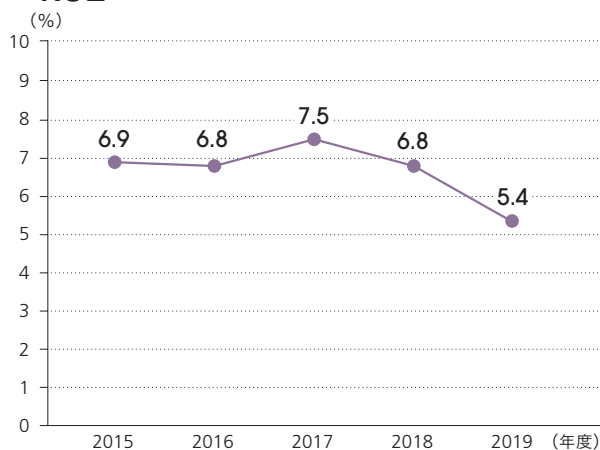
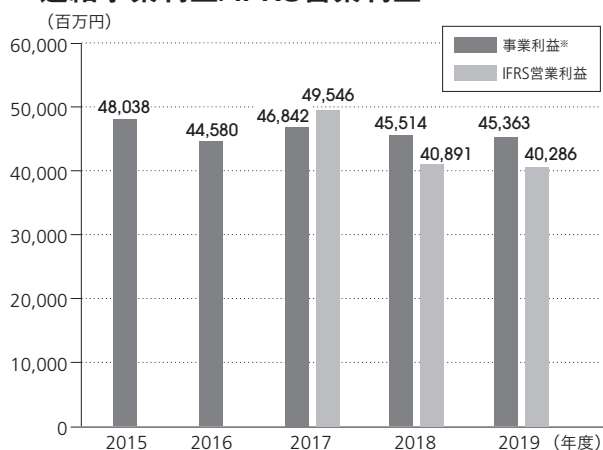


