revenue (%)	3.1	2.9	2.8	2.6	2.4	2.4	2.6	2.3	2.3	2.4	2.5
包装配達費 Packaging and delivery expenses	7,644	7,463	6,782	7,631	7,053	6,456	6,454	4,992	3,837	3,664	2,985
対前年 YoY (%)	−6.1	−2.4	−9.1	12.5	−7.6	−8.5	−	−22.6	−23.1	−4.5	−18.5
売上比 Ratio to sales (%) / 売上収益比 Ratio to revenue (%)	0.8	0.7	0.6	0.7	0.6	0.6	1.4	1.1	0.8	0.8	0.9
賃借料 Rent expenses	26,346	29,897	27,713	28,366	28,682	28,637	24,821	24,372	23,418	2,389	2,105
対前年 YoY (%)	8.8	13.5	−7.3	2.4	1.1	−0.2	−	−1.8	−3.9	−89.8	−11.9
売上比 Ratio to sales (%) / 売上収益比 Ratio to revenue (%)	2.8	2.7	2.4	2.5	2.5	2.6	5.5	5.2	5.1	0.5	0.7
減価償却費 Depreciation	12,532	15,059	15,994	16,023	16,194	14,843	11,310	10,944	11,580	30,601	25,135
対前年 YoY (%)	−3.5	20.2	6.2	0.2	1.1	−8.3	−	−3.2	5.8	164.2	−17.9
売上比 Ratio to sales (%) / 売上収益比 Ratio to revenue (%)	1.3	1.4	1.4	1.4	1.4	1.3	2.5	2.3	2.5	6.4	7.9
作業費 Operational costs	13,841	16,837	17,317	16,567	16,338	15,621	8,259	8,148	8,296	9,296	6,117
対前年 YoY (%)	−3.1	21.6	2.8	−4.3	−1.4	−4.4	−	−1.3	1.8	12.1	−34.2
売上比 Ratio to sales (%) / 売上収益比 Ratio to revenue (%)	1.5	1.5	1.5	1.4	1.4	1.4	1.8	1.7	1.8	1.9	1.9
その他 Other	38,839	34,833	30,647	31,604	32,020	30,222	41,545	44,705	46,692	47,029	39,033
対前年 YoY (%)	−4.7	−10.3	−12.0	3.1	1.3	−5.6	−	7.6	4.4	0.7	−17.0
売上比 Ratio to sales (%) / 売上収益比 Ratio to revenue (%)	4.2	3.2	2.6	2.7	2.7	2.8	9.2	9.5	10.2	9.8	12.2
合計 Total	205,052	214,757	202,313	201,572	197,494	190,205	167,668	166,688	166,882	161,590	132,001
対前年 YoY (%)	−2.0	4.7	−5.8	−0.4	−2.0	−3.7	−	−0.6	0.1	−3.2	−18.3
売上比 Ratio to sales (%) / 売上収益比 Ratio to revenue (%)	21.8	19.7	17.6	17.5	17.0	17.2	37.1	35.5	36.3	33.6	41.4

※注記は25ページをご覧ください。 See notes on page 25.

６．連結設備投資額　Consolidated Capital Expenditures

（単位：百万円／Millions of yen）

	日本基準（JGAAP）						国際会計基準（IFRS）			
	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
大丸松坂屋百貨店 Daimaru Matsuzakaya Department Stores	15,847	12,017	12,055	8,455	13,440	22,520	12,852	18,718	24,025	9,785
対前年増減率 YoY (%)	−7.4	−24.2	0.3	−29.9	59.1	67.6		45.6	28.4	−59.3
博多大丸 Hakata Daimaru	990	406	1,870	1,634	570	101	210	447	1,651	291
対前年増減率 YoY (%)	175.0	−59.0	360.6	−12.6	−65.1	−82.3		112.9	269.4	−82.4
下関大丸 Shimonoseki Daimaru	52	105	222	251	179	190	318	259	403	−
対前年増減率 YoY (%)	−35.0	101.9	111.4	13.1	−28.7	6.1		−18.6	55.6	−
高知大丸 Kochi Daimaru	144	172	137	219	106	97	254	132	166	64
対前年増減率 YoY (%)	9.1	19.4	−20.3	59.9	−51.6	−8.5		−48.0	25.8	−61.4
パルコ PARCO	—	2,743	36,267	11,790	21,082	20,329	15,468	18,520	10,636	12,435
対前年増減率 YoY (%)	—	—	1,222.2	−67.5	78.8	−3.6		19.7	−42.6	16.9
ピーコックストア　Peacock Stores	160	988	—	—	—	—	—	—	−	−
対前年増減率 YoY (%)	−74.4	517.5	—	—	—	—	—	—	−	−
その他 Other	2,592	2,895	2,488	2,180	2,164	1,930	1,373	1,851	1,663	792
対前年増減率 YoY (%)	11.6	11.7	−14.1	−12.4	−0.7	−10.8		34.8	−10.2	−52.4
連結消去 Elimination	−542	−291	−282	−255	−434	−170	−3,456	−55	−632	−446
対前年増減率 YoY (%)	—	—	—	—	—	—	—	—	−	−
合計 Total	19,246	19,038	52,758	24,277	37,110	44,999	27,021	39,873	37,912	22,922
対前年増減率 YoY (%)	−3.9	−1.1	177.1	−54.0	52.9	21.3		47.6	−4.9	−39.5

※注記は25ページをご覧ください。 See notes on page 25.

7．グループ従業員数　Number of Employees of the Group

（単位：人／Persons）

		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
Ｊ．フロント リテイリング	合計 Total	85	85	85	95	125	110	114	151	164	150
J. Front Retailig	社員 Regular employees	75	74	72	84	112	97	99	132	147	133
	専任社員 Dedicated employees	—	—	—	—	—	—	1	1	–	–
	有期社員 Fixed-term employees	10	11	13	11	13	13	14	18	17	17
百貨店事業	合計 Total	6,321	4,437	3,769	3,656	3,396	3,191	3,110	3,031	2,752	2,764
Department Store Business	社員 Regular employees	4,239	3,270	2,907	2,857	2,615	2,491	2,469	2,421	2,226	2,232
	専任社員 Dedicated employees	—	—	—	—	—	—	128	212	200	241
	有期社員 Fixed-term employees	2,082	1,167	862	799	781	700	513	398	326	291
（うち大丸松坂屋百貨店）	合計 Total	5,296	3,485	2,829	2,695	2,462	2,368	2,331	2,285	2,142	2,261
(of which: Daimaru Matsuzakya Department Stores)	社員 Regular employees	3,509	2,599	2,262	2,237	2,029	1,967	1,955	1,930	1,798	1,876
	専任社員 Dedicated employees	—	—	—	—	—	—	128	130	125	169
	有期社員 Fixed-term employees	1,787	886	567	458	433	401	248	225	219	216
パルコ事業	合計 Total	—	1,919	1,921	1,990	2,056	2,069	2,078	2,162	2,141	2,089
PARCO Business	社員 Regular employees	—	1,372	1,391	1,453	1,496	1,507	1,508	1,541	1,613	1,575
	有期社員 Fixed-term employees	—	547	530	537	560	562	570	621	528	514
不動産事業	合計 Total	—	—	—	—	—	—	54	59	57	54
Real Estate Business	社員 Regular employees	—	—	—	—	—	—	45	51	49	47
	専任社員 Dedicated employees	—	—	—	—	—	—	2	2	2	1
	有期社員 Fixed-term employees	—	—	—	—	—	—	7	6	6	6
クレジット金融事業	合計 Total	—	—	—	—	—	—	189	201	220	222
Credit and Finance Business	社員 Regular employees	—	—	—	—	—	—	119	133	172	182
	専任社員 Dedicated employees	—	—	—	—	—	—	12	39	28	23
	有期社員 Fixed-term employees	—	—	—	—	—	—	58	29	20	17
その他	合計 Total	—	—	—	—	—	—	4,884	4,672	4,510	4,356
Other	社員 Regular employees	—	—	—	—	—	—	2,483	2,417	2,372	2,359
	専任社員 Dedicated employees	—	—	—	—	—	—	1,430	1,443	1,509	1,423
	有期社員 Fixed-term employees	—	—	—	—	—	—	971	812	629	574
卸売事業	合計 Total	306	313	314	293	262	246	—	—	–	–
Wholesale Business	社員 Regular employees	227	223	223	213	198	185	—	—	–	–
	有期社員 Fixed-term employees	79	90	91	80	64	61	—	—	–	–
クレジット事業	合計 Total	156	149	165	185	197	193	—	—	–	–
Credit Business	社員 Regular employees	119	110	112	114	114	113	—	—	–	–
	有期社員 Fixed-term employees	37	39	53	71	83	80	—	—	–	–
スーパーマーケット事業	合計 Total	3,202	3,074	—	—	—	—	—	—	–	–
Supermarket Business	社員 Regular employees	912	821	—	—	—	—	—	—	–	–
	有期社員 Fixed-term employees	2,290	2,253	—	—	—	—	—	—	–	–
その他の事業	合計 Total	3,343	4,861	5,307	4,930	4,987	4,923	—	—	–	–
Other Businesses	社員 Regular employees	1,699	2,453	2,597	2,469	2,503	2,478	—	—	–	–
	有期社員 Fixed-term employees	1,644	2,408	2,710	2,461	2,484	2,445	—	—	–	–
合計	合計 Total	13,413	14,838	11,561	11,149	11,023	10,732	10,429	10,276	9,844	9,635
Total	社員 Regular employees	7,271	8,323	7,302	7,190	7,038	6,871	6,723	6,695	6,579	6,528
	専任社員 Dedicated employees	—	—	—	—	—	—	1,573	1,697	1,739	1,688
	有期社員 Fixed-term employees	6,142	6,515	4,259	3,959	3,985	3,861	2,133	1,884	1,526	1,419

※注記は25ページをご覧ください。　See notes on page 25.

Ⅱ．大丸松坂屋百貨店　個別決算　Daimaru Matsuzakaya Department Stores Non-consolidated Results

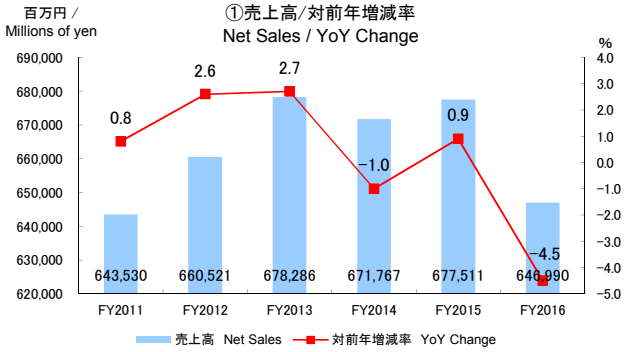
１．大丸松坂屋百貨店　経営成績　Daimaru Matsuzakaya Department Stores Business Performance

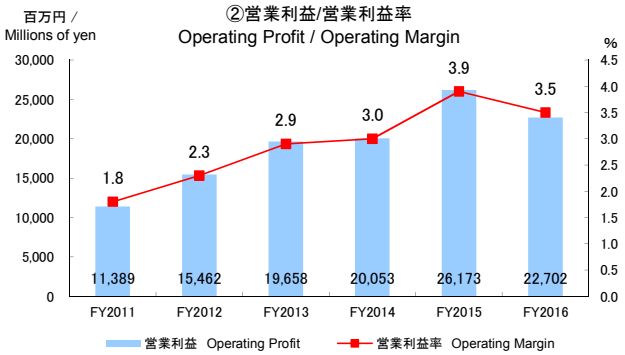
（単位：百万円／Millions of yen）

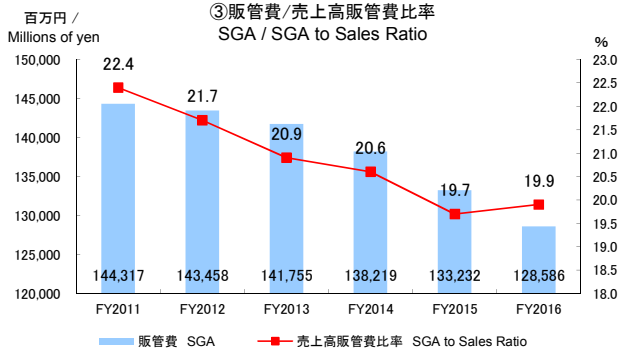
	日本基準（JGAAP）						国際会計基準（IFRS）				
日本基準（JGAAP）／国際会計基準（IFRS）	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
売上高 ／ 売上収益	643,530	660,521	678,286	671,767	677,511	646,990	242,182	257,451	262,984	253,886	161,818
Net sales / Revenue　対前年 YoY (%)	0.8	2.6	2.7	−1.0	0.9	−4.5	−	6.3	2.1	−3.5	−36.3
不動産賃貸収入 ／ 不動産賃貸収入 Real estate lease revenue / Real estate lease revenue	6,970	7,727	6,352	6,213	6,813	8,601	8,601	17,365	20,894	24,217	19,624
売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	1.1	1.2	0.9	0.9	1.0	1.3	3.6	6.7	7.9	9.5	12.1
売上総利益 ／ 売上総利益	155,706	158,921	161,413	158,273	159,406	151,288	142,369	148,481	151,624	145,910	93,113
Gross profit / Gross profit　対前年 YoY (%)	−0.6	2.1	1.6	−1.9	0.7	−5.1	−	4.3	2.1	−3.8	−36.2
売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	24.20	24.06	23.80	23.56	23.53	23.38	58.79	57.67	57.66	57.47	57.54
販売費及び一般管理費 ／ 販売費及び一般管理費	144,317	143,458	141,755	138,219	133,232	128,586	120,243	121,917	123,774	116,543	94,471
SGA / SGA　対前年 YoY (%)	−1.6	−0.6	−1.2	−2.5	−3.6	−3.5	−	1.4	1.5	−5.8	−18.9
売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	22.4	21.7	20.9	20.6	19.7	19.9	49.7	47.4	47.1	45.9	58.4
営業利益 ／ 営業利益	11,389	15,462	19,658	20,053	26,173	22,702	20,066	28,297	26,529	24,555	−18,096
Operating profit / Operating profit　対前年 YoY (%)	13.9	35.8	27.1	2.0	30.0	−13.3	−	41.0	−6.2	−7.4	−
売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	1.8	2.3	2.9	3.0	3.9	3.5	8.3	11.0	10.1	9.7	−11.2
経常利益 ／ 税引前当期利益	10,081	14,190	18,008	18,321	24,474	21,266	19,938	28,253	26,872	22,389	−20,339
Ordinary profit / Profit before tax　対前年 YoY (%)	17.0	40.8	26.9	1.7	33.0	−13.1	−	41.7	−4.9	−16.7	−
売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	1.6	2.1	2.7	2.7	3.6	3.3	8.2	11.0	10.2	8.8	−12.6
当期純利益 ／ 当期利益	4,528	5,674	7,508	11,759	10,747	13,555	14,929	19,248	18,579	15,578	−13,067
Profit / Profit　対前年 YoY (%)	22.2	25.3	32.3	56.6	−9.0	26.1	−	28.9	−3.5	−16.2	−
売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	0.7	0.9	1.1	1.8	1.6	2.1	6.2	7.5	7.1	6.1	−8.1
総資産額 Total assets / 資産合計 Total assets	386,757	381,689	369,179	365,883	360,062	371,904	490,097	499,359	500,122	617,314	475,963
自己資本額 Equity / 自己資本額 Equity	132,374	84,237	89,069	95,047	96,224	103,624	173,042	189,872	197,551	193,161	144,270
有利子負債総額 Total interest-bearing liabilities / 有利子負債総額 Total interest-bearing liabilities	75,792	114,044	100,575	81,889	80,082	80,993	81,143	66,158	64,404	208,202	145,507
設備投資額 Capital expenditures / 設備投資額 Capital expenditures	15,847	12,017	12,055	8,455	13,440	22,520	−	12,852	18,718	24,025	9,785
減価償却費 Depreciation / 減価償却費 Depreciation	10,581	10,271	9,445	9,474	9,597	9,559	9,784	11,241	12,440	29,916	28,207
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities / 営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	19,049	17,559	21,057	29,442	14,559	21,626	21,626	31,182	32,692	34,006	26,011
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities / 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	−16,056	−5,897	−4,736	−5,374	−9,824	−20,366	−20,366	−7,852	−18,175	−36,576	−11,982
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities / 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	−3,433	−11,034	−17,872	−24,642	−5,988	−1,592	−1,592	−23,410	−14,483	2,906	−13,454
自己資本当期純利益率 ROE ／ 自己資本当期利益率 ROE	3.4	5.2	8.7	12.8	11.2	13.6	9.0	10.6	9.6	8.2	−7.7
総資産利益率 ROA / 資産合計利益率 ROA	2.9	4.0	5.2	5.5	7.2	6.2	4.2	5.7	5.3	4.0	−3.3
投下資本利益率 ROI / 投下資本利益率 ROI	4.9	7.0	9.3	10.0	13.9	11.8	8.1	11.1	10.4	5.7	−5.9

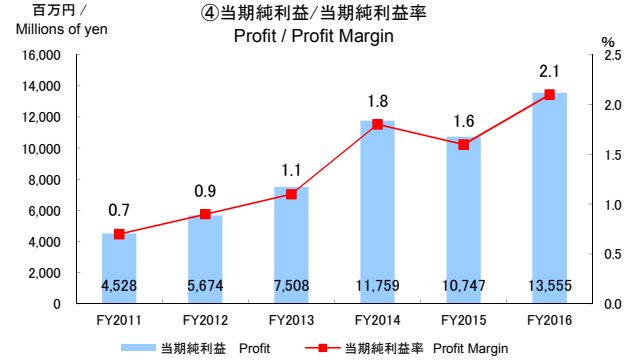
※注記は26ページをご覧ください。　See notes on page 26.

