

10年データ（財務・非財務）

単位：百万円（別途記載のものを除く）

	日本基準				IFRS							
	2016年度	2016年度	2017年度		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
連結P/L												
総売上高	1,108,512	1,134,342	1,138,981		1,125,153	1,133,654	766,297	865,919	998,755	1,151,972	1,268,322	1,290,489
売上収益	—	452,505	469,915		459,840	480,621	319,079	331,484	359,679	407,006	441,877	445,094
売上総利益	234,785	212,567	212,935		212,396	206,953	134,368	147,842	169,536	195,516	212,596	215,412
販売費及び一般管理費	190,205	167,668	166,688		166,882	161,590	132,001	136,123	144,682	151,185	159,106	164,814
事業利益	—	44,898	46,842		45,514	45,363	2,366	11,718	24,854	44,330	53,490	50,597
営業利益	44,580	41,727	49,546		40,891	40,286	△24,265	9,380	19,059	43,048	58,199	49,015
当期純利益／親会社所有者に帰属する連結当期利益	26,950	27,052	28,486		27,358	21,251	△26,193	4,321	14,237	29,913	41,424	28,282
（セグメント別事業利益）												
百貨店事業	—	24,592	26,453		25,154	26,461	△4,899	1,798	12,834	26,265	33,982	30,900
SC事業	—	—	—		—	—	—	3,844	5,382	8,379	12,745	14,007
パルコ事業	—	12,520	10,284		8,723	8,582	2,062	—	—	—	—	—
デベロッパー事業	—	—	—		—	—	—	3,134	2,947	7,546	8,360	7,386
不動産事業	—	—	3,251		5,062	4,364	2,637	—	—	—	—	—
決済・金融事業	—	2,844	2,803		2,338	1,901	396	1,906	3,486	2,777	1,637	962
その他の事業	—	4,410	4,490		3,605	4,926	3,204	1,252	924	965	832	539
調整額	—	211	△440		629	△873	△1,035	△217	△722	△1,602	△4,069	△3,200
（セグメント別営業利益）※2016年以前はJGAAPの営業利益を表記												
百貨店事業	24,592	—	26,659		24,194	17,625	△22,199	△4,594	7,529	23,587	29,677	29,856
SC事業	—	—	—		—	—	—	2,055	3,733	9,414	12,850	13,669
パルコ事業	12,520	—	11,752		5,445	10,823	△6,895	—	—	—	—	—
デベロッパー事業	—	—	—		—	—	—	4,711	3,695	7,437	8,189	7,023
不動産事業	—	—	4,131		4,664	6,725	1,986	—	—	—	—	—
決済・金融事業	2,844	—	2,742		2,360	1,908	421	1,970	3,485	2,583	1,460	920
その他の事業	4,410	—	4,744		3,507	4,700	2,852	1,199	899	1,370	797	435
調整額	211	—	△483		717	△1,496	△430	4,039	△283	△1,343	5,224	△2,890
（SG&A）												
人件費	67,879	—	62,989		62,692	56,880	48,627	49,944	47,284	50,067	54,840	55,903
広告宣伝費	26,544	—	10,534		10,364	11,729	7,996	9,189	10,489	10,639	10,802	12,182
包装配達費	6,456	—	4,992		3,837	3,664	2,985	2,849	2,872	2,626	2,662	2,898
賃借料	28,637	—	24,372		23,418	2,389	2,105	997	542	—	—	—
減価償却費	14,843	—	10,944		11,580	30,601	25,135	25,971	26,915	25,053	24,961	24,320
作業費	15,621	—	8,148		8,296	9,296	6,117	6,677	9,581	11,274	11,050	12,227
その他	30,222	—	44,705		46,692	47,029	39,033	40,494	46,996	51,523	54,789	57,282
（設備投資・減価償却費）												