財務・非財務ハイライト

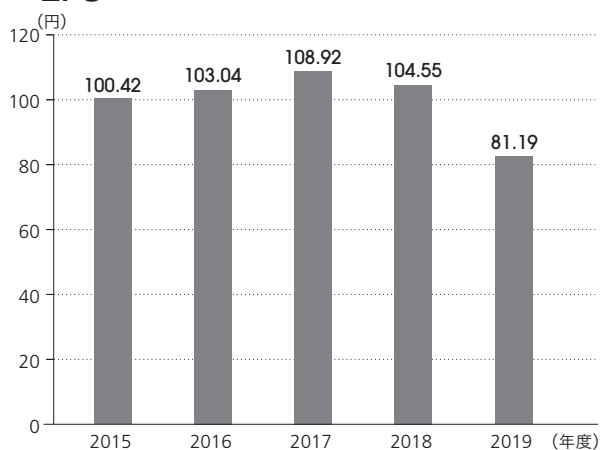
▶ ROE



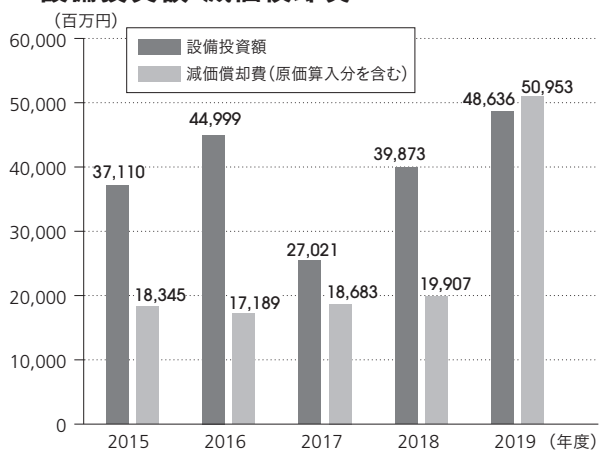
▶ 連結事業利益/IFRS営業利益



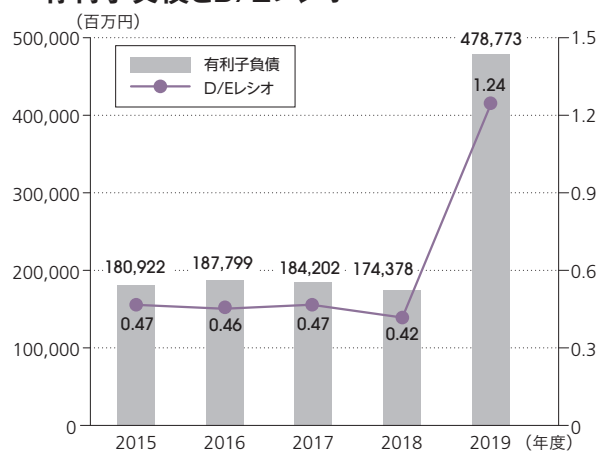
▶ EPS



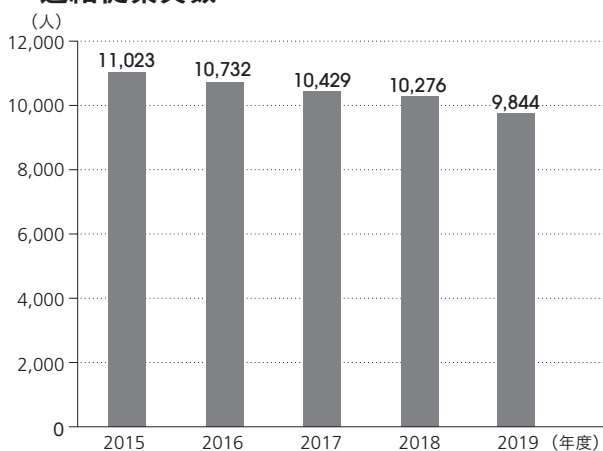
▶ 設備投資額・減価償却費(原価参入分を含む)



▶ 有利子負債とD/Eレシオ



▶ 連結従業員数

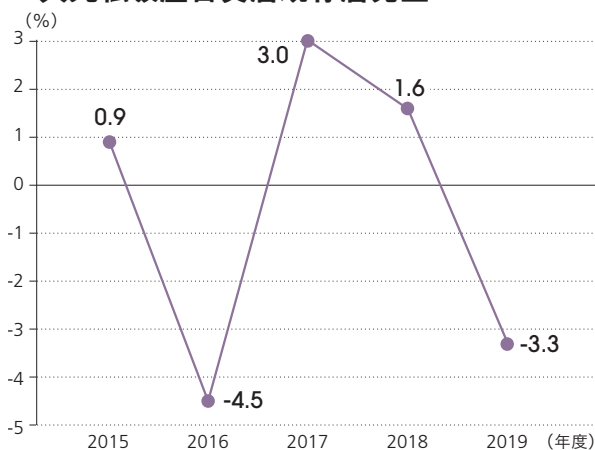


※2015年度からたな卸資産の評価方法を個別法に変更しています。

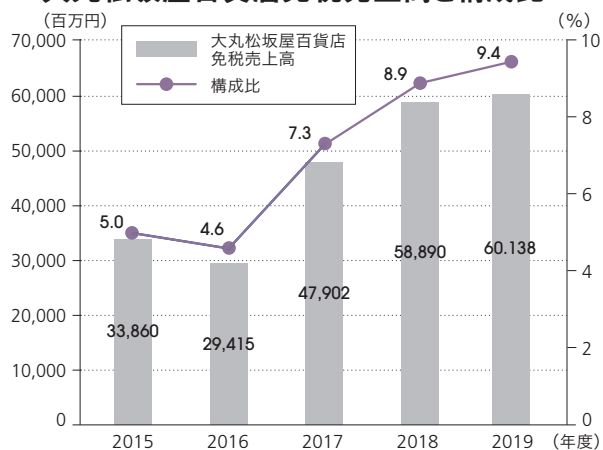
※2017年度から国際会計基準(IFRS)を適用しています。2016年度以前は日本基準(JGAAP)による数値を表記しています。

※2019年度からIFRS16号を適用しています。これに伴い、オペレーティング・リース契約が新たに使用権資産・リース負債として計上されることになるため、設備投資額や減価償却費、有利子負債などに大きな変動が生じています。