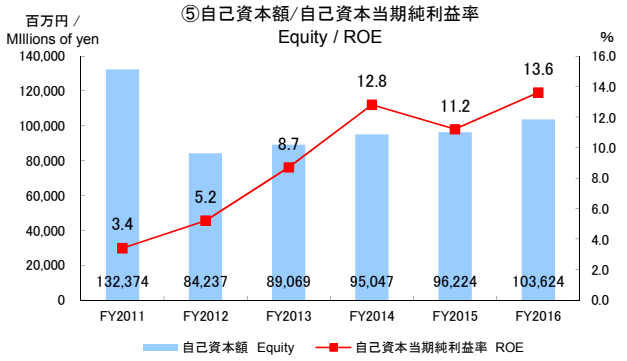
２－（１）．大丸松坂屋百貨店 主要経営成績推移（2011～2016年度 日本基準）　Daimaru Matsuzakaya Department Stores Major Financial Indicators (FY2011 - 2016 under Japanese GAAP)

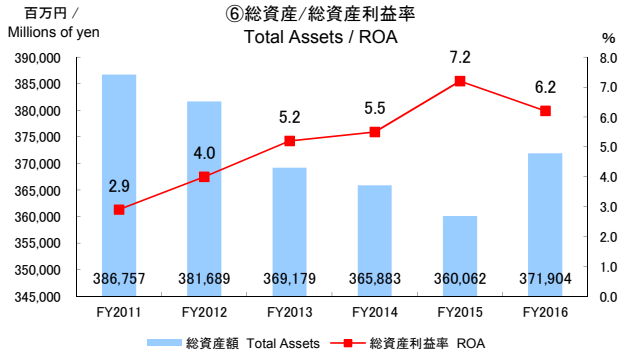


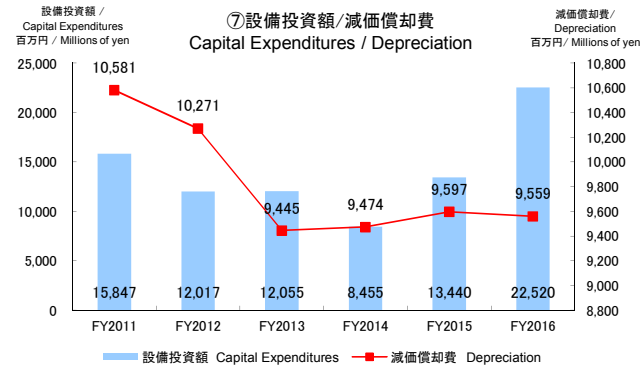


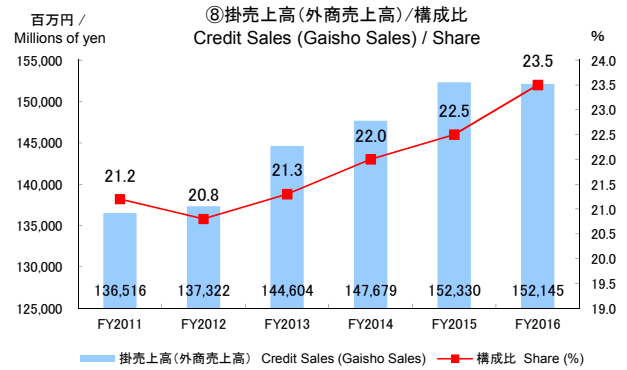


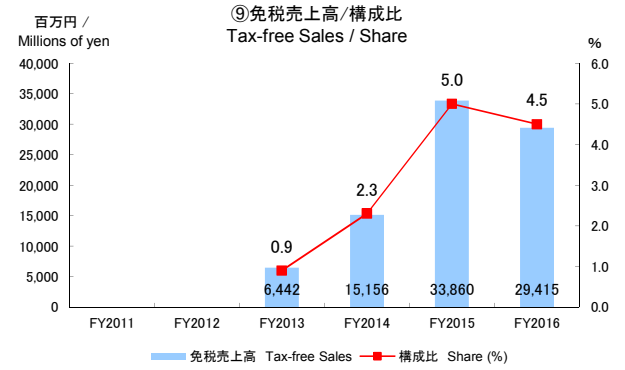




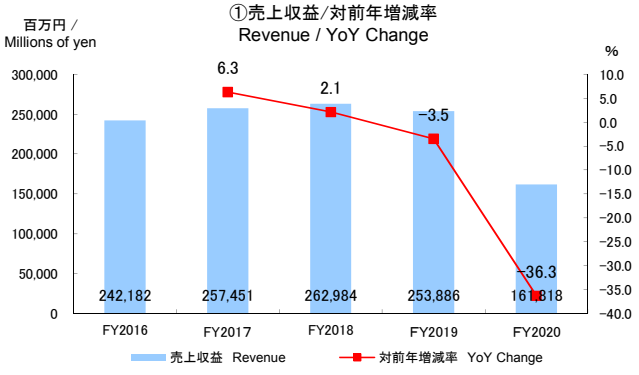


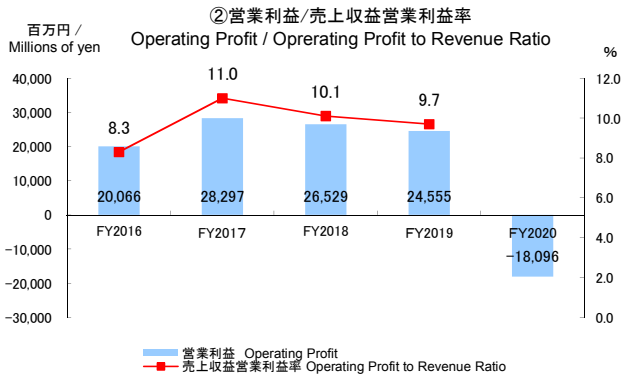


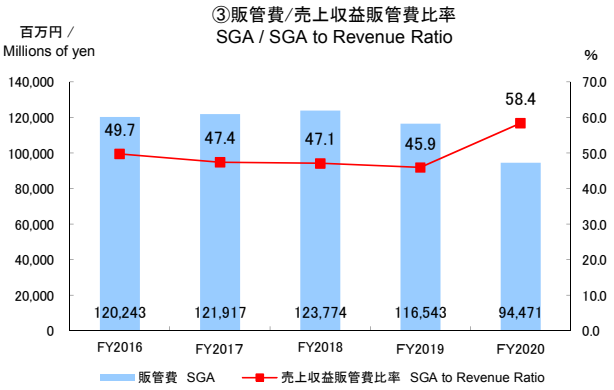


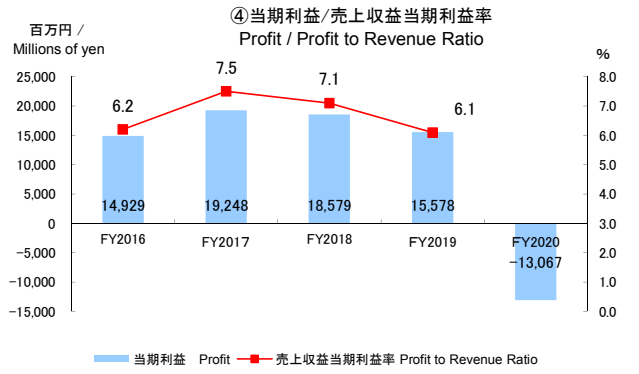


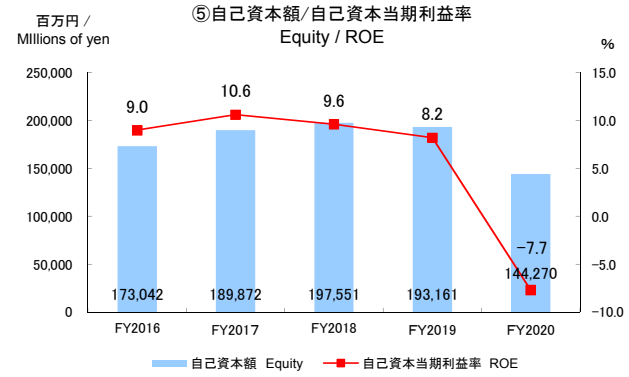
２－（２）．大丸松坂屋百貨店 主要経営成績推移（2016～2020年度 国際会計基準）　Daimaru Matsuzakaya Department Stores Major Financial Indicators (FY2016 - 2020 under IFRS)

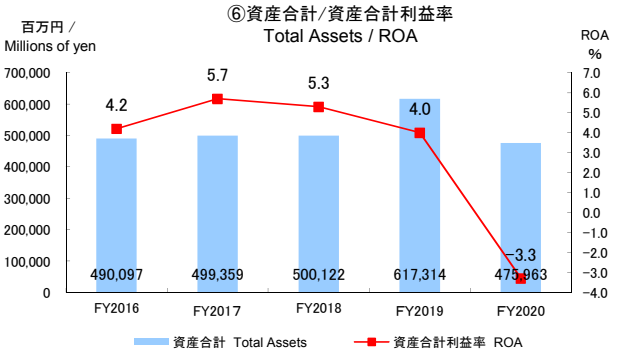


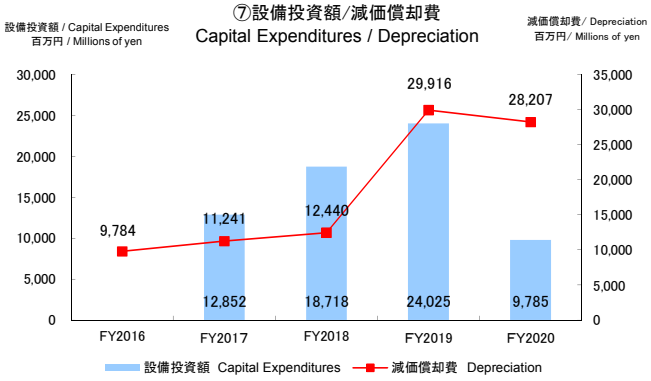


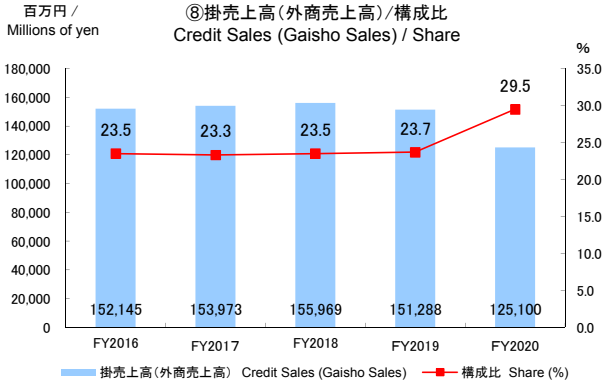


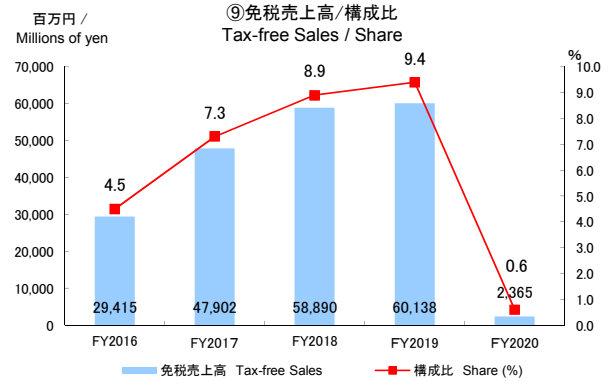












３．大丸松坂屋百貨店　全社売上高　（現金・掛売別内訳、法人・個人売上構成比、入店客数・客単価・購買率）

Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales: Cash / Credit, Corporate / Individual, Number of Customers / Average Spend per Customer / Pruchase Ratio

（単位：百万円／Millions of yen）

		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
現金売上高		507,014	523,198	533,681	524,088	525,180	494,844	505,635	507,554	487,281	299,273
Cash sales	対前年 YoY (%)	0.7	3.2	2.0	−1.8	0.2	−5.8	3.1	0.4	−4.0	−38.6
	構成比 Share (%)	78.8	79.2	78.7	78.0	77.5	76.5	76.7	76.5	76.3	70.5
掛売上高		136,516	137,322	144,604	147,679	152,330	152,145	153,973	155,969	151,288	125,100
Credit sales	対前年 YoY (%)	1.1	0.6	5.3	2.1	3.0	−0.1	1.2	1.3	−3.0	−17.3
	構成比 Share (%)	21.2	20.8	21.3	22.0	22.5	23.5	23.3	23.5	23.7	29.5
	法人構成比 Corporations %	20.9	19.7	17.1	15.5	14.0	13.7	12.3	11.4	10.1	12.4
	売上高対前年 YoY (%)	−7.8	−5.2	−8.8	−7.4	−7.7	−1.8	−9.4	−5.5	−14.1	1.5
	個人構成比 Individuals %	79.1	80.3	82.9	84.5	86.0	86.3	87.7	88.6	89.9	87.6
	売上高対前年 YoY (%)	3.8	2.1	8.8	4.1	5.0	0.2	2.9	2.2	−1.6	−19.4
売上高合計 / 総額売上高合計		643,530	660,521	678,286	671,767	677,511	646,990	659,608	663,523	638,569	424,374
Total sales / Total gross sales	対前年 YoY (%)	0.8	2.6	2.7	−1.0	0.9	−4.5	2.7	0.6	−3.8	−33.5
	構成比 Share (%)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
入店客数	千人（1,000 persons）	236,876	246,764	237,647	220,411	207,512	197,250	200,966	202,066	194,879	101,336
Number of customers	対前年 YoY (%)	8.8	4.2	−0.7	−6.1	−5.9	−4.9	1.9	0.5	−3.6	−47.9
客単価	円 (yen)	3,797	3,838	4,107	4,215	4,414	4,420	4,676	4,841	4,979	4,737
Average spend per customer	対前年 YoY (%)	−1.2	1.1	7.0	2.6	4.7	0.1	5.8	3.5	2.9	−4.9
購買率	(%)	55.4	54.3	53.9	55.6	56.5	55.6	53.3	51.5	49.5	60.5
Conversion rate	対前年 YoY (pt)	−2.1	−1.1	−0.4	1.7	0.9	−0.9	−2.3	−1.8	−2.0	11.0
店舗数 Number of stores		18	18	16	15	15	15	14	14	13	14
売場面積 Sales floor area	(m^2)	573,323	569,137	543,785	529,460	498,460	498,460	495,331	495,331	489,023	512,935
うち賃貸面積 Of which: rental area	(m^2)	22,344	22,344	18,594	18,594	32,412	33,716	33,421	33,421	48,498	54,770

※注記は26ページをご覧ください。 See notes on page 26.

