

# 財務・非財務ハイライト

日本基準

単位:百万円(別途記載のものを除く)

|   | 2009年度   | 2010年度   | 2011年度   | 2012年度    |
|---|----------|----------|----------|-----------|
| <b>売上高／総額売上高</b>                                      | 982,533  | 950,102  | 941,415  | 1,092,756 |
| －／売上収益  | －        | －        | －        | －         |
| 売上総利益   | 240,211  | 229,588  | 226,646  | 245,615   |
| 販売費および一般管理費   | 221,627  | 209,265  | 205,052  | 214,757   |
| 事業利益  | －        | －        | －        | －         |
| 営業利益  | 18,584   | 20,323   | 21,594   | 30,857    |
| 経常利益／税引前当期利益  | 19,966   | 21,092   | 22,941   | 32,202    |
| 当期純利益／親会社の所有者に帰属する当期利益                                | 8,167    | 8,862    | 18,804   | 12,183    |
| <b>総資産</b>  | 804,534  | 775,029  | 767,543  | 1,009,165 |
| 自己資本  | 314,494  | 318,033  | 332,917  | 341,318   |
| 純資産   | 323,506  | 327,242  | 342,561  | 390,667   |
| 有利子負債総額   | 125,937  | 108,658  | 106,025  | 213,085   |
| <b>営業活動によるキャッシュフロー</b>                                | 22,996   | 21,270   | 24,365   | 26,025    |
| <b>投資活動によるキャッシュフロー</b>                                | △40,879  | △8,432   | △26,781  | △73,977   |
| <b>財務活動によるキャッシュフロー</b>                                | 29,212   | △23,128  | △6,872   | 58,275    |
| 設備投資  | 59,566   | 20,020   | 19,246   | 19,038    |
| 減価償却費(原価含む)   | 13,295   | 13,610   | 13,347   | 16,482    |
| <b>1株当たり情報(単位:円)</b>                                  |          |          |          |           |
| 1株当たり当期純利益(EPS)／基本的1株当たり当期利益※1                        | 30.90    | 33.53    | 71.15    | 46.11     |
| 1株当たり純資産(BPS)／1株当たり親会社所有者帰属持分※1                       | 1,189.79 | 1,203.24 | 1,259.60 | 1,292.36  |
| 1株当たり配当金※1  | 14.00    | 14.00    | 16.00    | 18.00     |
| <b>財務指標(単位:%)</b>                                     |          |          |          |           |
| 売上高総利益率／売上収益総利益率                                      | 24.45    | 24.16    | 24.08    | 22.48     |
| 売上高販管費比率／売上収益販管費比率                                    | 22.6     | 22.0     | 21.8     | 19.7      |
| 売上高営業利益率／売上収益営業利益率                                    | 1.9      | 2.1      | 2.3      | 2.8       |
| 自己資本当期純利益率(ROE)／親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)                  | 2.6      | 2.8      | 5.8      | 3.6       |
| 総資産営業利益率(ROA)／資産合計利益率(ROA)                            | 2.4      | 2.6      | 2.8      | 3.5       |
| 投下資本利益率(ROI)／投下資本利益率(ROI)                             | 4.7      | 4.9      | 5.3      | 6.5       |
| 自己資本比率／親会社所有者帰属持分比率                                   | 39.1     | 41.0     | 43.4     | 33.8      |
| 配当性向  | 45.3     | 41.8     | 22.5     | 39.0      |
| <b>非財務指標</b>  |          |          |          |           |
| 従業員数(連結)(人)   | 15,431   | 14,307   | 13,413   | 14,838    |
| 女性社員比率(連結)(%)   | －        | －        | －        | －         |
| 女性管理職比率(連結)(%)※2                                      | －        | －        | －        | －         |
| 従業員離職率(連結)(%)※3                                       | －        | －        | －        | －         |
| 定年再雇用比率(連結)(%)  | －        | －        | －        | －         |
| 百貨店売場面積(直営)(㎡)  | 570,117  | 549,739  | 573,323  | 569,137   |
| パルコ営業面積(㎡)  | 444,500  | 454,000  | 443,000  | 442,600   |
| 入店客数(大丸松坂屋百貨店)(千人)                                    | －        | 224,242  | 236,876  | 246,764   |
| 客単価(大丸松坂屋百貨店)(円)                                      | －        | 3,842    | 3,797    | 3,838     |
| 自社カード発行枚数(大丸松坂屋百貨店)(千枚)                               | 3,872    | 4,056    | 4,365    | 4,580     |
| 自社カード会員数(パルコ)(千人)                                     | 1,574    | 1,618    | 1,612    | 1,614     |
| 温室効果ガス(CO <sub>2</sub> )排出量(連結)(t-CO <sub>2</sub> )※4 | －        | －        | －        | －         |
| エネルギー使用量(連結)原油換算(kl)※5                                | －        | －        | －        | －         |
| 包装資材使用量(大丸松坂屋百貨店)(t)※6                                | －        | 2,574    | 2,627    | 2,669     |
| 廃棄物処分量(大丸松坂屋百貨店)(t)※7                                 | －        | 10,803   | 11,004   | 10,797    |
| 食品廃棄物処分量(大丸松坂屋百貨店)(t)※8                               | －        | 2,517    | 2,327    | 2,109     |

※1) 2014年9月1日付けで普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しております。  
2007年度の期初に当該株式併合が行われたと仮定し、それぞれの1株当たり情報を算出しております。