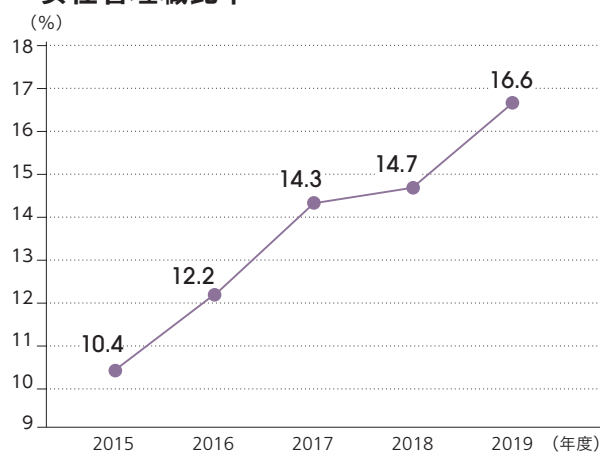
▶ 大丸松坂屋百貨店既存店売上(対前年増減率)



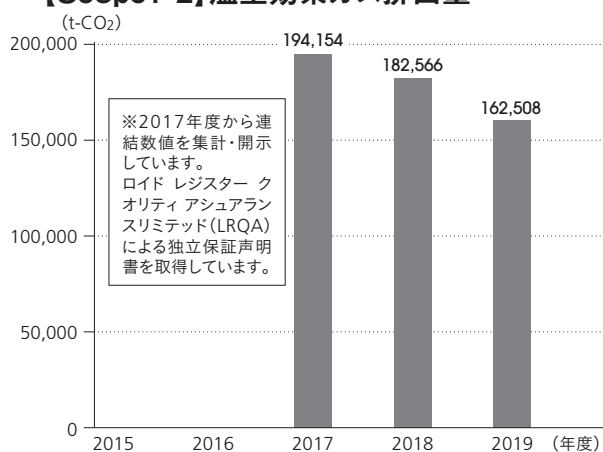
▶ 大丸松坂屋百貨店免税売上高と構成比



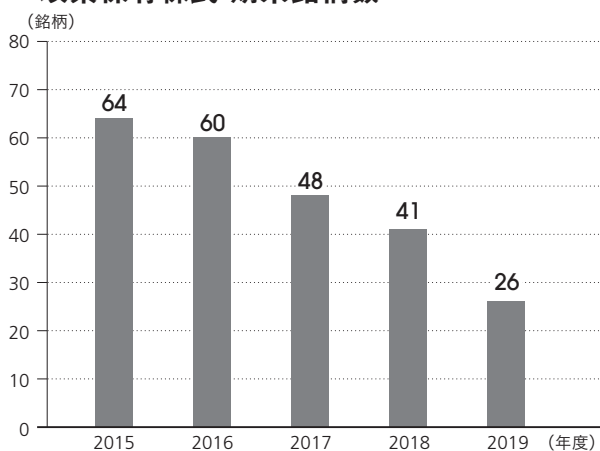
▶ 女性管理職比率(連結)



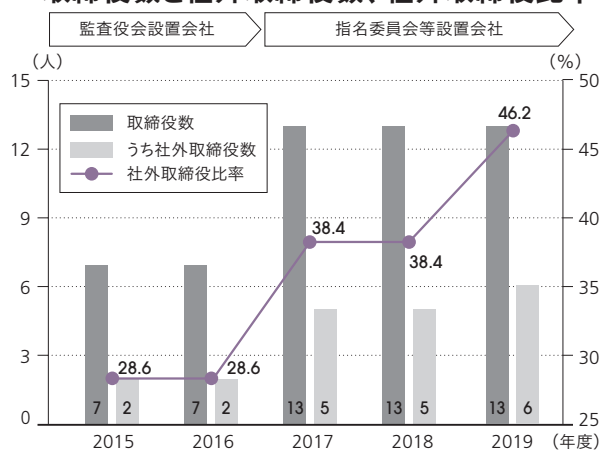
▶ 【Scope1・2】温室効果ガス排出量(連結)



▶ 政策保有株式 期末銘柄数



▶ 取締役数と社外取締役数、社外取締役比率



※心斎橋店本館は建替えのため2015年12月30日に営業一時休止 2019年9月20日開業(賃貸面積拡大)
 ※浦和店は2017年7月31日に営業終了
 ※2017年度から従来店売上に含めていた不動産賃貸売上のうち不動産事業に移管した金額を本年・前年とも控除
 ※山科店は2019年3月31日に営業終了