４．大丸松坂屋百貨店　月別売上高・入店客数　対前年増減率推移（%）

Daimaru Matsuzakaya Department Stores YoY Changes in Monthly Sales and Number of Customers (%)

①既存店　Existing Stores

		上期 1st half						上期計	下期 2nd half						下期計	通期 Full
		3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	1H	9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	2H	Total
売上高 / 総額売上高	20/3 - 21/2	-43.9	-78.8	-73.6	-29.4	-26.3	-29.5	-46.6	-41.1	-5.3	-21.6	-19.3	-34.5	-9.8	-23.2	-34.8
Sales / Gross sales	19/3 - 20/2	1.1	1.0	1.2	0.2	-3.5	-0.5	-0.2	32.8	-19.1	-8.5	-5.8	-4.8	-21.9	-5.4	-2.9
	18/3 - 19/2	5.0	6.2	1.2	5.3	-4.1	3.4	2.5	-2.1	4.4	1.7	0.2	-2.1	2.3	0.7	1.6
	17/3 - 18/2	0.2	1.2	0.8	5.2	0.7	4.3	1.9	7.1	1.3	7.2	3.2	2.0	4.0	4.0	3.0
	16/3 - 17/2	-7.1	-6.2	-7.2	-7.1	-3.1	-7.3	-6.2	-7.3	-4.7	-4.4	-2.1	0.9	-0.5	-2.9	-4.5
	15/3 - 16/2	-23.0	23.0	11.6	2.7	6.9	6.6	2.1	2.6	4.9	-2.3	0.3	-3.3	-3.5	-0.3	0.9
	14/3 - 15/2	36.2	-15.3	-7.8	-4.6	-2.6	0.6	1.4	-0.4	-1.6	-0.1	-1.0	-1.3	2.5	-0.4	0.5
	13/3 - 14/2	7.5	4.9	9.7	16.6	-0.6	6.3	7.0	2.1	-1.5	5.1	3.6	5.6	7.4	3.7	4.3
	12/3 - 13/2	11.0	2.8	1.2	-0.1	-1.1	0.8	2.2	4.2	2.5	5.1	1.1	3.1	5.3	3.2	2.7
	11/3 - 12/2	-9.5	2.9	2.1	5.1	4.3	3.2	1.3	2.8	4.3	2.6	4.6	3.2	2.2	3.4	2.4
入店客数	20/3 - 21/2	-44.2	-82.7	-80.6	-47.0	-46.3	-50.2	-58.0	-42.6	-33.3	-40.2	-41.4	-49.2	-32.4	-40.2	-47.9
Number of customers	19/3 - 20/2	-0.1	-0.4	-0.3	0.1	-2.8	-2.7	-1.1	6.0	-7.6	-2.5	-2.6	-2.4	-15.8	-4.1	-2.6
	18/3 - 19/2	2.1	2.9	0.8	3.4	-1.2	5.1	2.2	-0.4	4.6	-1.3	-0.5	-1.7	0.6	0.1	0.5
	17/3 - 18/2	3.2	3.2	0.4	2.6	1.0	2.5	2.2	2.4	-0.4	8.2	5.7	2.2	1.9	3.4	2.8
	16/3 - 17/2	-7.3	-6.5	-6.0	-5.9	-3.1	-6.9	-6.0	-6.9	-4.0	-5.9	-5.6	-0.2	-0.3	-3.9	-4.9
	15/3 - 16/2	-12.9	-7.8	-8.6	-12.0	-6.5	-6.7	-9.1	-1.0	1.2	-3.2	-0.1	-5.0	-5.8	-2.2	-5.9
	14/3 - 15/2	1.7	-4.8	-2.0	-3.3	-2.5	-1.6	-2.0	-10.7	-11.8	-10.9	-10.0	-11.0	-6.8	-10.3	-6.1
	13/3 - 14/2	6.3	2.8	3.1	8.7	2.0	4.4	4.5	-2.3	-6.9	-0.2	0.9	-0.3	-1.2	-1.6	-0.7
	12/3 - 13/2	13.0	4.8	1.1	0.1	-1.0	0.1	3.1	7.2	7.6	7.2	4.2	4.0	5.0	5.8	4.2
	11/3 - 12/2	-4.6	9.6	10.6	12.0	12.2	14.5	8.9	11.9	11.2	11.2	12.7	10.2	11.0	11.7	8.8

②全店計　Total All Stores

		上期 1st half						上期計	下期 2nd half						下期計	通期 Full
		3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	1H	9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	2H	Total
売上高 / 総額売上高	20/3 - 21/2	-43.4	-78.0	-72.8	-28.1	-24.8	-28.1	-45.5	-40.1	-3.7	-20.1	-17.8	-33.3	-8.1	-21.8	-33.5
Sales / Gross sales	19/3 - 20/2	0.3	0.0	0.3	-0.8	-4.4	-1.5	-1.1	31.4	-19.8	-9.3	-6.6	-5.6	-22.5	-6.2	-3.8
	18/3 - 19/2	4.0	4.9	0.1	4.0	-5.2	2.6	1.4	-3.1	3.5	0.9	-0.6	-3.1	1.6	-0.2	0.6
	17/3 - 18/2	0.2	1.2	0.8	5.2	0.7	3.7	1.8	6.5	0.8	6.7	2.7	1.6	3.5	3.4	2.7
	16/3 - 17/2	-7.1	-6.2	-7.2	-7.1	-3.1	-7.3	-6.2	-7.3	-4.7	-4.4	-2.1	0.9	-0.5	-2.9	-4.5
	15/3 - 16/2	-23.0	23.0	11.6	2.7	6.9	6.6	2.1	2.6	4.9	-2.3	0.3	-3.3	-3.5	-0.3	0.9
	14/3 - 15/2	33.9	-19.0	-11.2	-11.6	-2.8	0.6	-1.5	-0.4	-1.6	-0.1	-1.0	-1.3	2.5	-0.4	-1.0
	13/3 - 14/2	5.9	3.4	8.2	15.0	-3.2	2.3	4.9	-0.9	-4.0	2.0	0.7	1.7	5.2	0.7	2.7
	12/3 - 13/2	11.0	2.8	1.2	-0.1	-1.1	0.8	2.2	4.2	2.5	5.1	1.1	3.1	3.6	3.0	2.6
	11/3 - 12/2	-11.0	1.1	-0.2	0.4	1.3	-3.0	-1.9	2.8	4.3	2.6	4.6	3.2	2.2	3.4	0.8

※注記は26ページをご覧ください。 See notes on page 27.

５－（１）．大丸松坂屋百貨店　基幹店 店別売上高（免税売上高）・入店客数
Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales (Tax-Free Sales) and Number of Customers of Major Stores (1)

（単位：百万円／Millions of yen）

			FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
売上高 / 総額売上高	大丸	大阪・心斎橋店 Osaka Shinsaibashi	83,944	82,985	84,085	84,511	91,072	73,939	83,987	87,723	85,340	41,646
Sales / Gross sales	Daimaru	対前年 YoY (%)	−5.0	−1.1	1.3	0.5	7.8	−18.8	14.0	4.4	−2.7	−51.2
		大阪・梅田店 Osaka Umeda	61,781	62,831	61,575	63,897	65,212	63,740	65,055	66,054	64,337	37,937
		対前年 YoY (%)	65.7	1.7	−2.0	3.8	2.1	−2.3	2.5	1.5	−2.6	−41.0
		東京店 Tokyo	47,167	57,212	67,000	70,160	73,169	74,804	79,056	81,305	79,185	38,784
		対前年 YoY (%)	−5.3	21.3	17.1	4.7	4.3	2.2	6.1	2.8	−2.6	−51.0
		京都店 Kyoto	68,486	68,503	69,062	70,321	70,000	67,326	68,755	68,732	66,859	47,041
		対前年 YoY (%)	−1.1	0.0	0.8	1.8	−0.5	−3.8	2.3	−0.0	−2.1	−29.6
		神戸店 Kobe	78,796	82,794	85,202	86,012	85,079	82,454	82,452	78,354	74,453	57,633
		対前年 YoY (%)	−2.0	5.1	2.9	1.0	−1.1	−3.1	0.1	1.1	−3.5	−22.6
		札幌店 Sapporo	56,213	57,109	59,952	61,355	62,710	62,261	65,135	66,906	65,486	41,772
		対前年 YoY (%)	3.1	1.6	5.0	2.3	2.2	−0.7	5.1	2.7	−2.1	−36.2
	松坂屋	名古屋店 Nagoya	111,102	113,211	124,149	125,625	124,834	120,685	117,646	119,170	116,317	86,489
	Matsuzakaya	対前年 YoY (%)	1.1	1.9	9.7	1.2	−0.6	−3.3	−0.3	1.3	−1.6	−25.6
		上野店 Ueno	49,016	49,090	49,098	43,311	41,577	40,865	39,375	39,969	39,122	28,913
		対前年 YoY (%)	−0.7	0.2	0.0	−11.8	−4.0	−1.7	−2.6	1.5	−2.1	−26.1
		銀座店 Ginza	10,211	10,248	9,554	−	−	−	−	−	−	−
		対前年 YoY (%)	−16.3	0.4	−6.8	−	−	−	−	−	−	−
		静岡店 Shizuoka	22,633	22,515	23,257	22,941	22,027	21,383	21,348	21,143	19,840	14,863
		対前年 YoY (%)	−1.5	−0.5	3.3	−1.4	−4.0	−2.9	−0.1	−1.0	−6.2	−25.1
大丸松坂屋百貨店		合計 Total	643,530	660,521	678,286	671,767	677,511	646,990	659,608	663,523	638,569	424,374
Daimaru Matsuzakaya Department Stores		対前年 YoY (%)	0.8	2.6	2.7	−1.0	0.9	−4.5	2.7	0.6	−3.8	−33.5
大丸松坂屋百貨店　既存店		合計 Total	643,530	651,122	668,731	671,767	677,511	646,990	658,313	663,523	638,156	416,259
Daimaru Matsuzakaya Department Stores Existing Stores		対前年 YoY (%)	2.4	2.7	4.3	0.5	0.9	−4.5	3.0	1.6	−2.9	−34.8

（単位：千人／1,000 persons）

			FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
入店客数	大丸	大阪・心斎橋店 Osaka Shinsaibashi	24,741	25,369	24,771	23,728	22,251	13,816	16,770	18,314	19,010	6,786
Number of customers	Daimaru	対前年 YoY (%)	−8.7	2.5	−2.4	−4.2	−6.2	−37.9	21.4	9.2	3.8	−64.3
		大阪・梅田店 Osaka Umeda	46,635	45,689	43,915	40,262	36,150	36,041	36,676	36,281	35,268	16,584
		対前年 YoY (%)	106.8	−2.0	−3.9	−8.3	−10.2	−0.3	1.8	−1.1	−2.8	−53.0
		東京店 Tokyo	27,537	34,506	38,204	37,430	37,010	37,907	39,149	39,265	37,868	13,522
		対前年 YoY (%)	−6.1	25.3	10.7	−2.0	−1.1	2.4	3.3	0.3	−3.6	−64.3
		京都店 Kyoto	16,515	16,689	16,742	16,138	14,953	14,588	14,736	14,795	14,743	8,694
		対前年 YoY (%)	−1.2	1.1	0.3	−3.6	−7.3	−2.4	1.0	0.4	−0.3	−41.0
		神戸店 Kobe	13,275	14,145	13,382	12,672	11,908	11,552	11,480	11,202	11,040	6,761
		対前年 YoY (%)	−3.3	6.6	−5.4	−5.3	−6.0	−3.0	−0.6	−2.4	−1.4	−38.8
		札幌店 Sapporo	25,601	25,541	26,077	23,884	22,367	21,946	22,120	22,284	22,090	11,946
		対前年 YoY (%)	3.0	−0.2	2.1	−8.4	−6.4	−1.9	0.8	0.7	−0.9	−45.9
	松坂屋	名古屋店 Nagoya	15,875	19,486	20,826	19,757	19,595	19,412	18,698	19,248	19,608	11,044
	Matsuzakaya	対前年 YoY (%)	3.8	22.7	6.9	−5.1	−0.8	−0.9	−3.7	2.9	1.9	−43.7
		上野店 Ueno	10,992	10,944	11,018	8,752	7,839	7,509	8,685	9,816	9,588	4,974
		対前年 YoY (%)	−4.1	−0.4	0.7	−20.6	−10.4	−4.2	15.7	13.0	−2.3	−48.1
		銀座店 Ginza	7,969	7,880	2,890	−	−	−	−	−	−	−
		対前年 YoY (%)	−16.1	−1.1	−63.3	−	−	−	−	−	−	−
		静岡店 Shizuoka	6,809	7,115	7,335	7,412	7,091	6,897	7,061	7,218	7,157	3,671
		対前年 YoY (%)	4.4	4.5	3.1	1.0	−4.3	−2.7	2.4	2.2	−0.8	−48.7
大丸松坂屋百貨店		合計 Total	236,876	246,764	237,647	220,411	207,512	197,250	200,966	202,066	194,879	101,336
Daimaru Matsuzakaya Department Stores		対前年 YoY (%)	8.8	4.2	−0.7	−6.1	−5.9	−4.9	1.9	0.5	−3.6	−47.9

※注記は27ページをご覧ください。 See notes on page 27.

５－（２）．大丸松坂屋百貨店　基幹店 店別売上高（免税売上高）・入店客数
Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales (Tax-Free Sales) and Number of Customers of Major Stores (2)

（単位：百万円／Millions of yen）

			FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
免税売上高	大丸	大阪・心斎橋店 Osaka Shinsaibashi	−	−	2,642	6,591	17,068	14,826	25,276	30,962	34,027	1,340
Tax-free sales	Daimaru	対前年 YoY (%)	−	−	106.1	149.5	158.9	−13.1	70.5	22.5	9.9	−96.1
		構成比 Share (%)	−	−	3.1	7.8	18.7	20.1	30.1	35.3	39.9	3.2
		大阪・梅田店 Osaka Umeda	−	−	598	1,944	3,922	2,878	4,267	5,289	4,949	192
		対前年 YoY (%)	−	−	90.0	224.0	101.8	−26.6	48.3	23.9	−6.4	−96.1
		構成比 Share (%)	−	−	1.0	3.0	6.0	4.5	6.6	8.0	7.7	0.5
		東京店 Tokyo	−	−	522	1,236	2,290	2,247	3,390	3,597	3,146	97
		対前年 YoY (%)	−	−	178.7	136.5	85.3	−1.9	50.8	6.1	−12.5	−96.9
		構成比 Share (%)	−	−	0.8	1.8	3.1	3.0	4.3	4.4	4.0	0.3
		京都店 Kyoto	−	−	266	760	2,060	1,871	3,075	4,266	3,865	64
		対前年 YoY (%)	−	−	135.1	185.5	171.0	−9.1	64.3	38.7	−9.4	−98.3
		構成比 Share (%)	−	−	0.4	1.1	2.9	2.8	4.5	6.2	5.8	0.1
		神戸店 Kobe	−	−	447	869	1,474	1,233	1,845	2,107	1,839	331
		対前年 YoY (%)	−	−	90.5	94.5	69.5	−16.3	49.6	14.2	−12.7	−82.0
		構成比 Share (%)	−	−	0.5	1.0	1.7	1.5	2.2	2.7	2.5	0.6
		札幌店 Sapporo	−	−	1,225	2,958	5,272	4,723	6,770	8,030	7,443	55
		対前年 YoY (%)	−	−	78.5	141.4	78.2	−10.4	43.3	18.6	−7.3	−99.3
		構成比 Share (%)	−	−	2.0	4.8	8.4	7.6	10.4	12.0	11.4	0.1
	松坂屋	名古屋店 Nagoya	−	−	320	503	1,163	1,058	2,355	3,502	3,702	258
	Matsuzakaya	対前年 YoY (%)	−	−	71.1	57.3	131.0	−9.1	122.6	48.7	5.7	−93.0
		構成比 Share (%)	−	−	0.3	0.4	0.9	0.9	2.0	2.9	3.2	0.3
		上野店 Ueno	−	−	132	264	522	489	757	940	991	20
		対前年 YoY (%)	−	−	82.1	100.0	97.3	−6.3	54.7	24.3	5.3	−97.9
		構成比 Share (%)	−	−	0.3	0.6	1.3	1.2	1.9	2.4	2.5	0.1
		銀座店 Ginza	−	−	273	−	−	−	−	−	−	−
		対前年 YoY (%)	−	−	−20.8	−	−	−	−	−	−	−
		構成比 Share (%)	−	−	2.9	−	−	−	−	−	−	−
		静岡店 Shizuoka	−	−	14	27	86	86	164	192	174	5
		対前年 YoY (%)	−	−	51.2	90.8	216.8	1.1	88.6	17.6	−9.7	−97.1
		構成比 Share (%)	−	−	0.1	0.1	0.4	0.4	0.8	0.9	0.9	0.0
大丸松坂屋百貨店		合計 Total	−	−	6,442	15,156	33,860	29,415	47,902	58,890	60,138	2,365
Daimaru Matsuzakaya Department Stores		対前年 YoY (%)	−	−	87.6	135.2	123.4	−13.1	62.8	22.9	2.1	−96.1
		構成比 Share (%)	−	−	0.9	2.3	5.0	4.6	7.3	8.9	9.4	0.6