※2) 課長相当職以上の人数です。

※3) 年度内の退職社員数／期初社員人数×100(%)。退職理由が定年・転籍・役員就任の者は退職社員数からのぞく。

※4)、5)はロイドレジスタークオリティアシュアランスリミテッド(LRQA)による保証書を取得しています。

## IFRS

| 2013年度    | 2014年度    | 2015年度    | 2016年度    | 2016年度    | 2017年度    | 2018年度    |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1,146,319 | 1,149,529 | 1,163,564 | 1,108,512 | 1,134,342 | 1,138,981 | 1,125,153 |
| -         | -         | -         | -         | 452,505   | 469,915   | 459,840   |
| 244,130   | 243,739   | 245,532   | 234,785   | 212,567   | 212,935   | 212,396   |
| 202,313   | 201,572   | 197,494   | 190,205   | 167,668   | 166,688   | 166,882   |
| -         | -         | -         | -         | 44,898    | 46,842    | 45,514    |
| 41,816    | 42,167    | 48,038    | 44,580    | 41,727    | 49,546    | 40,891    |
| 40,502    | 40,480    | 47,910    | 44,425    | 42,608    | 48,271    | 42,126    |
| 31,568    | 19,967    | 26,313    | 26,950    | 27,052    | 28,486    | 27,358    |
| 998,730   | 1,018,495 | 1,019,146 | 1,050,109 | 1,005,069 | 1,022,348 | 1,029,573 |
| 370,173   | 375,886   | 383,699   | 406,336   | 368,571   | 395,519   | 412,700   |
| 422,215   | 430,260   | 440,594   | 465,839   |           |           | -         |
| 187,950   | 168,458   | 180,922   | 187,799   | 205,952   | 184,202   | 174,378   |
| 37,532    | 44,650    | 36,799    | 36,239    | 33,764    | 57,079    | 34,870    |
| △8,858    | △16,272   | △39,741   | △30,353   | △27,952   | △19,030   | △26,836   |
| △32,027   | △27,587   | △1,041    | △2,189    | △2,097    | △31,048   | 8,033     |
| 52,758    | 24,277    | 37,110    | 44,999    | 44,999    | 27,021    | 39,873    |
| 17,698    | 17,963    | 18,345    | 17,189    | 17,284    | 18,683    | 19,907    |
| 119.55    | 75.66     | 100.42    | 103.04    | 103.43    | 108.92    | 104.55    |
| 1,402.53  | 1,424.28  | 1,467.05  | 1,553.60  | 1,409.20  | 1,511.91  | 1,576.68  |
| 22.00     | 25.00     | 27.00     | 28.00     | 28.00     | 35.00     | 35.00     |
| 21.30     | 21.20     | 21.10     | 21.18     | 46.98     | 45.31     | 46.19     |
| 17.6      | 17.5      | 17.0      | 17.2      | 37.1      | 35.5      | 36.3      |
| 3.6       | 3.7       | 4.1       | 4.0       | 9.2       | 10.5      | 8.9       |
| 8.9       | 5.4       | 6.9       | 6.8       | 7.6       | 7.5       | 6.8       |
| 4.2       | 4.2       | 4.7       | 4.3       | 4.2       | 4.9       | 4.0       |
| 7.3       | 7.3       | 8.6       | 7.7       | 7.6       | 8.4       | 7.2       |
| 37.1      | 36.9      | 37.6      | 38.7      | 36.7      | 38.7      | 40.1      |
| 18.4      | 33.1      | 26.9      | 27.2      | 27.1      | 32.1      | 33.5      |
| 11,561    | 11,149    | 11,023    | 10,732    | -         | 10,429    | 10,276    |
| -         | -         | -         | -         | -         | 57.2      | 56.8      |
| -         | 11.1      | 10.4      | 12.2      | -         | 14.3      | 14.7      |
| -         | -         | -         | -         | -         | 3.6       | 3.3       |
| -         | -         | -         | -         | -         | 55.3      | 73.1      |
| 543,785   | 529,460   | 498,460   | 498,460   | -         | 495,331   | 495,331   |
| 442,600   | 451,000   | 456,000   | 409,000   | -         | 389,000   | 401,000   |
| 237,647   | 220,411   | 207,512   | 197,250   | -         | 200,966   | 202,066   |
| 4,107     | 4,215     | 4,414     | 4,420     | -         | 4,676     | 4,841     |
| 4,659     | 4,595     | 4,217     | 4,062     | -         | 4,029     | 3,939     |
| 1,643     | 1,754     | 1,885     | 1,990     | -         | 2,031     | 2,018     |
| -         | -         | -         | -         | -         | 194,154   | 182,566   |
| -         | -         | -         | -         | -         | 101,143   | 99,761    |
| 2,978     | 2,682     | 2,553     | 2,412     | -         | 2,370     | 2,236     |
| 10,456    | 9,205     | 8,198     | 8,256     | -         | 7,669     | 7,298     |
| 1,955     | 1,718     | 1,527     | 1,826     | -         | 2,081     | 1,867     |

※5) エネルギー使用量は、電気、ガス、ガソリン、軽・重油などの総使用量の原油換算値(単位:キロリットル)です。

※6)~8)は大丸松坂屋百貨店、博多大丸、下関大丸、高知大丸、鳥取大丸の合計です。

※6) 包装資材使用量は、包装紙、ショッピングバッグ、紙製袋、食品ポリ袋などの重量(単位:トン)です。

※7) 廃棄物処分量は、一般ゴミ、食品生ゴミ、産業廃棄物等の総排出量からリサイクル分を除いた重量(単位:トン)です。

※8) 食品廃棄物処分量は、廃棄物処分量に含まれます。