設備投資額	44,999	—	27,021		39,873	37,912	22,922	12,616	15,014	14,734	19,698	23,076
使用権資産	—	—	—		—	10,723	7,073	8,467	8,400	1,460	4,157	3,395
総投資額	—	—	—		—	48,636	29,996	21,083	23,415	16,194	23,855	26,471
減価償却費（原価算入分を含む）	17,189	—	18,683		19,907	50,953	50,361	49,629	49,107	46,492	45,593	44,290
連結B/S												
総資産	1,050,109	1,005,069	1,022,348		1,029,573	1,240,308	1,263,722	1,192,907	1,120,953	1,114,726	1,164,147	1,141,567
自己資本／親会社の所有者に帰属する持分	406,336	368,571	395,519		412,700	387,188	352,171	350,368	359,385	381,898	409,646	415,586
有利子負債	187,799	205,952	184,202		174,378	478,773	562,815	502,109	413,949	364,398	363,578	336,675
連結CF												
営業活動によるキャッシュフロー	36,239	33,764	57,079		34,870	73,358	56,471	49,866	65,480	90,692	85,812	66,992
投資活動によるキャッシュフロー	△30,353	△27,952	△19,030		△26,836	△49,559	△20,870	△5,289	△13,371	13,429	△28,308	△15,154
財務活動によるキャッシュフロー	△2,189	△2,097	△31,048		△21,274	△14,829	58,727	△80,392	△105,694	△72,746	△74,001	△70,782
1株当たり情報												
基本的1株当たり当期利益（円）	103.04	103.43	108.92		104.55	81.19	△100.03	16.50	54.32	114.06	160.35	112.93
1株当たり親会社所有者帰属持分（円）	1,553.60	1,409.20	1,511.91		1,576.68	1,479.07	1,344.91	1,337.29	1,370.43	1,453.71	1,597.24	1,671.35
一株当たり配当金（円）	28.00	28.00	35.00		35.00	36.00	27.00	29.00	31.00	36.00	52.00	54.00
配当性向（％）	27.2	27.1	32.1		33.5	44.3	—	175.7	57.1	31.6	32.4	47.8
財務指標（単位：％）												
親会社所有者帰属持分当期利益率（ROE）	6.8	7.6	7.5		6.8	5.4	△7.1	1.2	4.0	8.1	10.5	6.9
資産合計利益率（ROA）	4.3	4.2	4.9		4.0	3.2	△1.9	0.8	1.6	3.9	5.1	4.3
投下資本利益率（ROIC）	—	—	—		—	—	—	—	—	5.1	6.2	5.9
投下資本利益率（ROI）	7.7	7.6	8.4		7.2	4.5	△3.2	1.2	2.7	—	—	—
有利子負債親会社所有者持分倍率（倍）	0.46	0.56	0.47		0.42	1.24	1.60	1.43	1.15	0.95	0.89	0.81
事業会社関連非財務情報												
大丸松坂屋百貨店売場面積（㎡）	498,460	—	495,331		495,331	489,023	512,935	494,715	494,715	494,715	494,715	494,715
パルコ営業面積（㎡）	409,000	—	389,000		401,000	435,800	461,000	462,000	462,000	439,000	422,000	400,000
大丸松坂屋百貨店入店客数（千人）	197,250	—	200,966		202,066	194,879	101,336	119,883	149,974	176,297	183,009	188,203
大丸松坂屋百貨店客単価（円）	4,420	—	4,676		4,841	4,979	4,737	5,003	5,560	6,343	7,141	7,067
JFRカード カード発行枚数（千枚）	1,897	—	1,923		1,929	1,893	1,703	1,530	1,419	1,328	1,272	1,332

1. 2017年度から国際会計基準（IFRS）を適用しています。2016年度以前は日本基準（JGAAP）による数値を表記しています。

2. 総売上高は、IFRS売上収益のうち「百貨店事業」と「その他（大丸興業）」の消化仕入取引を総額に、「SC事業（パルコSC）」の純額取引をテナント取扱高（総額ベース）に置き換えて算出しています。
なお、2022年度から「その他（大丸興業）」は総額に置き換えずに表記しています。

3. 事業利益は、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しており、概ね日本基準（JGAAP）の「営業利益」に相当します。