（単位：百万円、千人／Millions of yen, 1,000 persons）

【参考】 Reference			FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
博多大丸	福岡天神店	売上高 Sales / 総額売上高 Gross sales	−	−	58,647	57,435	56,747	53,902	54,848	54,831	52,977	35,003
Hakata Daimaru	Fukuoka Tenjin	対前年 YoY (%)	−	−	1.7	−2.1	−1.2	−5.0	1.8	−0.0	−3.4	−33.9
		うち免税売上高 of which: tax-free sales	−	−	505	910	1,848	1,349	2,347	3,632	3,774	76
		対前年 YoY (%)	−	−	94.4	80.3	105.0	−27.0	74.0	54.7	3.9	−98.0
		構成比 Share (%)	−	−	0.9	1.6	3.3	2.5	4.3	6.6	7.1	0.2
		入店客数 Number of customers	−	−	15,944	15,474	15,027	14,395	14,245	14,434	14,016	6,556
		対前年 YoY (%)	−	−	−1.4	−2.9	−2.9	−4.2	−1.0	1.3	−2.9	−53.2

（単位：百万円／Millions of yen）

			FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
周辺店舗	店舗数	心斎橋店 Osaka Shinsaibashi	−	−	−	22	12	13	11	11	9	9
Shops around Daimaru and Matsuzakaya stores	Number of shops	京都店 Kyoto	−	−	−	12	8	5	5	6	3	3
		神戸店 Kobe	−	−	−	66	66	60	61	19	9	13
		合計 Total	−	−	−	100	86	78	77	36	21	25
	面積 ㎡	心斎橋店 Osaka Shinsaibashi	−	−	−	4,139	2,893	3,688	3,040	2,613	2,613	3,911
	Sales floor area	京都店 Kyoto	−	−	−	5,568	4,924	5,097	5,097	5,309	4,683	4,305
		神戸店 Kobe	−	−	−	14,655	14,655	14,655	14,425	4,065	3,086	3,086
		合計 Total	−	−	−	24,362	22,472	23,440	22,563	11,988	10,382	11,346
	売上高	心斎橋店 Osaka Shinsaibashi	−	−	−	3,697	7,287	9,956	9,828	9,897	12,762	10,057
	Sales	京都店 Kyoto	−	−	−	4,742	5,011	4,875	5,228	6,694	6,190	4,551
		神戸店 Kobe	−	−	−	17,246	17,944	17,490	16,707	12,963	11,818	10,389
		合計 Total	−	−	−	25,685	30,242	32,321	31,763	29,554	30,770	24,997

※注記は27ページをご覧ください。 See notes on page 27.

６．大丸松坂屋百貨店　自社カード売上高・稼働顧客数

Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales on the Company-issued Cards and Number of Active Cardholders

（単位：千人、百万円／1,000 persons, Millions of yen）

		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
お得意様ゴールドカード	稼動顧客数 Number of active cardholders	189	190	292	216	212	218	227	238	255	240
Otokuisama Gold Card	売上高 Sales	105,683	107,721	117,128	122,116	128,059	128,393	131,997	135,573	135,741	111,247
	対前年 YoY (%)	4.1	1.9	8.7	4.3	4.9	0.3	2.8	2.7	0.1	−18.0
	全社個人売上に占める構成比 Share (%)	17.5	17.3	18.4	19.2	19.9	20.9	20.9	21.0	21.6	27.8
DAIMARU CARD ゴールド / 大丸松坂屋ゴールドカード	稼動顧客数 Number of active cardholders	64	64	63	65	89	87	90	91	88	77
Daimaru Card Gold / Daimaru Matsuzakaya Gold Card	売上高 Sales	13,229	14,592	15,019	15,307	21,134	22,585	23,850	23,952	21,686	15,665
	対前年 YoY (%)	10.0	10.3	2.9	1.9	14.4	6.9	5.6	0.4	−9.5	−27.8
	全社個人売上に占める構成比 Share (%)	2.2	2.3	2.3	2.4	3.3	3.7	3.8	3.7	3.5	3.9
マツザカヤカード ゴールド	稼動顧客数 Number of active cardholders	15	16	15	15	−	−	−	−	−	−
Matsuzakaya Card Gold	売上高 Sales	2,475	2,814	3,244	3,165	−	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	16.8	13.7	15.3	−2.4	−	−	−	−	−	−
	全社個人売上に占める構成比 Share (%)	0.4	0.5	0.5	0.5	−	−	−	−	−	−
Daimaru Card / 大丸松坂屋カード	稼動顧客数 Number of active cardholders	802	837	850	875	1,356	1,224	1,202	1,177	1,117	902
Daimaru Card / Daimaru Matsuzakaya Card	売上高 Sales	140,278	143,920	144,497	140,915	181,963	170,325	162,249	153,620	131,757	83,948
	対前年 YoY (%)	3.1	2.6	0.4	−2.5	−6.9	−6.4	−4.7	−5.3	−14.2	−36.3
	全社個人売上に占める構成比 Share (%)	23.3	23.2	22.6	22.1	28.2	27.7	25.7	23.8	21.0	21.0
マツザカヤカード	稼動顧客数 Number of active cardholders	352	363	367	366	−	−	−	−	−	−
Matsuzakaya Card	売上高 Sales	54,956	55,804	57,571	54,593	−	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	0.8	1.5	3.2	−5.2	−	−	−	−	−	−
	全社個人売上に占める構成比 Share (%)	9.1	9.0	9.0	8.6	−	−	−	−	−	−
計 Total	稼動顧客数 Number of active cardholders	1,423	1,471	1,591	1,539	1,658	1,529	1,519	1,508	1,460	1,220
	売上高 Sales	316,622	324,853	337,462	336,098	331,157	321,304	318,097	313,146	289,185	210,860
	対前年 YoY (%)	3.4	2.6	3.9	−0.4	−1.5	−3.0	−1.0	−1.6	−7.7	−27.1
	全社個人売上に占める構成比 Share (%)	52.5	52.3	52.8	52.8	51.4	52.3	50.4	48.5	46.1	52.7
大丸Ｄカード / 現金ポイントカード	稼動顧客数 Number of active cardholders	1,810	1,871	1,826	1,766	1,816	1,650	1,599	1,494	1,369	1,027
Daimaru D Card / Point card for cash purchases	売上高 Sales	89,844	91,455	89,040	83,827	87,236	77,332	71,039	68,489	63,920	48,847
	対前年 YoY (%)	5.9	1.8	−2.6	−5.9	−14.1	−11.4	−8.1	−3.6	−6.7	−28.7
	全社個人売上に占める構成比 Share (%)	14.9	14.7	13.9	13.2	13.5	12.6	11.2	10.6	10.2	12.2
マツザカヤMカード	稼動顧客数 Number of active cardholders	272	328	365	365	−	−	−	−	−	−
Matsuzakaya M Card	売上高 Sales	14,766	17,036	19,385	17,686	−	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	25.3	15.4	13.8	−8.8	−	−	−	−	−	−
	全社個人売上に占める構成比 Share (%)	2.5	2.7	3.0	2.8	−	−	−	−	−	−
その他	稼動顧客数 Number of active cardholders	346	358	357	350	322	309	309	297	268	229
Other	売上高 Sales	29,613	30,603	31,189	31,277	30,029	30,760	32,517	32,596	22,958	17,544
	対前年 YoY (%)	3.8	3.3	1.9	0.3	−4.0	2.4	5.7	0.2	−29.6	−23.6
	全社個人売上に占める構成比 Share (%)	4.9	4.9	4.9	4.9	4.7	5.0	5.1	5.0	3.7	4.4
合計 Total	稼動顧客数 Number of active cardholders	3,536	3,696	3,711	3,659	3,354	3,179	3,114	2,997	2,887	2,245
	売上高 Sales	429,921	442,165	454,736	446,345	425,852	405,402	396,287	388,483	367,377	270,516
	対前年 YoY (%)	4.3	2.8	2.8	−1.8	−4.6	−4.8	−2.2	−2.0	−5.4	−26.4
	全社個人売上に占める構成比 Share (%)	71.3	71.2	71.2	70.1	66.1	66.0	62.7	60.2	58.5	67.6

※注記は28ページをご覧ください。 See notes on page 28.

7．大丸松坂屋百貨店　商品別売上高・粗利益率 Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales and Gross Margin by Merchandise Category

（単位：百万円／Millions of yen）

		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
衣料品	売上高 Sales / 総額売上高 Gross sales	258,207	270,927	280,225	278,270	275,248	263,129	269,157	266,372	256,506	173,385
Clothing	対前年 YoY (%)	−0.2	4.9	3.4	−0.7	−1.1	−4.4	2.3	−1.0	−6.1	−32.4
	構成比 Share (%)	40.1	41.0	41.3	41.4	40.6	40.7	40.9	40.2	40.2	40.9
	対前年 YoY (pt)	−0.5	0.9	0.3	0.1	−0.8	0.1	−0.1	−0.7	−	0.7
	粗利益率 Gross margin	27.71	27.20	26.80	26.61	26.28	25.59	25.40	25.05	24.67	23.20
	対前年 YoY (pt)	−0.45	−0.51	−0.40	−0.19	−0.33	−0.69	−0.46	−0.35	−0.51	−1.47
身回品	売上高 Sales / 総額売上高 Gross sales	64,147	63,550	67,451	63,419	62,798	56,068	54,053	52,611	42,157	23,369
Personal goods	対前年 YoY (%)	2.4	−0.9	6.1	−6.0	−1.0	−10.7	−3.6	−2.7	−8.2	−44.6
	構成比 Share (%)	10.0	9.6	10.0	9.4	9.3	8.7	8.2	7.9	6.6	5.5
	対前年 YoY (pt)	0.2	−0.4	0.4	−0.6	−0.1	−0.6	−0.5	−0.3	−0.3	−1.1
	粗利益率 Gross margin	28.97	29.79	29.62	29.49	29.39	29.72	29.27	28.72	28.16	27.42
	対前年 YoY (pt)	0.07	0.82	−0.17	−0.13	−0.10	0.33	−0.57	−0.55	−0.29	−0.74
雑貨	売上高 Sales / 総額売上高 Gross sales	69,116	71,241	82,300	87,059	100,150	97,287	112,890	126,286	132,983	74,874
General goods	対前年 YoY (%)	1.4	3.1	15.5	5.8	15.0	−2.9	16.0	11.9	5.3	−43.7
	構成比 Share (%)	10.7	10.8	12.1	13.0	14.8	15.0	17.1	19.0	20.8	17.7
	対前年 YoY (pt)	0.0	0.1	1.3	0.9	1.8	0.2	1.9	1.9	1.8	−3.1
	粗利益率 Gross margin	25.26	25.10	24.43	24.40	24.72	25.06	25.42	25.62	25.49	24.04
	対前年 YoY (pt)	−0.18	−0.16	−0.67	−0.03	0.32	0.34	0.36	0.20	−0.15	−1.45
家庭用品	売上高 Sales / 総額売上高 Gross sales	33,629	33,767	35,041	33,222	30,525	27,317	27,249	26,001	23,553	15,862
Household goods	対前年 YoY (%)	1.6	0.4	3.8	−5.2	−8.1	−10.5	−0.2	−4.6	−9.4	−32.7
	構成比 Share (%)	5.2	5.1	5.2	5.0	4.5	4.2	4.1	3.9	3.7	3.7
	対前年 YoY (pt)	0.1	−0.1	0.1	−0.2	−0.5	−0.3	−0.1	−0.2	−0.2	−
	粗利益率 Gross margin	26.60	26.24	25.76	25.58	25.66	26.00	25.49	25.15	24.67	24.58
	対前年 YoY (pt)	−0.34	−0.36	−0.48	−0.18	0.08	0.34	−0.51	−0.34	−0.36	−0.09
食料品	売上高 Sales / 総額売上高 Gross sales	164,532	166,619	162,216	160,712	159,708	153,399	151,696	149,802	140,630	105,733
Foods	対前年 YoY (%)	0.3	1.3	−2.6	−0.9	−0.6	−4.0	−1.1	−1.2	−6.1	−24.8
	構成比 Share (%)	25.6	25.3	23.9	23.9	23.6	23.7	23.0	22.6	22.0	24.9
	対前年 YoY (pt)	−0.1	−0.3	−1.4	0.0	−0.3	0.1	−0.9	−0.4	−0.6	2.9
	粗利益率 Gross margin	17.45	17.27	17.08	16.80	16.74	16.54	16.37	16.04	16.04	16.33
	対前年 YoY (pt)	−0.27	−0.18	−0.19	−0.28	−0.06	−0.20	−0.17	−0.33	0.00	0.29
その他	売上高 Sales / 総額売上高 Gross sales	53,897	54,414	51,049	49,082	49,079	49,788	44,560	42,449	42,738	31,149
Other	対前年 YoY (%)	4.4	1.0	−6.2	−3.9	−0.0	1.4	−1.7	−4.7	1.2	−27.1
	構成比 Share (%)	8.4	8.2	7.5	7.3	7.2	7.7	6.7	6.4	6.7	7.3
	対前年 YoY (pt)	0.3	−0.2	−0.7	−0.2	−0.1	0.5	−0.3	−0.3	0.3	0.6
	粗利益率 Gross margin	20.28	20.58	19.42	19.32	19.70	21.08	15.38	17.45	19.69	20.79
	対前年 YoY (pt)	−0.57	0.30	−1.16	−0.10	0.38	1.38	−0.43	2.07	2.25	1.10
売上高 合計	総額売上高　合計 Total gross sales	643,530	660,521	678,286	671,767	677,511	646,990	659,608	663,523	638,569	424,374
Total sales	対前年 YoY (%)	0.8	2.6	2.7	−1.0	0.9	−4.5	2.7	0.6	−3.8	−33.5
	構成比 Share (%)	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	対前年 YoY (pt)	−	−	−	−	−	−	−	−	−	−
	粗利益率 Gross margin	24.20	24.06	23.80	23.56	23.53	23.38	22.97	22.93	22.84	21.74
	対前年 YoY (pt)	−0.35	−0.14	−0.26	−0.24	−0.04	−0.15	−0.19	−0.04	−0.09	−1.10

※注記は28ページをご覧ください。 See notes on page 28.

８．大丸松坂屋百貨店　販売費及び一般管理費　Daimaru Matsuzakaya Department Stores SGA

（単位：百万円／Millions of yen）

		日本基準（JGAAP）						国際会計基準（IFRS）				
		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
人件費	Personnel expenses	40,970	35,405	32,065	29,623	27,627	26,902	25,831	26,020	25,793	20,426	20,253
	対前年 YoY (%)	−10.8	−13.6	−9.4	−7.6	−6.7	−2.6	−	0.7	−0.9	−20.8	−0.8
	売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	6.4	5.4	4.7	4.4	4.1	4.2	10.7	10.1	9.8	8.0	12.5
広告宣伝費	Advertising expenses	18,434	18,844	19,000	17,995	15,717	15,128	7,452	8,082	8,190	9,442	6,302
	対前年 YoY (%)	2.1	2.2	0.8	−5.3	−12.7	−3.7	−	8.5	1.3	15.3	−33.3
	売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	2.9	2.9	2.8	2.7	2.3	2.3	3.1	3.1	3.1	3.7	3.9
	（うちポイント費） (of which: point costs)	11,004	11,369	11,447	10,692	8,291	7,676	−	−	−	−	−
	対前年 YoY (%)	4.4	3.3	0.7	−6.6	−22.5	−7.4	−	−	−	−	−
	売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	1.7	1.7	1.7	1.6	1.2	1.2	−	−	−	−	−
包装配達費	Packaging and delivery expenses	4,787	4,628	4,466	4,321	4,051	3,679	3,679	3,553	3,043	2,837	2,389
	対前年 YoY (%)	−8.0	−3.3	−3.5	−3.2	−6.3	−9.2	−	−3.4	−14.3	−6.8	−15.8
	売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	0.7	0.7	0.7	0.6	0.6	0.6	1.5	1.4	1.2	1.1	1.5
賃借料	Rent expenses	17,652	17,836	17,796	17,865	17,855	17,768	18,071	17,942	17,279	488	173
	対前年 YoY (%)	11.5	1.0	−0.2	0.4	−0.1	−0.5	−	−0.7	−3.7	−97.2	−64.5
	売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	2.7	2.7	2.6	2.7	2.6	2.7	7.5	7.0	6.6	0.2	0.1
減価償却費	Depreciation	9,732	9,268	8,524	8,484	8,533	8,316	8,541	8,378	9,155	23,468	19,258
	対前年 YoY (%)	−4.2	−4.8	−8.0	−0.5	0.6	−2.5	−	−1.9	9.3	156.3	−17.9
	売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	1.5	1.4	1.3	1.3	1.3	1.3	3.5	3.3	3.5	9.2	11.9
作業費	Operational costs	10,047	9,969	9,675	9,305	9,321	8,902	8,902	9,351	10,165	11,412	9,766
	対前年 YoY (%)	−0.6	−0.8	−3.0	−3.8	0.2	−4.5	−	5.0	8.7	12.3	−14.4
	売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	1.6	1.5	1.4	1.4	1.4	1.4	3.7	3.6	3.9	4.5	6.0
その他	Other	42,692	47,504	50,226	50,623	50,126	47,886	47,764	48,589	50,147	48,467	36,327
	対前年 YoY (%)	3.1	11.3	5.7	0.8	−1.0	−4.5	−	1.7	3.2	−3.4	−25.0
	売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	6.6	7.1	7.4	7.5	7.4	7.4	19.7	18.9	19.0	19.2	22.5
合計	Total	144,317	143,458	141,755	138,219	133,232	128,586	120,243	121,917	123,774	116,543	94,471
	対前年 YoY (%)	−1.6	−0.6	−1.2	−2.5	−3.6	−3.5	−	1.4	1.5	−5.8	−18.9
	売上比 Ratio to sales (%) ／ 売上収益比 Ratio to revenue (%)	22.4	21.7	20.9	20.6	19.7	19.9	49.7	47.4	47.1	45.9	58.4

※注記は28ページをご覧ください。 See notes on page 28.

９．大丸松坂屋百貨店　従業員数　Daimaru Matsuzakaya Department Stores Number of Employees

（単位：人／Persons）

		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
大丸松坂屋百貨店 合計	Total Daimaru Matsuzakaya Department Stores	5,296	3,485	2,829	2,695	2,462	2,368	2,385	2,344	2,199	2,275
	社員 Regular employees	3,509	2,599	2,262	2,237	2,029	1,967	2,000	1,981	1,847	1,886
	専任社員　Dedicated employees	−	−	−	−	−	−	130	132	127	169
	有期雇用者 Fixed-term employees	1,787	886	567	458	433	401	255	231	225	220
女性社員数　合計	Total number of female employees	2,856	1,428	958	886	818	772	817	839	815	914
	社員 Regular employees	1,409	804	640	645	595	566	621	649	627	677
	専任社員　Dedicated employees	−	−	−	−	−	−	122	118	115	156
	有期雇用者 Fixed-term employees	1,447	624	318	241	223	206	74	72	73	81
女性執行役員数	Number of female executive officers	2	3	3	3	3	3	3	4	3	5

※注記は28ページをご覧ください。 See notes on page 28.

Ⅲ．パルコ 個別決算　PARCO Non-consolidated Results

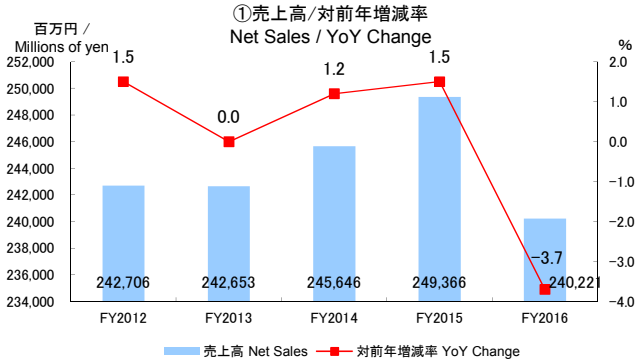
１．パルコ　経営成績 PARCO Business Performance

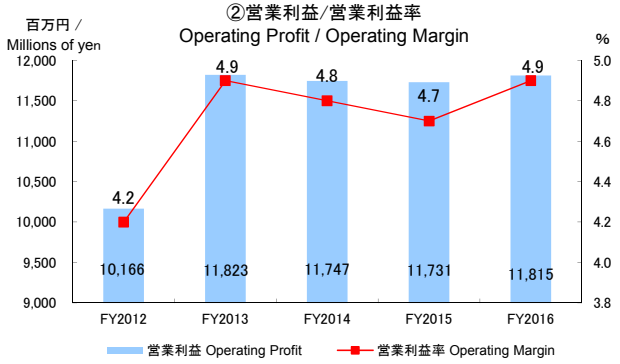
（単位：百万円／Millions of yen）

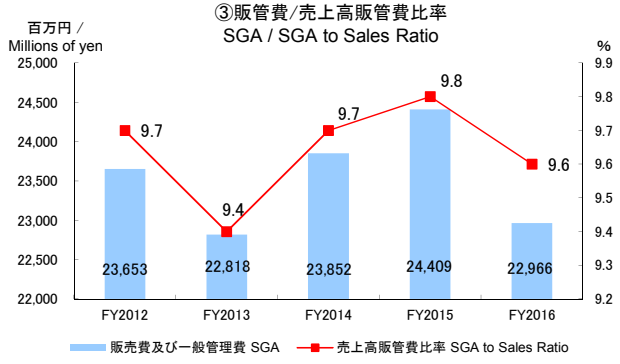
日本基準(JGAAP) / 国際会計基準(IFRS)		日本基準(JGAAP)					国際会計基準（IFRS）				
		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
売上高 / 営業収益		242,706	242,653	245,646	249,366	240,221	58,991	56,462	56,288	79,935	48,971
Net sales / Operating revenue	対前年増減率 YoY (%)	1.5	0.0	1.2	1.5	−3.7	−	−4.3	−0.3	42.0	−38.7
営業総利益 / 営業総利益		33,819	34,641	35,600	36,140	34,782	19,803	17,766	17,105	18,049	12,041
Operating gross profit / Operating gross profit	対前年増減率 YoY (%)	1.4	2.4	2.8	1.5	−3.8	−	−10.3	−3.7	5.5	−33.3
	売上比 Ratio to sales (%) / 営業収益比 Ratio to operating revenue (%)	13.9	14.3	14.5	14.5	14.5	33.6	31.5	30.4	22.6	24.59
販売費及び一般管理費 / 販売費及び一般管理費		23,653	22,818	23,852	24,409	22,966	7,935	8,428	9,036	9,899	9,570
SGA / SGA	対前年増減率 YoY (%)	−4.7	−3.5	4.5	2.3	−5.9	−	6.2	7.2	9.6	−3.3
	売上比 Ratio to sales (%) / 営業収益比 Ratio to operating revenue (%)	9.7	9.4	9.7	9.8	9.6	13.5	14.9	16.1	12.4	19.5
営業利益 / 営業利益		10,166	11,823	11,747	11,731	11,815	11,338	11,016	4,792	11,218	−6,525
Operating profit / Operating profit	対前年増減率 YoY (%)	19.2	16.3	−0.6	−0.1	0.7	−	−2.8	−56.5	134.1	−
	売上比 Ratio to sales (%) / 営業収益比 Ratio to operating revenue (%)	4.2	4.9	4.8	4.7	4.9	19.2	19.5	8.5	14.0	−13.3
経常利益 / 税引前当期利益		10,276	11,725	11,718	11,727	12,618	11,154	11,064	4,646	9,024	−8,743
Ordinary profit / Profit before tax	対前年増減率 YoY (%)	12.1	14.1	−0.1	0.1	7.6	−	−0.8	−58.0	94.2	−
	売上比 Ratio to sales (%) / 営業収益比 Ratio to operating revenue (%)	4.2	4.8	4.8	4.7	5.3	18.9	19.6	8.3	11.3	−17.9
当期純利益 / 当期利益		5,444	6,772	5,994	5,932	6,049	7,380	7,680	3,237	6,348	−10,460
Profit / Profit	対前年増減率 YoY (%)	19.7	24.4	−11.5	−1.0	2.0	−	4.1	−57.8	96.1	−
	売上比 Ratio to sales (%) / 営業収益比 Ratio to operating revenue (%)	2.2	2.8	2.4	2.4	2.5	12.5	13.6	5.8	7.9	−21.4
総資産額 Total assets / 資産合計 Total assets		203,181	218,915	222,876	233,450	247,027	245,802	258,562	271,909	342,562	429,489
自己資本額 Equity / 自己資本額 Equity		104,413	109,554	113,696	116,827	120,758	119,621	125,089	125,596	124,745	142,302
有利子負債総額 Total interest-bearing liabilities / 有利子負債総額 Total interest-bearing liabilities		39,928	53,275	48,795	58,281	63,448	63,510	58,417	66,466	159,902	210,551
設備投資額 Capital expenditures / 設備投資額 Capital expenditures		5,086	35,661	10,046	22,347	17,908	−	12,671	13,500	14,199	12,435
減価償却費 Depreciation / 減価償却費 Depreciation		5,732	5,435	5,468	5,789	4,972	4,848	5,221	5,580	14,374	16,356
店舗データ Store Data	店舗数 Number of stores	19	19	19	19	17	17	17	17	18	18
	営業面積 Sales floor area (㎡)	442,600	442,600	451,000	456,000	409,000	409,000	398,000	401,000	435,800	461,000
既存店レジ客数　対前年増減率	YoY changes in number of existing store paying customers (%)	2.7	−0.5	−0.6	−2.7	−3.4	−3.4	−0.3	3.2	3.4	−28.1
既存店客単価　対前年増減率	YoY changes in existing store average spend per customer (%)	0.7	1.3	1.2	1.1	0.6	0.6	−1.4	−4.8	−4.6	−6.9
パルコカード PARCO Card	取扱高 PARCO Card sales amount	49,214	52,465	56,478	58,158	58,538	58,538	56,091	51,078	43,934	25,824
	会員数 Number of Parco Card holders（人/ Persons）	1,614,637	1,643,027	1,754,321	1,885,972	1,990,970	1,990,970	2,031,988	2,018,475	1,939,450	1,770,664
従業員情報 Employee information	従業員数 Number of employees（人/ Persons）	626	627	629	630	607	607	632	651	634	684
	女性社員比率 Ratio of female employees （%）	43.1	43.7	43.4	43.8	42.5	42.5	43.7	45.2	45.3	44.0
	女性役職者数 Number of female managerial employees （人/ Persons）	13	16	17	16	19	19	21	26	32	37

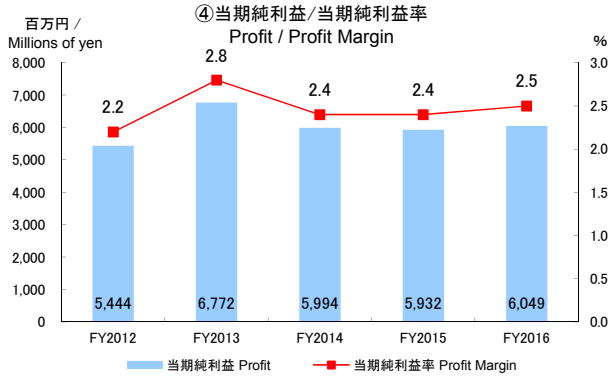
※注記は29ページをご覧ください。 See notes on page 29.

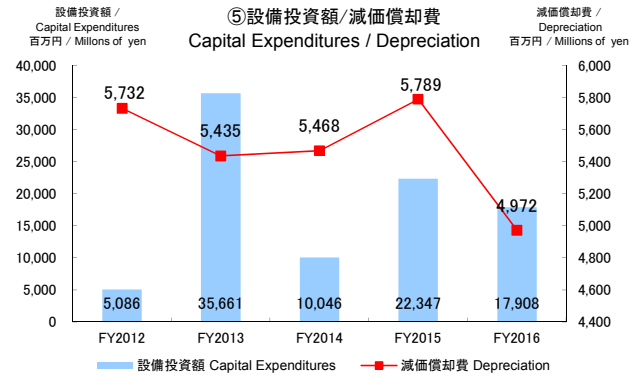
２－（１）．パルコ 主要経営成績推移（2012～2016年度 日本基準）　PARCO Major Financial Indicators (FY2012 - 2016 under Japanese GAAP)

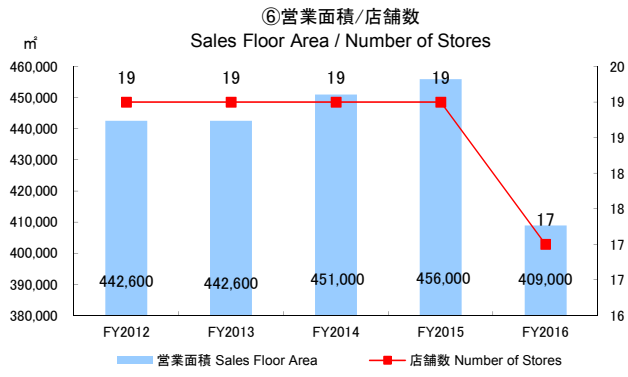


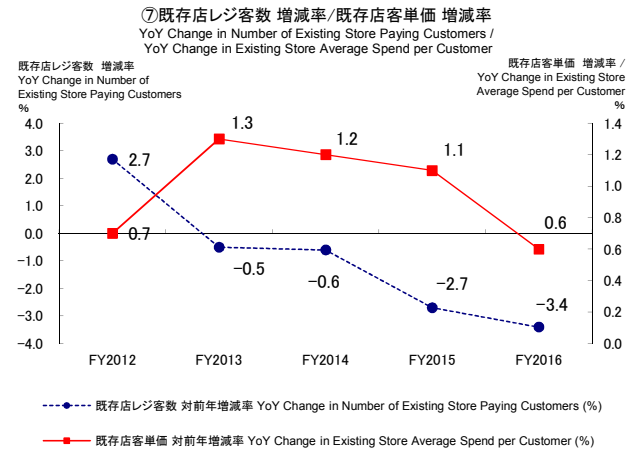


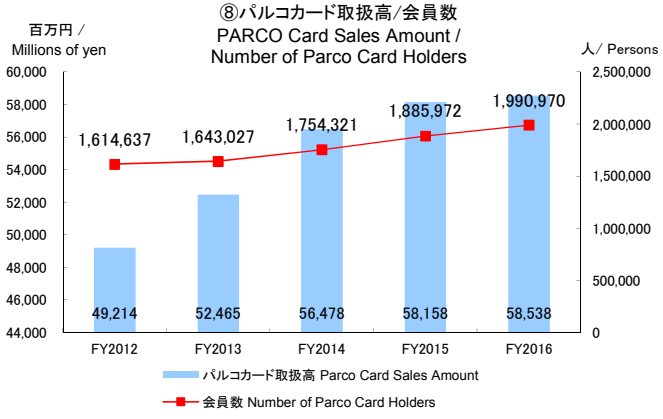


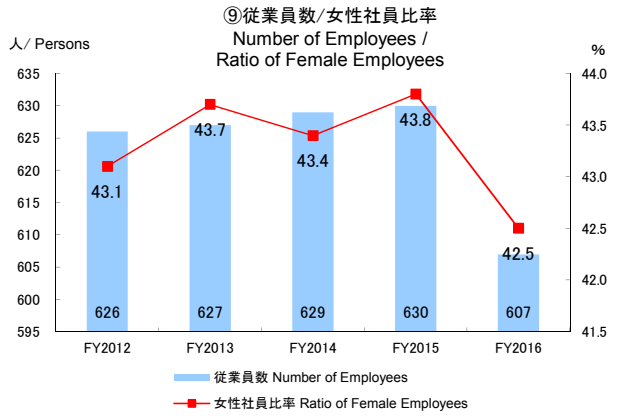




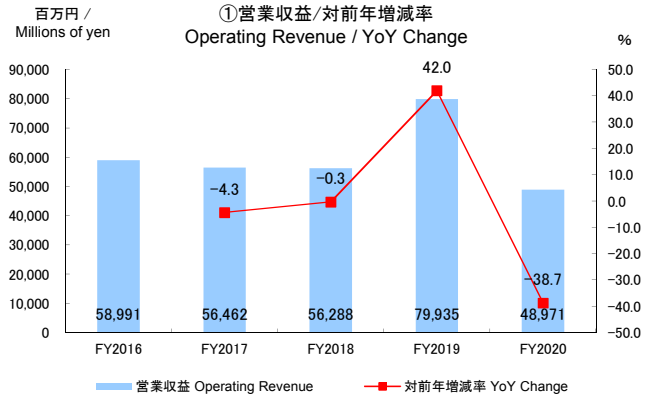


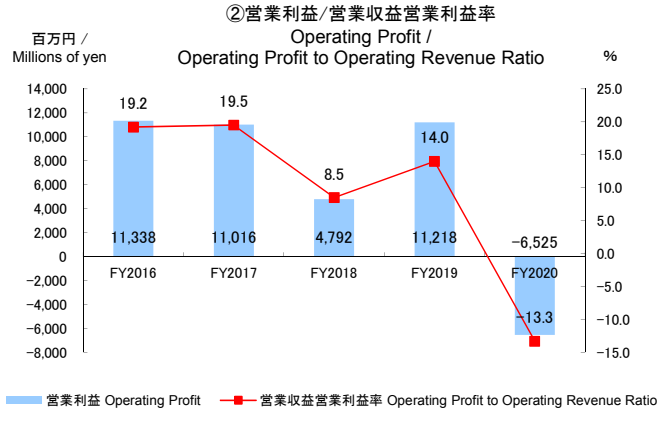


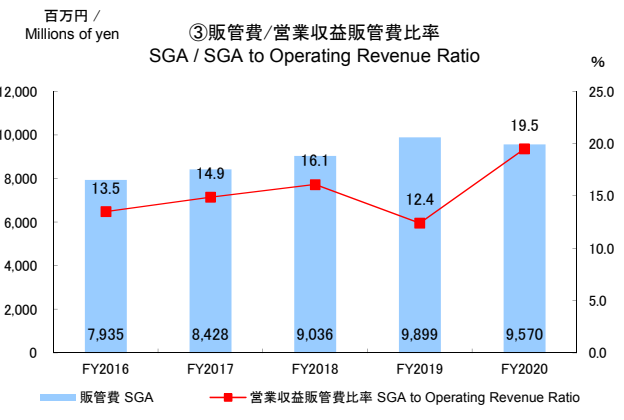


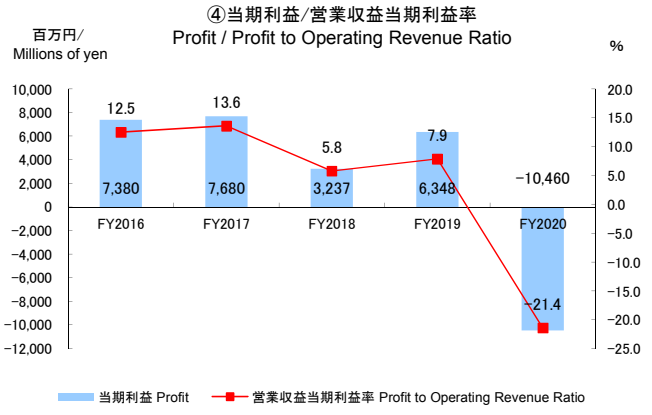


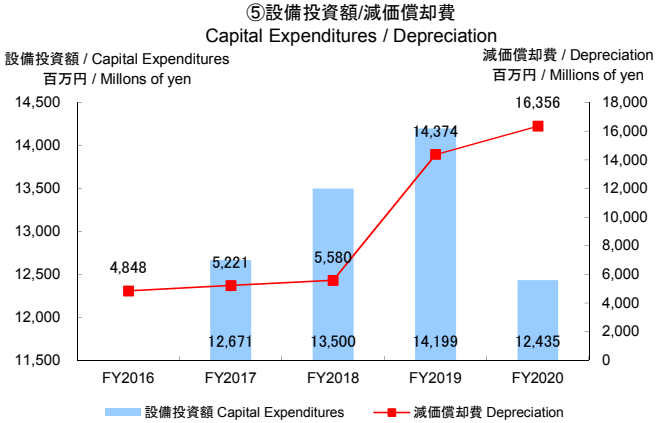
２－（２）．パルコ 主要経営成績推移 （2016～2020年度 国際会計基準） Parco Major Financial Indicators (FY2016 - 2020 under IFRS)

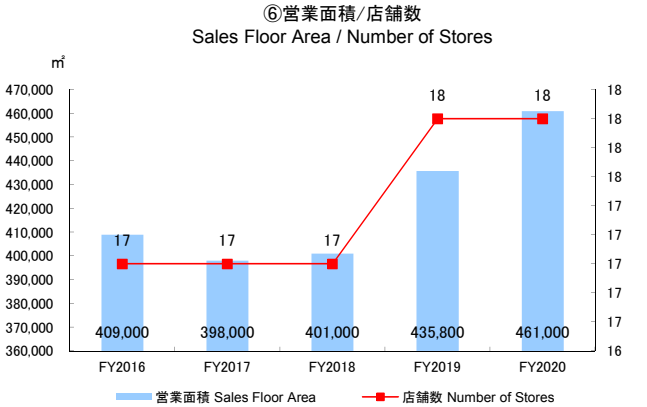


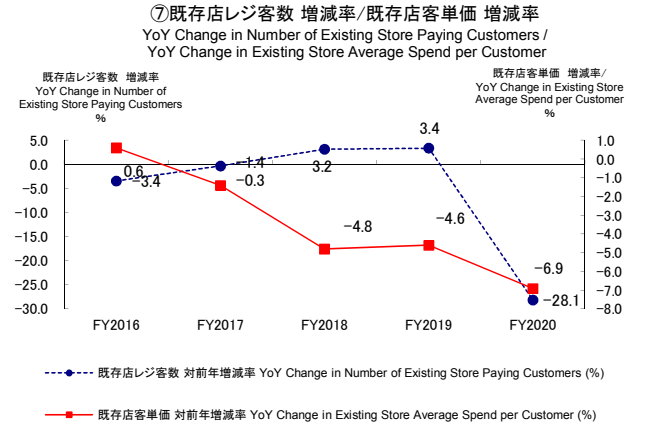


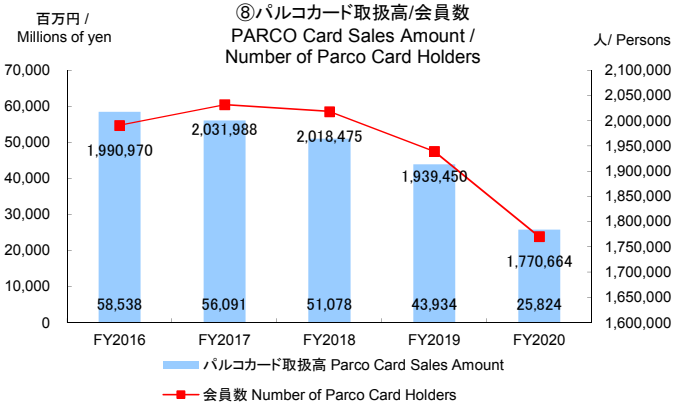


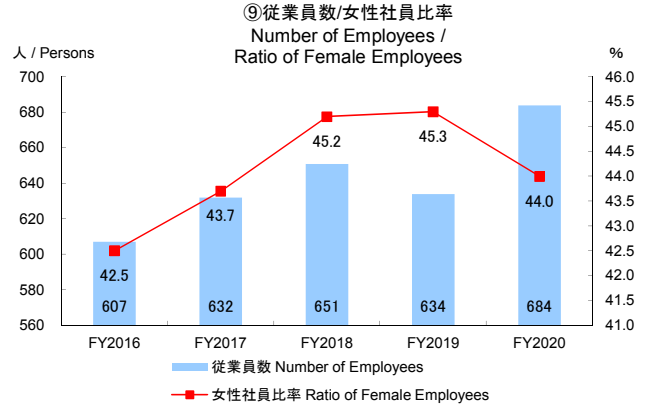












Ⅳ．ＪＦＲカード 個別決算　JFR Card Non-consolidated Results

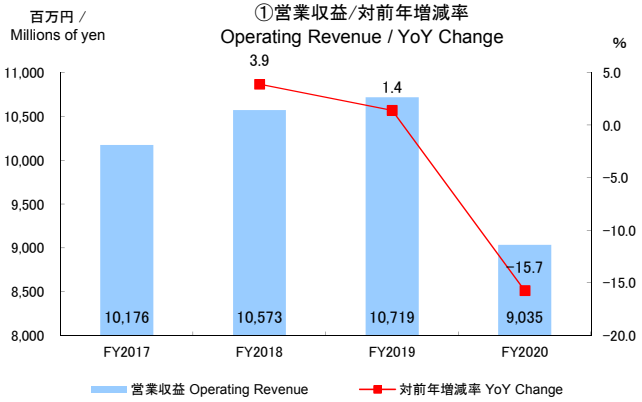
１．ＪＦＲカード　経営成績 JFR Card Business Performance

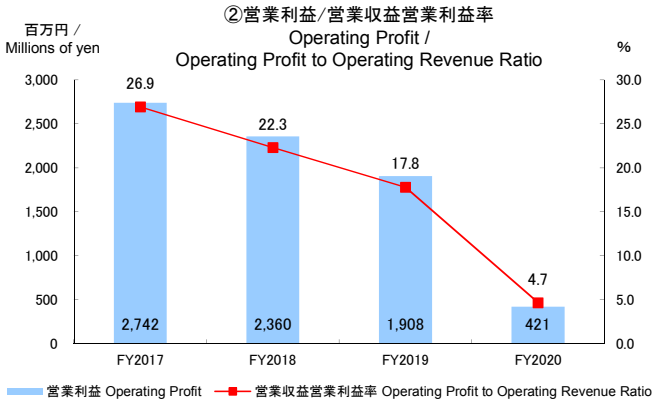
（単位：百万円、枚 / Millions of yen, pieces）

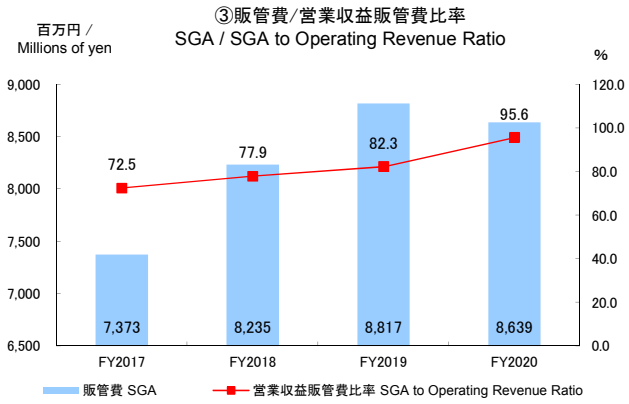
			国際会計基準（IFRS）			
国際会計基準 (IFRS)			FY2017	FY2018	FY2019	FY2020
営業収益			10,176	10,573	10,719	9,035
Operating revenue		対前年増減率 YoY (%)	―	3.9	1.4	−15.7
	うちグループ内		4,295	4,212	3,846	3,083
	Of which: inside the Group	対前年増減率 YoY (%)	―	−1.9	−8.7	−19.8
	うちグループ外		5,881	6,361	6,872	5,952
	Of which: outside the Group	対前年増減率 YoY (%)	―	8.2	8.0	−13.4
販売費及び一般管理費			7,373	8,235	8,817	8,639
SGA		対前年増減率 YoY (%)	―	11.7	7.1	−2.0
		営業収益比 Ratio to operating revenue	72.5	77.9	82.3	95.6
営業利益			2,742	2,360	1,908	421
Operating profit		対前年増減率 YoY (%)	―	−13.9	−19.1	−77.9
		営業収益比 Ratio to operating revenue	26.9	22.3	17.8	4.7
税引前当期利益			2,587	2,199	1,748	294
Profit before tax		対前年増減率 YoY (%)	―	−15.0	−20.5	−83.2
		営業収益比 Ratio to operating revenue	25.4	20.8	16.3	3.3
当期利益			1,674	1,420	1,113	136
Profit		対前年増減率 YoY (%)	―	−15.2	−21.6	−87.7
		営業収益比 Ratio to operating revenue	16.5	13.4	10.4	1.5
クレジット取扱高			420,954	444,465	467,011	380,600
Credit transaction volume		対前年増減率 YoY (%)	―	5.6	5.1	−18.5
ファイナンス債権残高			21,646	24,172	25,778	22,720
Outstanding finance receivebles		対前年増減率 YoY (%)	―	11.7	6.6	−11.9
カード発行枚数			1,923,676	1,929,135	1,893,446	1,703,952
Number of cards issued		対前年増減率 YoY (%)	―	0.3	−1.9	−10.0
	うち大丸松坂屋カード		1,579,675	1,560,091	1,504,103	1,321,624
	Of which: Daimaru Matsuzakaya Card	対前年増減率 YoY (%)	―	−1.2	−3.6	−12.1
	うち大丸松坂屋ゴールドカード		54,024	59,327	59,876	57,649
	Of which: Daimaru Matsuzakaya Gold Card	対前年増減率 YoY (%)	―	9.8	0.9	−3.7
	うちお得意様ゴールドカード		289,977	309,717	329,467	324,679
	Of which: Otokuisama Gold Card	対前年増減率 YoY (%)	―	6.8	6.4	−1.5

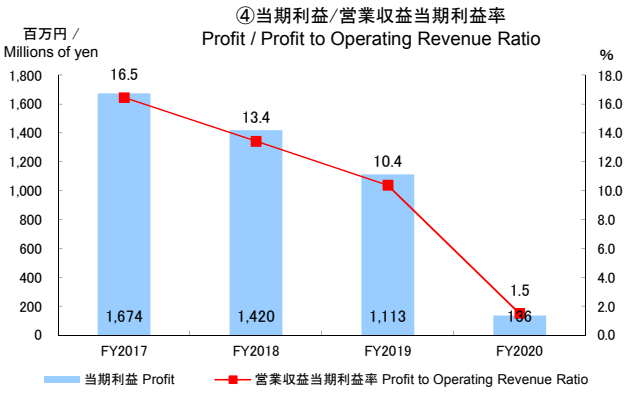
※注記は29ページをご覧ください。*See notes on page 29.

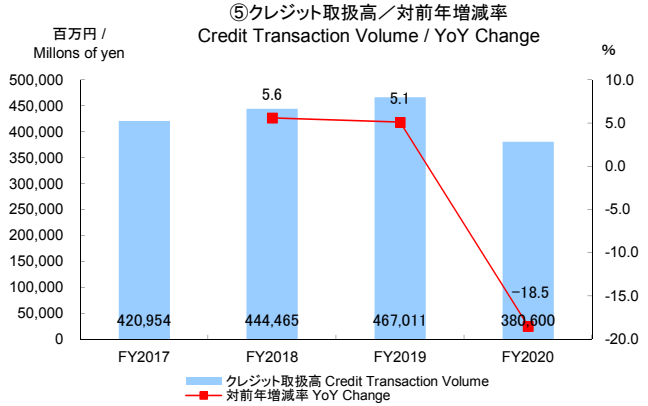
２．ＪＦＲカード 主要経営成績推移 （2016～2020年度 国際会計基準） JFR Card Major Financial Indicators (FY2016 - 2020 under IFRS)

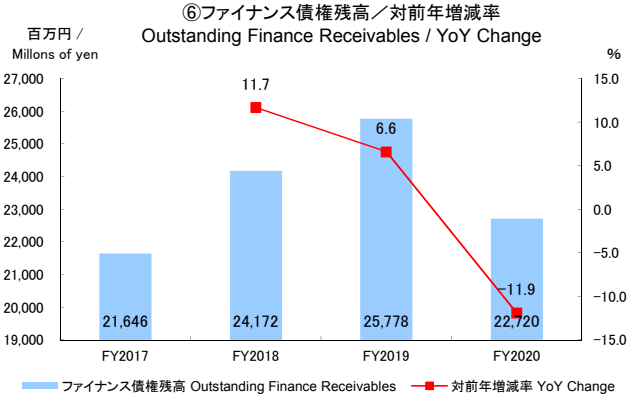












ー 注記 1ー　Notes 1

Ⅰ．Ｊ．フロント リテイリング 連結決算　J. Front Retailing Consolidated Results

１．連結経営成績　Consolidated Business Performance

注：・当社グループは、2018年２月期より国際会計基準（IFRS）を任意適用し、2020年２月期よりIFRS第16号「リース」（以下、「IFRS第16号」という）を適用しています。
・減価償却費は、販管費処理の減価償却費と売上原価処理の減価償却費を合算した数値です。また、販管費処理の減価償却費はIFRS第16号を基準とした使用権資産の減価償却費（定額法）を含みます。
・有利子負債は、短期借入金、コマーシャル・ペーパー、社債、転換社債、長期借入金および、2020年２月期より新たにIFRS第16号基準による「リース負債」を加えた合計を記載しています。
・国際会計基準（IFRS）の設備投資額には、不動産取得税等を取得原価に含めています。
・ROE算出の利益は連結当期純利益（IFRSでは親会社の所有者に帰属する当期利益）、ROA算出の利益は連結営業利益、ROI算出の利益は連結経常利益（IFRSでは税引前当期利益）を使用しています。
・売上高（連結）には、㈱ピーコックストア（2008年２月期～2013年２月期）、㈱パルコ（2013年２月期～）、㈱大丸松坂屋セールスアソシエイツ（2013年２月期～）、フォーレスト㈱（2014年２月期～）の売上高（売上収益）が含まれています。なお、2017年
８月末日をもって、フォーレスト㈱の全株式を㈱エディオンに譲渡しました。
・2014年９月１日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しています。
・2018年２月期は、１株当たり2円の記念配当を実施しています。
・2018年４月27日付で㈱千趣会が実施する自己株式の買付け取引に応募し、同社との資本業務提携を解消しました。
・2019年12月27日～2020年２月17日、当社は㈱パルコに対して100%完全子会社化を目的とするTOBを実施しました。全株式の取得は翌会計年度である2020年３月23日に完了しました。

Notes：・The Group has voluntarily applied the International Financial Reporting Standards (IFRS) since the fiscal year ended February 28, 2018 and has applied IFRS 16 Leases (hereinafter referred to as "IFRS 16") since the fiscal year ended February 29, 2020.
・Depreciation is the sum of the amount charged to SGA and the amount charged to cost of sales. Depreciation included in SGA includes depreciation of right-of-use assets (on a straight-line basis) under IFRS 16.
・Interest-bearing liabilities = Short-term borrowings + Commercial papers + Bonds + Convertible bonds + Long-term borrowings + Lease liabilities under IFRS 16 (newly added in the fiscal year ended February 29, 2020)
・Under IFRS, the acquisition cost of capital expenditures includes real estate acquisition taxes, etc.
・Consolidated profit (profit attributable to owners of parent under IFRS), consolidated operating profit and consolidated ordinary profit (profit before tax under IFRS) are used to calculate ROE, ROA and ROI, respectively.
・Consolidated sales include the sales of Peacock Stores Ltd. (fiscal year ended February 29, 2008 - fiscal year ended February 28, 2013), Parco Co., Ltd. (fiscal year ended February 28, 2013 -), Daimaru Matsuzakaya Sales Associates Co. Ltd. (fiscal year ended February 28, 2013 -) and Forest Co., Ltd. (fiscal year ended February 28, 2014 -). The Company transferred all shares of Forest Co., Ltd. to Edion Corporation as of the last day of August 2017.
・The Company has conducted a consolidation of common shares at a rate of one share for every two shares as of September 1, 2014.
・The Company has paid a commemorative dividend of ￥2 per share in the fiscal year ended February 28, 2018.
・The Company has subscribed to the purchase of own shares by Senshukai Co., Ltd. and has canceled the capital and business alliance with Senshukai as of April 27, 2018.
・The Company made a takeover bid for Parco Co., Ltd. during the period from December 27, 2019 to February 17, 2020 to make it a wholly-owned subsidiary. The acquisition of all shares was comleted the following fiscal year, on March 23, 2020.

２．連結主要経営成績推移　Major Consolidated Financial Indicators

※ ⑨1株当たり配当金/配当性向　Dividends per Share / Dividend Payout Ratio

注：・2014年９月１日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しています。2012年２月期及び2016年２月期の配当性向は、法人税率の引き下げに伴う繰延税金資産・負債の取り崩しによる当期純利益の増加額（2012年２月期113億円、2016年２月期93億円）を控除して算出した数値を表記しています。
・2014年２月期の配当性向は、ピーコック株式の譲渡益184億円を控除した当期純利益を元に算出した数値を表記しています。
・2018年２月期は、１株当たり2円の記念配当を実施しています。

Notes：・The Company has conducted a consolidation of common shares at a rate of one share for every two shares as of September 1, 2014. Dividend payout ratios for the fiscal year ended February 29, 2012 and the fiscal year ended February 29, 2016 have been calculated by deducting the increase in profit (￥11.3 bn in the fiscal year ended February 29, 2012 / ￥9.3 bn in the fiscal year ended February 29, 2016) as a result of the reversal of deferred tax assets/liabilities due to the reduction of corporate tax rates.
・Dividend payout ratio for the fiscal year ended February 28, 2014 has been calculated based on profit after deducting the gain of ￥18.4 bn on transfer of shares of Peacock Stores Ltd.
・The Company has paid a commemorative dividend of ￥2 per share in the fiscal year ended February 28, 2018.

３．セグメント情報　Segment Information

注：・㈱パルコ及び同社の子会社5社の連結子会社化に伴い、2013年２月期から㈱パルコの連結業績を「パルコ事業」として追加表示しています。
・スーパーマーケット事業は、2013年４月１日付で㈱ピーコックストアの全株式を譲渡したため、2014年２月期より報告セグメントから除外しました。
・2017年３月より国際会計基準（IFRS）を任意適用したため、2018年２月期以降の売上高欄には売上収益の数値を記しています。
・2018年２月期より報告セグメントを「百貨店事業」、「パルコ事業」、「不動産事業」、「クレジット金融事業」としました。
・その他の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、卸売業、建装工事請負業及び家具製造販売業、駐車場業及びリース業等を含んでいます。
・「不動産事業」において、GINZA SIXが2017年４月20日に、上野フロンティアタワーが2017年11月４日にオープンしました。

Notes：・As the Company converted Parco Co., Ltd. and its 5 subsidiaries into consolidated subsidiaries, their consolidated results have been added as the "Parco Business" since the fiscal year ended February 28, 2013.
・The Supermarket Business has been excluded from reportable segments since the fiscal year ended February 28, 2014 because all shares in Peacock Stores Ltd. were transferred as of April 1, 2013.
・As the Company has voluntarily applied IFRS since March 2017, the amounts of revenue are presented in the columns of net sales for the fiscal year ended February 28, 2018 and subsequent years.
・In the fiscal year ended February 28, 2018, the Company reclassified its operations into four reportable segments: the Department Store Business, the Parco Business, the Real Estate Business and the Credit and Finance Business.
・The "Other" category incorporates business segments not included in reportable segments, including wholesale, design and construction contracting and manufacture and sale of furniture, and parking and leasing.
・Ginza Six and Ueno Frontier Tower opened on April 20, 2017 and November 4, 2017, respectively, as the "Real Estate Business."

ー 注記 2ー　Notes 2

４ー（１）・（２）．グループ主要会社業績　Financial Results of Major Companies of the Group

注：・「総額売上高」「事業利益」は、日本基準（JGAAP)の「売上高」「営業利益」との比較容易性を高めることを目的に併記しています。
・㈱松坂屋は2010年３月１日付で㈱大丸を吸収合併し、同日をもって社名を㈱大丸松坂屋百貨店に変更しています。
・当社は、㈱パルコ及びヌーヴ・エイを含む同社の子会社5社を、2012年８月27日付で連結子会社としました。
・㈱大丸松坂屋セールスアソシエイツは、㈱ディンプルを会社分割し、2012年９月３日に設立しました。
・㈱大丸コム開発は、㈱大丸松坂屋百貨店が2016年９月１日付で吸収合併しました。

Notes：・"Gross sales" and "business prfofit" are presented to increase comparability with "net sales" and "operating profit" under Japanese GAAP.
・Matsuzakaya Co., Ltd. merged with and absorbed The Daimaru, Inc. as of March 1, 2010 and was renamed Daimaru Matsuzakaya Department Stores Co. Ltd. as of the same day.
・The Company converted Parco Co., Ltd. and its 5 subsidiaries including Neuve A Co., Ltd. into consolidated subsidiaries as of August 27, 2012.
・Daimaru Matsuzakaya Sales Associates Co. Ltd. was spun off from Dimples' Co., Ltd. on September 3, 2012.
・Daimaru COM Develoment Inc. was merged into Daimaru Matsuzakaya Department Stores Co. Ltd. as of September 1, 2016.

５．連結販売費及び一般管理費　Consolidated SGA

注：・減価償却費には売上原価処理の減価償却費を含みません。また、2020年２月期よりIFRS第16号を基準とした使用権資産の減価償却費（定額法）が含まれます。
・国際会計基準（IFRS）の適用により、従来、広告宣伝費に含めていたポイント費については、売上収益に含めています（売上収益から控除）。

Notes：・Depreciation does not include the amount charged to cost of sales. Beginning in the fiscal year ended February 29, 2020, depreciation includes depreciation of right-of-use assets (on a straight-line basis) under IFRS 16.
・With the application of IFRS, point expenses, which had been included in advertising expenses, have been included in revenue (deducted from revenue).

６．連結設備投資額　Consolidated Capital Expenditures

注：・㈱松坂屋は2010年３月１日付で㈱大丸を吸収合併し、同日をもって社名を㈱大丸松坂屋百貨店に変更しています。
・当社は、㈱パルコ及び同社の子会社5社を、2012年８月27日付で連結子会社としました。
・当社は、㈱ピーコックストアの全株式を、2013年４月１日付で譲渡しました。

Notes：・Matsuzakaya Co., Ltd. merged with and absorbed The Daimaru, Inc. as of March 1, 2010 and was renamed Daimaru Matsuzakaya Department Stores Co. Ltd. as of the same day.
・The Company converted Parco Co., Ltd. and its 5 subsidiaries into consolidated subsidiaries as of August 27, 2012.
・The Company transferred all shares in Peacock Stores Ltd. as of April 1, 2013.

７．グループ従業員数　Number of Employees of the Group

注：・人員数は、年度末（２月末日）の数値です。
・㈱松坂屋は2010年３月１日付で㈱大丸を吸収合併し、同日をもって社名を㈱大丸松坂屋百貨店に変更しています。
・スーパーマーケット事業は、2013年４月１日付で㈱ピーコックストアの全株式を譲渡したため、2014年２月期より連結から除外しました。
・2018年２月期より報告セグメントを「百貨店事業」、「パルコ事業」、「不動産事業」、「クレジット金融事業」としました。
・2017年６月より、入社後１年を経過した有期雇用の契約社員を対象に原則的に無期雇用とする専任社員制度を導入しました。

Notes：・The numbers of employees are as of the end of the fiscal year (last day of February).
・Matsuzakaya Co., Ltd. merged with and absorbed The Daimaru, Inc. as of March 1, 2010 and was renamed Daimaru Matsuzakaya Department Stores Co. Ltd. as of the same day.
・The Supermarket Business has been excluded from consolidation since the fiscal year ended February 28, 2014 because all shares in Peacock Stores Ltd. were transferred as of April 1, 2013.
・In the fiscal year ended February 28, 2018, the Company reclassified its operations into four reportable segments: the Department Store Business, the Parco Business, the Real Estate Business and the Credit and Finance Business.
・In June 2017, the Company introduced a dedicated employee system to, in principle, convert fixed-term contract employees with one year's service to permanency.

ー 注記 3ー　Notes 3

Ⅱ．大丸松坂屋百貨店　個別決算　Daimaru Matsuzakaya Department Stores Non-consolidated Results

１．大丸松坂屋百貨店　経営成績　Daimaru Matsuzakaya Department Stores Business Performance

注：・当社グループは、2018年２月期より国際会計基準（IFRS）を任意適用し、2020年２月期よりIFRS第16号を適用しています。
・減価償却費は、販管費処理の減価償却費と売上原価処理の減価償却費を合算した数値です。また、販管費処理の減価償却費はIFRS第16号を基準とした使用権資産の減価償却費（定額法）を含みます。
・国際会計基準（IFRS）の設備投資額には、不動産取得税等を取得原価に含めています。
・ROE算出の利益は当期純利益、ROA算出の利益は営業利益、ROI算出の利益は経常利益を使用しています。

Notes：・The Group has voluntarily applied the International Financial Reporting Standards (IFRS) since the fiscal year ended on February 28, 2018 and has applied IFRS 16 since the fiscal year ended February 29, 2020.
・Depreciation is the sum of the amount charged to SGA and the amount charged to cost of sales. Depreciation included in SGA includes depreciation of right-of-use assets (on a straight-line basis) under IFRS 16.
・Under IFRS, the acquisition cost of capital expenditures includes real estate acquisition taxes, etc.
・Profit, operating profit and ordinary profit are used to calculate ROE, ROA and ROI, respectively.

３．大丸松坂屋百貨店　全社売上高　（現金・掛売別内訳、法人・個人売上構成比、入店客数・客単価・購買率）
Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales: Cash / Credit, Corporate / Individual, Number of Customers / Average Spend per Customer / Conversion Rate

注：・入店客数の対前年は、前年度に営業終了した店舗を除いた増減率です。
・客単価＝現金売上高/レシート発行枚数、購買率＝レシート発行枚数/入店客数
・店舗数、売場面積、賃貸面積は、２月末日現在。
・2018年２月期以降の総額売上高は、IFRS売上収益のうち消化仕入取引を総額に置き換えて算出しています。
・2018年2月期より不動産事業を独立して管理することとしたため、以降の「現金売上高」「掛売上高」「総額売上高合計」の数値は、従来売上高に含めていた不動産賃貸売上のうち不動産事業に移管した金額を控除して表記しています。
なお、2018年２月期の対前年増減率については、2017年２月期の実績を遡及変更し算出しています。

Notes：・YoY changes in the number of customers exclude the stores that closed in the previous fiscal year.
・Average spend per customer = Cash sales / Number of receipts issued; Conversion rate = Number of receipts issued / Number of customers
・The numbers of stores, sales floor area and rental area are as of the last day of February.
・Gross sales for the fiscal year ended February 28, 2018 and subsequent years have been calculated by converting sales from purchase recorded at the time of sale (*shoka shiire*), which are recognized as revenue under IFRS, into gross amount.
・As the Real Estate Business has been changed to be independently managed effective from the fiscal year ended February 28, 2018, figures for "cash sales," "credit sales" and "total gross sales" for the fiscal year ended Fenbruary 28, 2018 and subsequent years are presented after deducting the portion transferred to the Real Estate Business of real estate lease revenue, which had been included in net sales. YoY changes for the fiscal year ended February 28, 2018 have been calculated by retrospectively changing actual figures for the fiscal year ended February 28, 2017.

４．大丸松坂屋百貨店　月別売上高・入店客数　対前年増減率推移（%）
Daimaru Matsuzakaya Department Stores YoY Changes in Monthly Sales and Number of Customers (%)

注：・2018年２月期以降の総額売上高は、IFRS売上収益のうち消化仕入取引を総額に置き換えて算出しています。また同年以降の総額売上高は、不動産事業を除いて算出しています。
・2018年２月期より不動産事業を独立して管理することとしたため、2018年２月期の「総額売上高」の対前年増減率は、2017年２月期の実績を遡及変更しています。
・松坂屋名古屋駅店は2010年８月29日に営業終了しました。
・大丸梅田店は2011年４月19日、大丸東京店は2012年10月５日に全館増床オープンしました。
・大丸ららぽーと横浜店及び大丸新長田店は2013年１月31日に営業終了しました。
・松坂屋銀座店は銀座地区再開発・建替えのため2013年６月30日に営業終了しました。
・松坂屋上野店南館は建替えのため2014年３月11日に営業終了しました。
・大丸浦和パルコ店は2017年７月31日に営業終了しました。
・大丸神戸店（2018年３月以降）および大丸京都店（2019年６月以降）は、周辺店舗を順次不動産事業に移管しています。
・松坂屋名古屋店は2019年３月20日から南館2階フロアを賃貸借契約に変更しました。
・大丸山科店は2019年３月31日に営業終了しました。
・大丸心斎橋店本館は建替え工事のため2015年12月30日に一旦営業を終了しましたが、2019年９月20日にオープンしました。これにより、従来と比較して賃貸面積が拡大しています。同店北館は2019年９月28日に営業終了しました。
なお、同店北館は心斎橋PARCOとして2020年11月20日に開業しましたが、一部フロアの百貨店売上は大丸心斎橋店に含まれます。
・大丸芦屋店は2019年３月18日よりおよそ１年間、改装のため売場面積が縮小していました。
・㈱大丸松坂屋百貨店は2020年３月１日付で㈱下関大丸を吸収合併し、屋号を「大丸下関店」に変更しました。

ー 注記 4ー　Notes 4

Notes：・Gross sales for the fiscal year ended February 28, 2018 and subsequent years have been calculated by converting sales from *shoka shiire*, which are recognized as revenue under IFRS, into gross amount and excluding the Real Estate Business.
・As the Real Estate Business has been changed to be independently managed effective from the fiscal year ended February 28, 2018, YoY changes in "gross sales" for the fiscal year ended February 28, 2018 have been calculated b retrospectively changing actual figures for the fiscal year ended February 28, 2017.
・The Matsuzakaya Nagoya Station store closed on August 29, 2010.
・The Daimaru Umeda and Daimaru Tokyo stores expanded all floors and reopened on April 19, 2011 and October 5, 2012, respectively.
・The Daimaru LaLaport Yokohama and Daimaru Shinnagata stores closed on January 31, 2013.
・The Matsuzakaya Ginza store closed on June 30, 2013 for the redevelopment of Ginza area and rebuilding.
・The south building of the Matsuzakaya Ueno store closed on March 11, 2014 for rebuilding.
・The Daimaru Urawa Parco store closed on July 31, 2017.
・The tenants around the Daimaru Kobe and Daimaru Kyoto stores are being transferred to the Real Estate Business beginning in March 2018 and June 2019, respectively.
・The 2nd floor of the south wing of the Matsuzakaya Nagoya store has been changed to be operated under lease since March 20, 2019.
・The Daimaru Yamashina store closed on March 31, 2019.
・The main building of the Daimaru Shinsaibashi store temporarily closed on December 30, 2015 for reconstruction work and reopened on September 20, 2019. For this reason, the rental area of the store increased compared to before. The north wing of the store closed on September 28, 2019. The north wing opened as Shinsaibashi PARCO on November 20, 2020 but department store sales of some floors are included in the Daimaru Shinsaibashi store.
・The sales floor area of the Daimaru Ashiya store decreased due to renovation for about one year from March 18, 2019.
・The Shimonoseki Daimaru, Inc. was merged into Daimaru Matsuzakaya Department Stores Co. Ltd. and renamed the "Daimaru Shimonoseki store" as of March 1, 2020

５ー（１）・（２）．大丸松坂屋百貨店　基幹店 店別売上高（免税売上高）・入店客数
Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales (Tax-Free Sales) and Number of Customers of Major Stores

注：・大丸松坂屋百貨店合計には分店を含みます。入店客数の大丸松坂屋百貨店合計の対前年は、前年度に営業終了した店舗を除いた増減率です。店舗別の動向については、下記に記載の通りです。
・大阪法人外商の売上は大丸心斎橋店に、大丸東京店の個人・法人外商及び松坂屋銀座店の個人外商売上は松坂屋上野店に含まれます。
・2018年２月期以降の総額売上高は、IFRS売上収益のうち消化仕入取引を総額に置き換えて算出しています。
・2018年２月期より不動産事業を独立して管理することとしたため、以降の「店舗別売上高」及び「合計」の対前年増減率は、従来売上高に含めていた不動産賃貸売上のうち不動産事業に移管した金額を控除して表記しています。
なお、2018年２月期の対前年増減率については、2017年２月期の実績を遡及変更し算出しています。
・周辺店舗は２月末日現在の数値です。
・松坂屋名古屋駅店は2010年８月29日に営業終了しました。
・大丸梅田店は2011年４月19日、大丸東京店は2012年10月５日に全館増床オープンしました。
・松坂屋銀座店は銀座地区再開発・建替えのため2013年６月30日に営業終了しました。松坂屋上野店南館は建替えのため2014年３月11日に営業終了しました。
・大丸浦和パルコ店は2017年７月31日に営業終了しました。
・大丸心斎橋店本館は建替え工事のため2015年12月30日に一旦営業を終了しましたが、2019年９月20日にオープンしました。同店北館は2019年９月28日に営業終了しました。

Notes：・Total of Daimaru Matsuzakaya Department Stores includes the results of subbranches. YoY changes in the total number of customers of Daimaru Matsuzakaya Department Stores exclude the stores that closed in the previous fiscal year. Listed below are the developments of each store.
・Sales of Osaka Corporate Sales Division are included in the Daimaru Shinsaibashi store and individual/corporate *gaisho* sales of the Daimaru Tokyo store and individual *gaisho* sales of the Matsuzakaya Ginza store are included in the Matsuzakaya Ueno store.
・Gross sales for the fiscal year ended February 28, 2018 and subsequent years have been calculated by converting sales from *shoka shiire*, which are recognized as revenue under IFRS, into gross amount and excluding the Real Estate Business.
・As the Real Estate Business has been changed to be independently managed effective from the fiscal year ended February 28, 2018, YoY changes for "store sales" and "total sales" for the fiscal year ended February 28, 2018 and subsequent years are presented after deducting the portion transferred to the Real Estate Business of real estate lease revenue, which had been included in net sales. YoY changes for the fiscal year ended February 28, 2018 have been calculated by retrospectively changing actual figures for the fiscal year ended February 28, 2017.
・Figures for shops around Daimaru and Matsuzakaya stores are as of the last day of February.
・The Matsuzakaya Nagoya Station store closed on August 29, 2010.
・The Daimaru Umeda and Daimaru Tokyo stores expanded all floors and reopened on April 19, 2011 and October 5, 2012, respectively.
・The Matsuzakaya Ginza store closed on June 30, 2013 for the redevelopment of Ginza area and rebuilding. The south building of the Matsuzakaya Ueno store closed on March 11, 2014 for rebuilding.
・The Daimaru Urawa Parco store closed on July 31, 2017.
・The main building of the Daimaru Shinsaibashi store temporarily closed on December 30, 2015 for reconstruction work and reopened on September 20, 2019. The north wing of the store closed on September 28, 2019.

ー 注記 5ー　Notes 5

６．大丸松坂屋百貨店　自社カード売上高・稼働顧客数
Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales on the Company-issued Cards and Number of Active Cardholders

注：・自社カード売上高には、店頭における現金入金による決済額を含みます。
・その他は、「友の会」、「ブライダル」などのサークルカードの売上です。合計は、ダブルホルダーがあるため、各カードの合計とは異なります。
・2014年2月期の「お得意様ゴールドカード」の顧客数、売上高及び対前年増減率は、同年９月から稼動した新カードの稼動客数との合計数値です。なお、旧「お得意様ゴールドカード」からの切替えを行っているため、両カードの稼動客数は重複しています。
・大丸松坂屋カードの発行に伴い、2016年２月期以降の「大丸松坂屋ゴールドカード」にはDAIMARU　CARD　ゴールドとマツザカヤカードゴールドを、「大丸松坂屋カード」にはDaimaru Cardとマツザカヤカードを含めています。
・大丸松坂屋現金ポイントカードの発行に伴い、2016年２月期以降の実績には大丸Dカードとマツザカヤ Mカードを含めています。

Notes：・Sales on the company-issued cards include cash payments in stores.
・"Other" includes the cards of membership organizations such as Tomonokai and Bridal Circle. Total sales differ from the sum of total sales of each card because some hold more than one card.
・The number of holders, sales and YoY changes of Otokuisama Gold Card in the fiscal year ended February 28, 2014 are the total including the active holders of new card launched in September 2013. There is duplication in the number of active holders between old and new cards due to conversion from old card to new one.
・As Daimaru Matsuzakaya Card was issued, for the fiscal year ended February 29, 2016 and subsequent years, Daimaru Matsuzakaya Gold Card includes Daimaru Card Gold and Matsuzakaya Card Gold and Daimaru Matsuzakaya Card includes Daimaru Card and Matsuzakaya Card.
・As Daimaru Matsuzakaya Point Card for cash purchases was issued, the results for the fiscal year ended February 29, 2016 and subsequent years include Daimaru D Card and Matsuzakaya M Card.

７．大丸松坂屋百貨店　商品別売上高・粗利益率　Daimaru Matsuzakaya Department Stores Sales and Gross Margin by Merchandise Category

注：・2018年２月期以降の総額売上高は、IFRS売上収益のうち消化仕入取引を総額に置き換えて算出しています。2018年２月期以降の総額売上高は、不動産事業を除いて算出しています。
・2018年２月期より不動産事業を独立して管理することとしたため、以降の「その他」「総額売上高合計」の数値は、従来売上高に含めていた不動産賃貸売上のうち不動産事業に移管した金額を控除して表記しています。なお、2018年２月期の対前年増減率については、2017年２月度の実績を遡及変更し算出しています。

Notes：・Gross sales for the fiscal year ended February 28, 2018 and subsequent years have been calculated by converting sales from *shoka shiire* , which are recognized as revenue under IFRS, into gross amount. Gross sales for the fiscal year ended February 28, 2018 and subsequent years have been calculated excluding the Real Estate Business.
・As the Real Estate Business has been changed to be independently managed effective from the fiscal year ended February 28, 2018, figures for "other" and "total gross sales" for the fiscal year ended February 28, 2018 and subsequent years are presented after deducting the portion transferred to the Real Estate Business of real estate lease revenue, which had been included in net sales. YoY changes for the fiscal year ended February 28, 2018 have been calculated by retrospectively changing actual figures for the fiscal year ended February 28, 2017.

８．大丸松坂屋百貨店　販売費及び一般管理費　Daimaru Matsuzakaya Department Stores SGA

注：・国際会計基準(IFRS)の適用により、従来、広告宣伝費に含めていたポイント費については、売上収益に含めています（売上収益から控除）。

Notes：・With the application of IFRS, point expenses, which had been included in advertising expenses, have been included in revenue (deducted from revenue).

９．大丸松坂屋百貨店　従業員数　Daimaru Matsuzakaya Department Stores Number of Employees

注：・2017年６月より、入社後１年を経過した有期雇用の契約社員を対象に原則的に無期雇用とする専任社員制度を導入しました。
・大丸松坂屋百貨店の従業員数は、実人員を各社社員の所定労働時間に換算して算出しています（フルタイム換算）。女性社員数は実人員数です。

Notes：・In June 2017, the Company introduced a dedicated employee system to, in principle, convert fixed-term contract employees with one year's service to permanency.
・The numbers of employees of Daimaru Matsuzakaya Department Stores have been calculated by converting the actual numbers of employees into the fixed working hours (full-time working hours).
The numbers of female employees are actual numbers.

ー 注記 6ー　Notes 6

Ⅲ. パルコ 個別決算　Parco Non-consolidated Results

１．パルコ　経営成績 Parco Business Performance

注：・㈱パルコ及び同社の子会社5社の連結子会社化に伴い、2013年2月期以降のパルコ単体業績を記載しています。
・2018年2月期より国際会計基準(IFRS)を任意適用し、2020年2月期よりIFRS第16号「リース」を適用しています。
・売上高/営業収益、営業総利益、販売費及び一般管理費、営業利益、経常利益/税引前当期利益、当期純利益/親会社所有者に帰属する当期利益は、パルコ単体の数値です。なお日本基準の売上高は、テナント売上高とパルコ劇場などの売上を合計した数値であり、国際会計基準の営業収益は、固定家賃を含むテナント家賃収入などと、出店テナントからの戻入項目を計上した数値です。
・国際会計基準の減価償却費は、販売費及び一般管理費の減価償却費とパルコ店舗の営業原価に含まれる減価償却費の合計です。また、IFRS第16号を基準とした使用権資産の減価償却費（定額法）を含みます。
・店舗データ、既存店レジ客数対前年増減率、既存店客単価対前年増減率、パルコカード、及び従業員情報は、株式会社パルコ ショッピングセンターパルコの数値です。
・店舗データは年度末の数字です。
・既存店レジ客数対前年増減率、既存店客単価対前年増減率は、「店舗総合売上高」/「テナント取扱高」における数値です。また、新店舗、退店店舗などを除く既存店の対前年増減率を記載しています。
・錦糸町PARCOは2019年3月16日に、渋谷PARCO本館は同年11月22日に開業しました。また、宇都宮PARCOは2019年5月31日に、熊本PARCOは2020年2月29日に閉店しました。
・心斎橋PARCOは2020年11月20日に開業しました。

Notes：・As Parco Co., Ltd. and its 5 subsidiaries were converted into consolidated subsidiaries, non-consolidated results of Parco in the fiscal year ended February 28, 2013 and subsequent years are presented.
・Parco has voluntarily applied IFRS since the fiscal year ended February 28, 2018 and has applied IFRS 16 since the fiscal year ended February 29, 2020.
・Net sales / operating revenue, operating gross profit, SGA, operating profit, ordinary profit / profit before tax and profit / profit attributable to owners of parent are non-consolidated figures for Parco.
Net sales under Japanese GAAP are the sum of tenant sales and sales at Parco Theater and others. Lease revenue from tenants including fixed rent and reversal items from tenants are accounted for as operating revenue under IFR
・Depreciation under IFRS is the sum of depreciation included in SGA and depreciation included in operating costs of Parco stores and includes depreciation of right-of-use assets (on a straight-line basis) under IFRS 16.
・Store data, YoY changes in the number of existing store paying customers, YoY changes in existing store average spend per customer, Parco Card and employee information are the figures for Parco Shopping Complex Business.
・Store date are as of the end of the fiscal year.
・YoY changes in the number of existing store paying customers and YoY changes in existing store average spend per customer are "integrated store sales" / "tenant transaction volume." These exclude newly opened and closed store
・Kinshicho PARCO opened on March 16, 2019 and the main building of Shibuya PARCO opened on November 22 in that year. Utsunomiya PARCO and Kumamoto PARCO closed on May 31, 2019 and February 29, 2020, respective
・Shinsaibashi PARCO opened on November 20, 2020.

Ⅳ. JFRカード 個別決算　JFR Card Non-consolidated Results

１．ＪＦＲカード　経営成績 JFR Card Business Performance

注：・2020年9月より、年会費の計上方法を従来の請求月の一括計上から年間按分に変更しています。この変更に伴う、2021年2月期の営業収益への影響額は▲1,075百万円です。
・カード発行枚数のうち、「大丸松坂屋カード」には、DAIMARU CARDとマツザカヤカードを、「大丸松坂屋ゴールドカード」には、DAIMARU CARD ゴールドとマツザカヤカード ゴールドを含めています。

Notes：・Annual membership fees, which had been reported in a lump sum in the billing month, have been changed to be accounted for on an annual pro-rata basis effective from September 2020. The impact of this change on operating revenue in the fiscal year ended in February 28, 2021 was ¥1,075 million.
・Of the number of cards issued, Daimaru Matsuzakaya Card includes Daimaru Card and Matsuzakaya Card and Daimaru Matsuzakaya Gold Card includes Daimaru Card Gold and Matsuzakaya Card Gold.